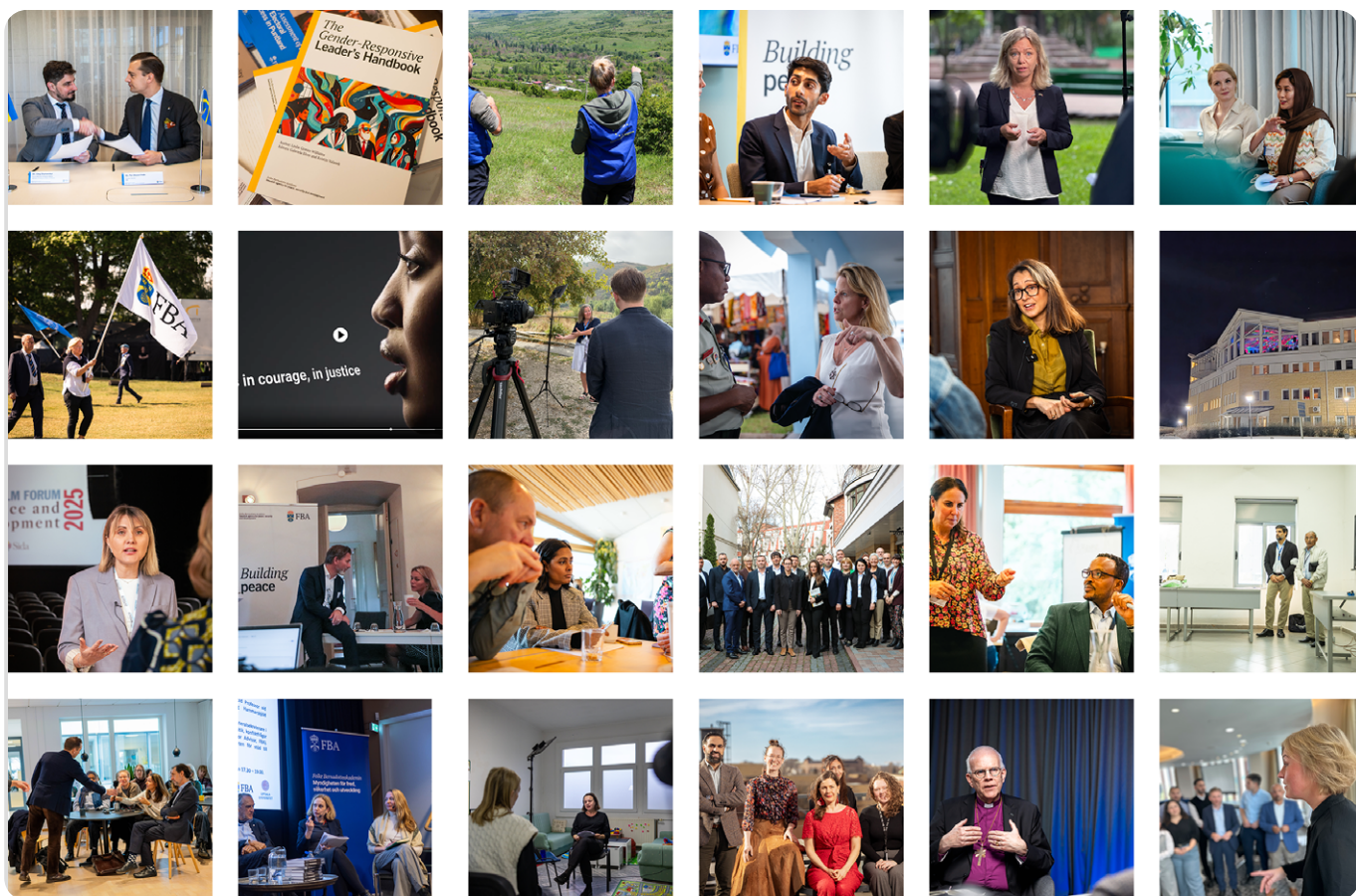


Årsredovisning 2025



01 *GD:s förord*

År 2025 har ytterligare bekräftat att fred, säkerhet och utveckling inte kan betraktas som separata eller isolerade politikområden. Det globala säkerhetsläget präglas av ett rekordhøgt antal väpnade konflikter, tilltagande geopolitiska spänningar, ökad osäkerhet och ifrågasättande av den regelbaserade världsordning som under lång tid bidragit till stabilitet – också i vårt närområde. Samtidigt har en stor andel av världens samlade utvecklings- och humanitära bistånd försvunnit till följd av olika länders prioriteringar.

I denna kontext har FBA under året genomfört verksamhet. Trots detta – eller snarare till följd av ett flexibelt och resultatbaserat arbetssätt – har FBA visat att det är möjligt att bidra till en förändring där människor som lever i krig och konflikt idag ges bättre förutsättningar att leva i fred och frihet imorgon.

En tydlig inriktning under 2025 har varit att ytterligare kraftsamla verksamheten till Europas närområde. Kriget i Ukraina och de hybrida hot som riktas mot flera europeiska länder visar att freds- och säkerhetsfrämjande insatser också en bit bort från slagfältet är avgörande för att upprätthålla stabilitet. Genom stöd till demokratiska institutioner, återintegrering av veteraner, reform av säkerhetssektorn och skydd av fria val har FBA bidragit till att stärka samhällets motståndskraft mot såväl väpnad som hybrid konflikt.

Generaldirektör
Per Olsson Fridh

Bild: FBA /
Rodrigo Paras



Samtidigt har FBA fortsatt att verka globalt. Genom vårt arbete med avvapning, demobilisering och återintegrering i flera afrikanska länder har vi stärkt kapaciteten i den afrikanska säkerhetsarkitekturen. Vi har påbörjat partnerskap till stöd för en fredlig och demokratisk utveckling i det nya Syrien.

Genom att stärka kapaciteten och förmågan hos nationella eller lokala aktörer bidrar vi till att konflikter hanteras, dämpas och löses samt att samhällen inte faller tillbaka i väpnat våld när spänningar eller hot återuppstår. Vi arbetar i samarbete med EU, FN och andra multilaterala aktörer. Effektiva civila krishanterings- och fredsinsatser är centrala för att hantera konflikter innan de eskalerar och får regionala eller globala konsekvenser. Genom sekondering av svenska experter, kapacitetsutveckling och policyarbete bidrar FBA till att dessa insatser kan genomföras med legitimitet, professionalism och respekt för mänskliga rättigheter. Vi bidrar därmed till skyddet och försvaret av en regelbaserad världsordning.

I en tid då militära och geopolitiska maktmedel dominerar säkerhetsdebatten är civila, långsiktiga och förtroendeskapande insatser mer relevanta än någonsin. Globalt når investeringar i militär kapacitet och försvarsförmåga nya rekordnivåer samtidigt som investeringar i konfliktförebyggande och fredsbyggande, medling och civila insatser minskar. FBA:s arbete är därmed ett allt viktigare strategiskt verktyg. Myndigheten agerar med ambitionen att det arbete som utförs också ökar förtroendet för Sverige och Europa som trovärdig partner på ett sätt som också stärker svenska intressen och bidrar till ökat svenskt inflytande i forum där säkerhet diskuteras och avgörs.

Året har också präglats av betydande interna förändringar. Omlokaliseringen av myndighetens huvudkontor och den fortsatta utvecklingen av organisation och arbetssätt har genomförts med fokus på långsiktig hållbarhet, effektivitet och arbetsmiljö. I dessa förändringar har vi haft stort värde av en fungerande samverkan på arbetsplatsen. Myndighetens personal är vår viktigaste resurs.

Årsredovisningen för 2025 visar att FBA, i nära samverkan med svenska och internationella partners, fortsätter att bidra till fred och säkerhet i en värld i förändring – och därigenom till bibehållen fred, frihet och säkerhet i såväl Sverige som Europa.

Per Olsson Fridh

Generaldirektör

Folke Bernadotteakademin

Innehåll

01	Inledning	02
	GD:s förord	02
	Om årsredovisningen	05
	FBA:s uppdrag	06
	Några nedslag under 2025	08
02	Resultatredovisning	09
	Sammanfattning av årets verksamhet	09
	Bilaterala och regionala strategier	15
	Tematiska strategier	26
	Icke strategistyrd verksamhet	39
	Lednings- och verksamhetsstöd	47
03	Finansiell redovisning	53
	Resultaträkning	53
	Balansräkning	54
	Anslagsredovisning	56
	Tilläggsupplysningar	57
	Noter	61
	Sammanställning över väsentliga uppgifter	75
04	Bilagor	77
	Bilaga 1. FBA:s struktur för resultatbedömning	77
	Bilaga 2. Styrande dokument	79
	Bilaga 3. FBA:s verksamhet inom ramen för handlingsplanen för kvinnor, fred och säkerhet	80

Om årsredovisningen

I årsredovisningen redogör Folke Bernadotteakademien (FBA) för den verksamhet som myndigheten har bedrivit under 2025, analyserar de resultat som har uppnåtts och ger en finansiell redovisning. Årsredovisningen är disponerad enligt kraven i förordningen om årsredovisning och budgetunderlag (2000:605).

Årsredovisningen är indelad i tre kapitel: FBA:s uppdrag och verksamhetslogik, resultatredovisning som inleds med en sammanfattande analys och därefter är uppdelad i verksamhetsområden (bilateral och regionala strategier, tematiska strategier, icke strategistyrd verksamhet samt lednings- och verksamhetsstöd) där ett antal verksamhetsexempel ges, och sist den finansiella redovisningen. Verksamhetsexemplen utgår från prioriteringar i regeringens reformagenda ”Bistånd för en ny era – Frihet, egenmakt och hållbar tillväxt”. Uppdrag och åiterrapporteringskrav i myndighetens regleringsbrev, som FBA är ålagd att rapportera i årsredovisningen, redovisas integrerat.

Merparten av myndighetens verksamhet finansieras över utgiftsområde 7, internationellt bistånd, och utgiftsområde 5, internationell samverkan. FBA använder en restlös fördelning av kostnader för verksamhetsområdena som baseras på antalet årsarbetskrafter (ÅAK) inom respektive verksamhetsområde. Verksamhetsområdena redovisas uppdelade i förvaltnings- och verksamhetskostnader, där förvaltningskostnader omfattar kostnader för FBA:s egen personal och gemensamma kostnader. Verksamhetskostnader omfattar direkta kostnader för genomförande av den verksamhet myndigheten bedriver. FBA justerade myndighetens verksamhetsområden 2024. Därmed redovisas enbart siffror för 2024–2025 eftersom en tillräckligt rättvisande bild inte kan ges för hela treårsperioden.

FBA:s uppdrag

FBA ska bidra till internationell freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet inom ramen för Sveriges samlade utrikes-, säkerhets- och biståndspolitik. FBA arbetar med konfliktförebyggande och fredsbyggande, stödjer fredsinsatser och civil krishantering samt främjar demokrati och rättsstatens principer.

FBA finns där det är eller råder risk för konflikt. Myndigheten är direktimplementerande i föränderliga, oförutsägbara och komplexa konfliktkontexter. Verksamheten skräddarsys utifrån behov i samarbete med partners (internationella organisationer och statliga och icke-statliga aktörer på olika nivåer). FBA:s verksamhet består till stor del av kapacitetsutveckling som handlar om att stödja önskad förändring och inkluderar rådgivning, utbildning, processtöd och sekonderingar.

De **resultat** som FBA:s verksamhet bidrar till är:

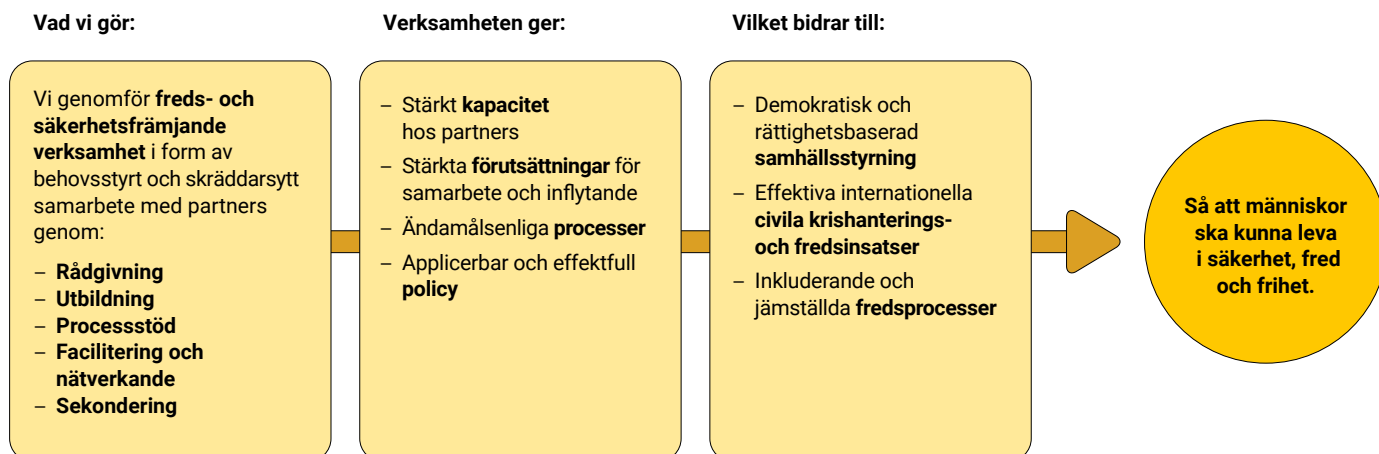
- **stärkt kapacitet hos partners och nyckelaktörer,**
- **stärkta förutsättningar för inflytande,**
- **ändamålsenliga processer** och
- **applicerbar och effektiv policy.**

Myndighetens resultat bidrar till långsiktiga effekter genom att samarbetspartners och nyckelaktörer får stärkt kapacitet att driva reform- och förändringsarbete och hantera utmaningar inom fred och säkerhet. Långsiktiga effekter uppstår också när pågående freds- och säkerhetsfrämjande processer leder till hållbara lösningar för alla delar av en konflikt-drabbad befolkning och när praktik blir evidensbaserad policy. Policy som omsätts i praktik i fler konfliktkontexter skapar lärande och erfarenhetsdelning mellan forskning, policy och praktik. Samtidigt arbetar myndigheten adaptivt för att genomföra mer avgränsade insatser där centrala behov uppstår i ett känsligt läge men säkerställer då att resultaten omsätts till lärande för mer långsiktiga resultat.

FBA:s verksamhet bidrar till följande **långsiktiga effekter**:

- **Demokratisk och rättighetsbaserad samhällsstyrning** bidrar till att människor kan leva i säkerhet, fred och frihet eftersom det innebär att ett samhälle kan hantera meningsskiljaktigheter och konflikt på fredlig, inkluderande, rättssäker väg. Rättssäker och demokratisk samhällsstyrning möjliggör ansvarsutkrävande från offentliga institutioner och ger civilsamhället utrymme att agera. När mänskliga rättigheter respekteras, invånare har lika rättigheter och skyldigheter och möjlighet att delta i demokratiska processer, skapas tillit för institutioner och mellan grupper. En demokratisk och rättighetsbaserad samhällsstyrning stärker samhällets motståndskraft mot konflikt och säkerhetsrelaterade prövningar. Risken att återfalla i krig minskar.
- **Effektiva internationella civila krishanterings- och fredsinsatser**, genomförda av multilaterala aktörer bidrar till att människor kan leva i säkerhet, fred och frihet eftersom de genom sin närvaro kan reducera konfliktnivåerna och bidra till en säkrare situation i det omedelbara. De verkar långsiktigt för att lösa konflikter och skapa förutsättningar för ett demokratiskt och fredligt samhälle genom stärkta institutioner. Ett multilateralt stöd ger legitimitet och förutsättningar för att det fredsfrämjande arbetet ska resurssättas och bedrivas på ett samlat och uthålligt sätt. Insatser som bidrar till att hantera globala, gränsöverskridande utmaningar kan samtidigt ge hållbar effekt på landnivå. Multilaterala aktörer är centrala för främjandet av en regelbaserad världsordning.
- **Jämställda och inkluderande fredsprocesser** skapar förutsättningar för fred och säkerhet, genom att samhällets aktörer stärks i att hantera konflikter och därigenom förebygga konfliktutbrott. En bred inkludering och representation ökar chanserna för hållbara lösningar då de utgår från flera perspektiv och behov. Processerna underlättar lokalt drivna fredsinitiativ som ger ägandeskap och stärkta relationer mellan olika grupper i samhället samt ökar den sociala sammanhållningen.

Bild:
FBA:s verksamhetslogik: fred, säkerhet och frihet i en värld av föränderlighet, oförutsägbarhet och komplexitet



Några nedslag under 2025



Januari

Regeringen beslutade att ge FBA i uppdrag att omlokalisera myndighetens säte från Sandö i Kramfors kommun till Stockholm. Myndigheten har arbetat med att omlokaliseringen ska få så liten negativ verksamhetspåverkan som möjligt. I slutet av november stängdes kontoret på Sandö.



Mars

FBA höll tillsammans med civilsamhällsorganisationer ett forum för kunskapsutbyte i freds- och säkerhetsfrämjande frågor. Civilsamhällsorganisationer bedriver mångsidig verksamhet såväl i Sverige som internationellt inom demokratifrågor, fred och säkerhet.



April

Aktuella konflikttrender i en världsordning under omdaning diskuterades när FBA:s generaldirektör höll föreläsning vid Försvarshögskolan. Fokus var på hur utrikes-, säkerhets- och biståndsansträngningar går hand i hand.



Maj

Den årliga konferensen *Stockholm Forum on Peace & Development* arrangerades av Sipri och FBA i samarbete med Sida. Temat var "Framtiden för konfliktlösning och fredsbyggande" och samlade deltagare från hela världen.



Juni

Qatars utrikesminister, Dr. Mohammed bin Abdulaziz Al-Khulaifi, besökte FBA för att diskutera fortsatt samarbete mellan myndigheten och Qatar inom ramen för samarbetsavtalet som signerades 2024.



Juli

FBA deltog på *Ukraine Recovery Conference* som hölls i Rom. Det var den fjärde konferensen om återhämtning och långsiktig återuppbyggnad av Ukraina. FBA:s arbete med veteraners återintegrering stod i fokus.



September

Statssekreterare Karin Juhlin gjorde sitt första besök på FBA.



Oktober

FBA och *International State Crime Initiative* vid *Queen Mary University* samlade forskare och experter i London för samtal om folkmord, lärdomar och vägar framåt. Folkmord är inte en enskild händelse utan en process. Vikten av politisk vilja och mekanismer som möjliggör tidiga åtgärder är avgörande.



November

Under 2025 fasades det bilaterala utvecklingsarbetet med Liberia ut. FBA har varit verksam i Liberia med utbildning och rådgivning sedan fredsavtalet undertecknades för över 20 år sedan.

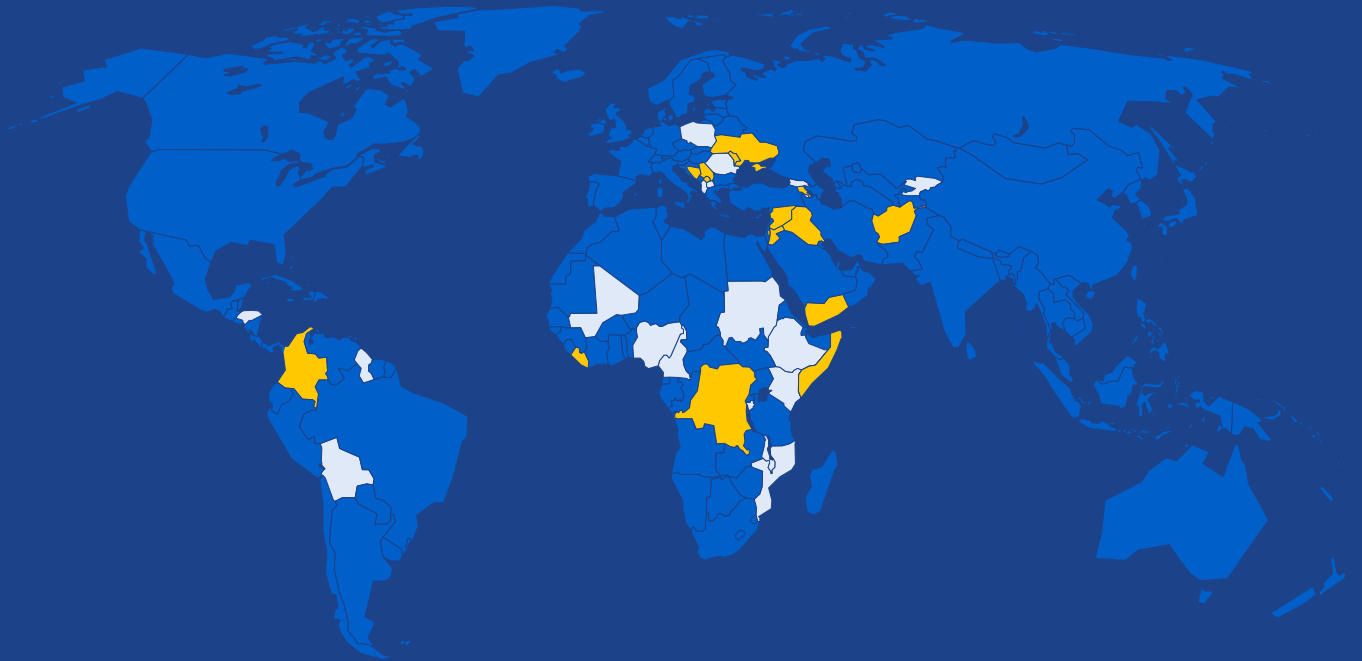


December

Med ett rekordhøgt antal väpnade konflikter i världen och en regelbaserad världsordning i gungning krävs det nya strategier och partnerskap för att främja fred och säkerhet. Doha Forum erbjuder en yta för att bredda perspektiven. FBA deltog för att träffa samarbetspartners och följa ett antal seminarier på temat medling.

02

FBA har uppnått resultat på en tillfredsställande nivå. Myndigheten har genomfört verksamhet inom 33 anpassade insatser, varav alla utom två har gett resultat på landnivå i ett eller flera länder. I linje med styrningen har FBA fortsatt att göra kraftiga förflyttningar mot verksamhet i närområdet med stora insatser i Ukraina, Moldavien och Armenien. Sammanlagt har FBA:s verksamhet under året riktats mot 25 länder (karta 1).



Karta 1. FBA arbetar för att uppnå resultat på landnivå. Under året har FBA observerat resultat i 31 av myndighetens 33 insatser i sammanlagt 25 länder. En insats kan riktas mot flera landkontexter, vilket skett i 16 av insatserna. Insatser som använder sekonderingar är exempel på insatser som riktas med förväntade resultat till flera länder (upp till 11 länder). De gulmarkerade länderna representerar FBA:s geografiska strategiländer, medan de ljusmarkerade representerar övriga länder där resultat uppnåtts under året.

Källa:
Diagram 1 / Uppsala
Conflict Data Program
Diagram 2 / V-Dem
Institute

FBA har under 2025 genomfört verksamhet i en omvärld som fortsatt har präglats av ett ökande antal konflikter i omvärlden (diagram 1), ett minskande antal demokratier (diagram 2) och ifrågasättande av den regelbaserade världsordningen. Myndighetens resultatbaserade arbetssätt, som möjliggör en flexibel och snabb anpassning av verksamheten, har fungerat väl i det komplexa omvärldsläget.

Diagram 1. Antalet väpnade konflikter i världen med stat som en av parterna per år 2010–2024.

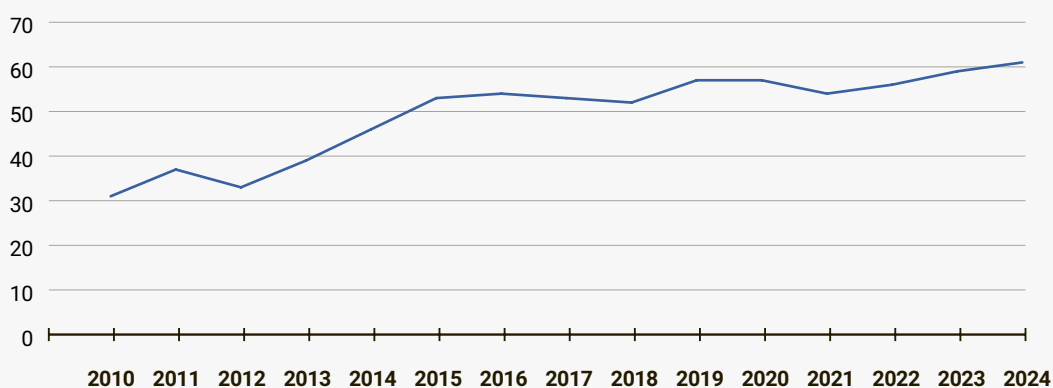
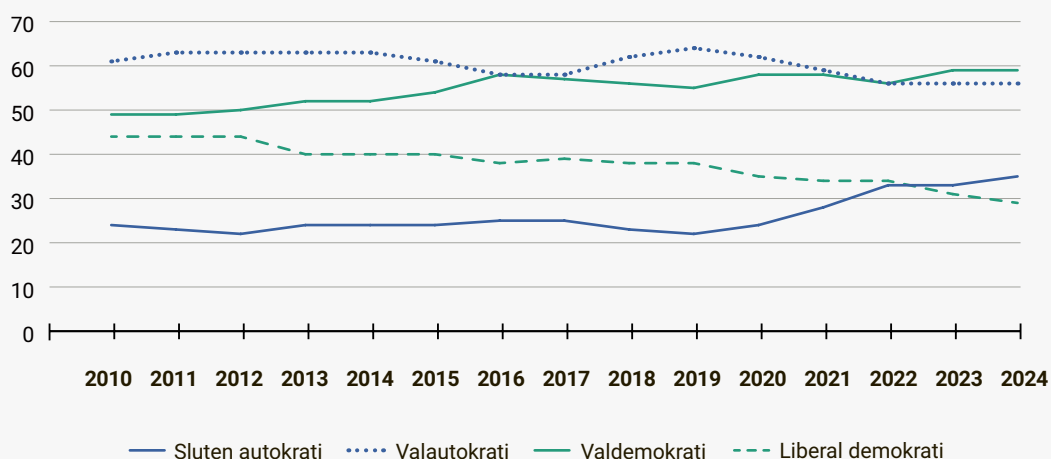


Diagram 2. Antalet regimtyper i världen per år 2010–2024.



Under 2025 har hoten mot **demokratisk och rättighetsbaserad samhällsstyrning** ökat globalt, inte minst i Ukraina, Moldavien och Armenien som utsatts för återkommande hybrida hot och cyberangrepp. FBA har fortsatt att stärka sitt säkerhetsfrämjande arbete, framför allt inom hybrida hot och skydd av fria val, för att öka motståndskraften. Stödet har främst bestått av kapacitetsstärkande utbildningar, teknisk rådgivning, övningar och sekonderingar till nationella och internationella partnerorganisationer samt valobservation.

FBA har arbetat med kapacitetsstärkande verksamhet så att EU, FN, Nato och OSSE genomför **effektiva civila krishanterings- och fredsfrämjande insatser** i konfliktkontexter. Antalet FN-insatser har minskat de senaste åren medan EU har stadigt utökat sitt engagemang i konfliktområden (diagram 3). I båda organisationerna har insatserna genomgått en utveckling av mandat och interna arbetssätt. FBA har bidragit med sekondering av svenska experter, Challenges Forum och direkt kapacitetsstärkande stöd. Under året har FBA fortsatt att utöka verksamheten gentemot Nato samtidigt som stödet till OSSE har varit på en låg nivå sett till antalet sekonderade.

Källa:
Diagram 3 / FN, EU

Diagram 3. Antalet FN:s respektive EU:s freds- och krishanteringsinsatser per år 2010-2025.
I antalen ingår civila och militära insatser samt respektive organisations särskilda sändebud.

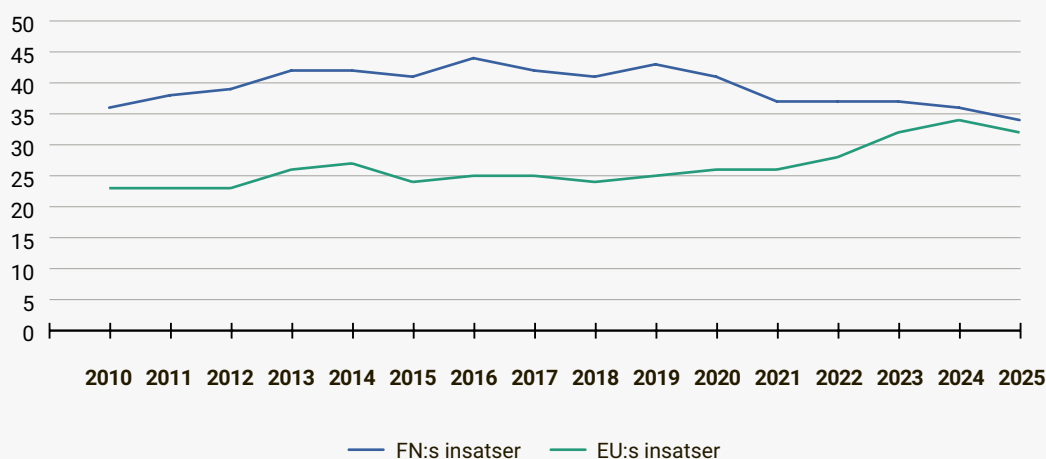


Diagram 4. Antalet förhandlingsrundor i väpnade konflikter i världen per år 2010–2023.

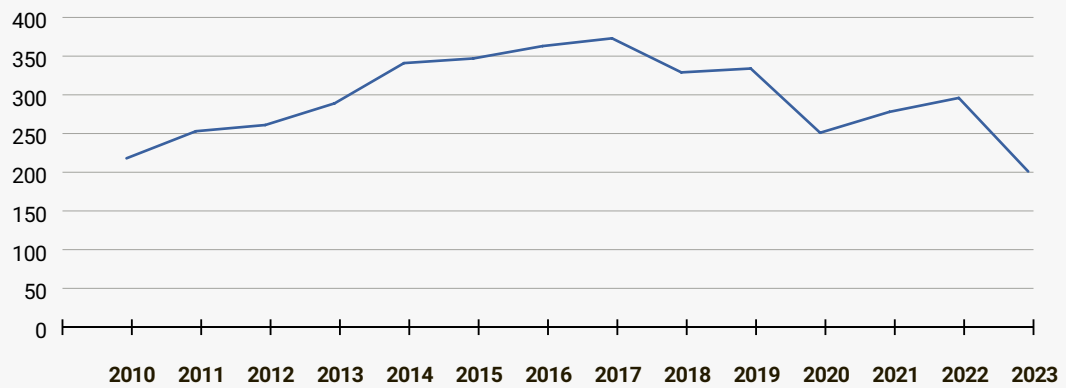
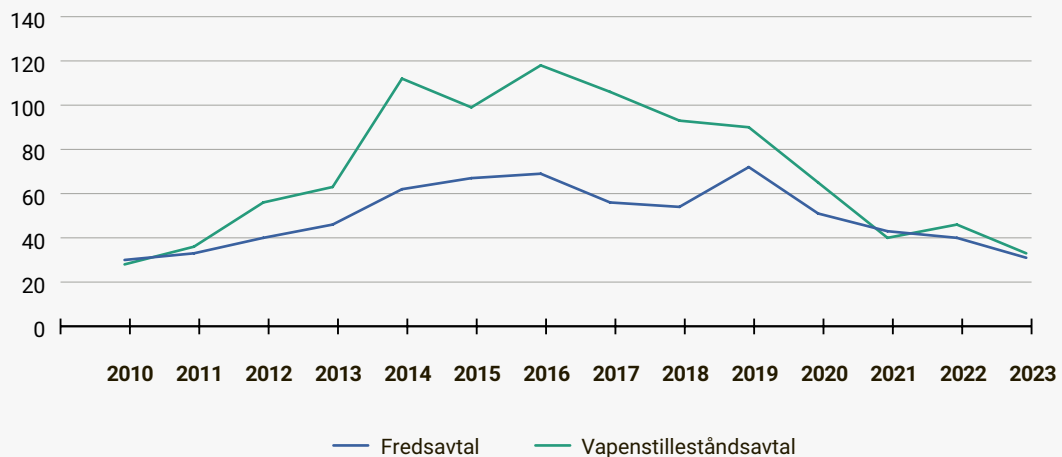


Diagram 5. Antalet förhandlade avtal i väpnade konflikter i världen per år 2010–2023.



Källa:
Diagram 4 och 5 /
Peace Observatory

FBA har under året arbetat för att **fredsprocesser ska bli mer inkluderande och jämställda** genom kapacitetsstärkande åtgärder, rådgivning och stöd till fredsprocesser, hantering av väpnade grupper och genom dialog och medling mellan nyckelaktörer. Forskning visar att antalet förhandlingsrundor (diagram 4) och förhandlade avtal i väpnade konflikter (diagram 5) har minskat sedan slutet av 2010-talet. Samtidigt bekräftar forskning och FBA:s erfarenheter att dialog leder till förändringar i attityd och kan skapa tillit och förtroende mellan individer och grupper och därmed ge förutsättningar för fredsförhandlingar. Existerande ytor för dialog och medling har, även i de fall de inte leder till lösningar på konflikter, ofta en konfliktväpnande och förebyggande effekt där en spridning av väpnad konflikt kan hindras.

Partnersamverkan är avgörande för resultat. FBA har samarbetat med lokala och nationella aktörer som känner ägarskap i processer och i många fall bedrev arbetet med en internationell organisation, exempelvis EU och FN i samtliga strategier och i icke-strategistyrd verksamhet (tabell 1). Detta kan vara tidskrävande men leder till långsiktigt hållbara resultat och relationer som gynnar svenska intressen och Sverigelaget.

Tabell 1. FBA har nära samverkan med partners för att uppnå resultat. Under 2025 har FBA samarbetat särskilt med EU, FN samt statliga respektive icke-statliga aktörer på nationell nivå.

SAMVERKAN MED PARTNERS	ANTAL INSATSER 2025	ANTAL INSATSER 2024
Summa (en eller flera partners)	33	55
... EU	17	23
... FN	14	23
... Nato	6	4
... OSSE eller övrig regional partner	9	11
... statlig partner på nationell nivå	17	24
... icke-statlig partner på nationell nivå	17	22

Internt på FBA har arbetet präglats av omlokalisering av myndighetens huvudsäte i Kramfors kommun till Stockholms kommun. Myndigheten har också fortsatt att arbeta med att utveckla effektiva arbetssätt, i syfte att bättre omhänderta och möta förändringar i styrning, budget och omvärld.

FBA:s omsättning uppgick 2025 till 436 507 tkr (408 368 tkr 2024), varav transfereringar uppgick till 5 556 tkr (5 901 tkr 2024). Den fortsatt låga nivån på transfereringarna förklaras av att regeringen under 2023 beslutade att FBA inte längre skulle ha i uppdrag att transferera medel inom stöd till civilsamhället inom ramen för utgiftsområde 5, utan endast fortsätta ett fåtal transfereringar inom utgiftsområde 7. Bidrag till forskning ligger kvar på ungefär samma nivå som tidigare.

Diagram 6. Kostnader per verksamhetsområde 2025.

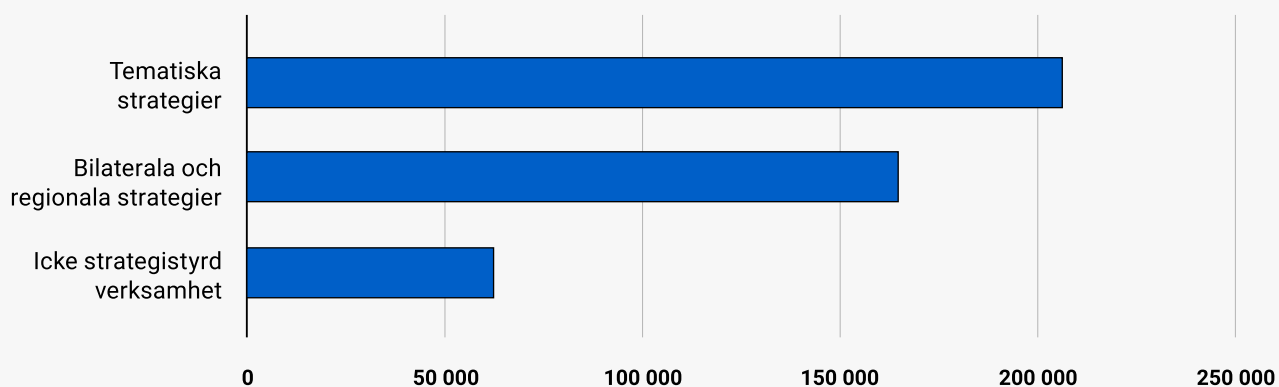
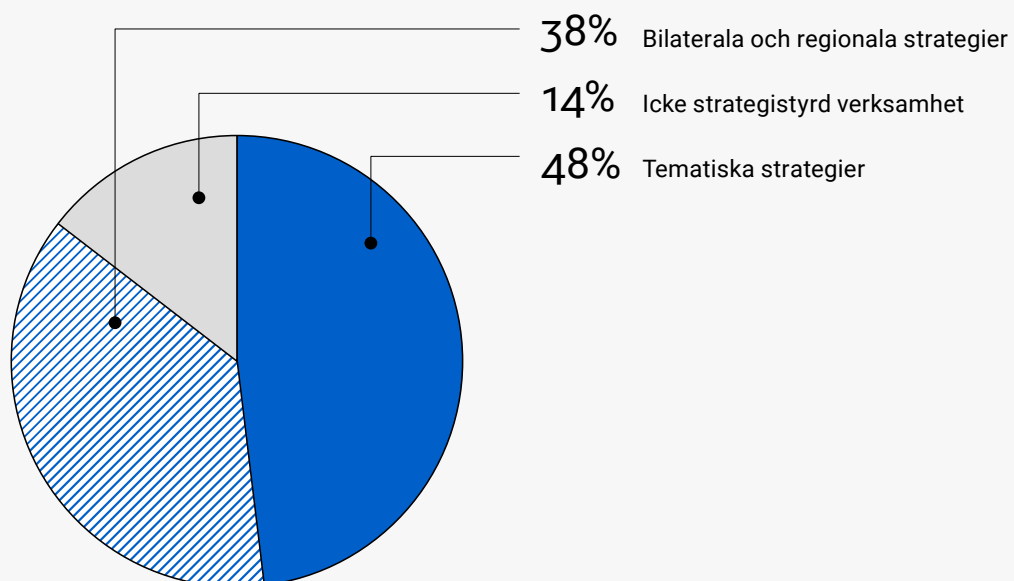


Diagram 7. Andel av kostnader per verksamhetsområde 2025.



Bilaterala och regionala strategier

FBA:s uppdrag

FBA:s verksamhet inom bilaterala och regionala strategier har under året innefattat arbete i elva av regeringens strategier för bilateralt utvecklingssamarbete: Afghanistan, Colombia, Demokratiska republiken Kongo (DRK), Irak, Liberia, Somalia och Ukraina, regionala Afrika, västra Balkan, Mellanöstern och Nordafrika (MENA) och Östeuropa. Uppdraget har varit att fasa ut verksamhet i Afghanistan, Irak och Liberia samt FBA:s arbete i Jemen inom strategin för MENA. Verksamheten inom Ukraina-strategin är myndighetens mest omfattande sett till budgeten.

I de elva strategierna har FBA stöttat nationella statliga och icke-statliga aktörer med att bygga upp teknisk kunskap och förmåga inom dialog och medling, säkerhetsektorreform, demokratisk samhällsstyrning, stabilisering, ledarskap samt inom unga, fred och säkerhet och kvinnor, fred och säkerhet. I närområdet har FBA bidragit till ländernas EU-närmandeprocesser.

FBA har stöttat partnerorganisationer att leda reformprocesser, skapa nätverk och dialog mellan olika samhällsaktörer inom och över landsgränser och förbereda sig inför pågående eller eventuella fredsprocesser. På sikt förväntas arbetet att bidra till utveckling av demokratisk och rättighetsbaserad samhällsstyrning och inkluderande och jämställda fredsprocesser. I närområdet har FBA genomfört verksamhet i nära samarbete med EU samt i enstaka fall med Nato och OSSE, medan i länder utanför Europa har FN på landnivå varit den mest förekommande samarbetspartnern. FBA har samarbetat genomgående med Sverigelaget.

FBA:s verksamhet har, i enlighet med styrningen, bidragit till Sveriges nationella handlingsplan avseende kvinnor, fred och säkerhet, framför allt inom de prioriterade områdena för kvinnors och flickors lika deltagande i konfliktförebyggande insatser, inkluderande och jämställda fredsprocesser och fredsbyggande samt ledarskap och expertis för jämställdhet.

För att få ökat genomslag och resultat har FBA konsoliderat verksamhet mot färre insatser (från 28 insatser 2024 till 20 insatser 2025). Därigenom riktas resurser mot mer effekt. Exempel på omstruktureringar är regionalt Afrika, DRK och Somalia. Verksamhet i strategierna för närområdet – Ukraina, Östeuropa och västra Balkan – har fortsatt att utvecklas inom två breda insatser för respektive strategi för största effekt. Parallellt har FBA utforskat verksamhet för stöd till freds- och säkerhetsfrämjande i Syrien samt i Röda havsregionen.

Verksamheten har under året präglats av externa faktorer som krig, geopolitiska spänningar, svåra säkerhetslägen, politisk instabilitet och frusna fredsprocesser, vilket gjort kontexterna oförutsägbara och krävt flexibilitet och anpassning i genomförandet. Myndigheten har fortsatt att utveckla god beredskap för att vid behov skala upp eller ner i verksamheten. Ett flertal av FBA:s samarbetspartners har drabbats av stora neddragningar av finansiellt stöd med anledning av en förändrad amerikansk politik inom biståndsområdet.

Övergripande resultatbedömning

FBA bedömer att resultat inom de bilaterala och regionala strategierna är **tillfredsställande**. FBA har uppnått omedelbara resultat i 90 procent av verksamheten respektive långsiktiga resultat i 70 procent av verksamheten (se diagram 8 och 9, s. 17). Positivt är att antalet delvis uppnådda omedelbara och långsiktiga resultat har minskat jämfört med tidigare år. De tre insatserna, där förväntade långsiktiga resultat enbart delvis har uppnåtts, har påverkats av politiska kriser och/eller säkerhetspolitiska utmaningar, däribland Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina och hybridangrepp, vilket hindrat möjligheten att stödja freds- och integrationsprocesser. Det beror också på att samarbetspartners haft begränsade resurser att investera i kapacitetsutveckling (säkerhetssektorreform i Colombia). Antalet insatser som ännu inte observerat resultat har minskat till följd av starkare verksamhetsetablering (Ukraina och Östeuropa). Samtidigt finns det nya insatser som inte ännu observerat långsiktiga resultat (MENA, Somalia).

Diagram 8. Trafikljusbedömningar av omedelbara resultat inom verksamhetsområdet bilaterala och regionala strategier 2023–2025. Resultat bedöms som grönt (förväntat resultat har uppnåtts), gult (förväntat resultat delvis uppnåtts) och rött (förväntat resultat ej uppnått) samt vit (resultat har ännu inte följts upp).

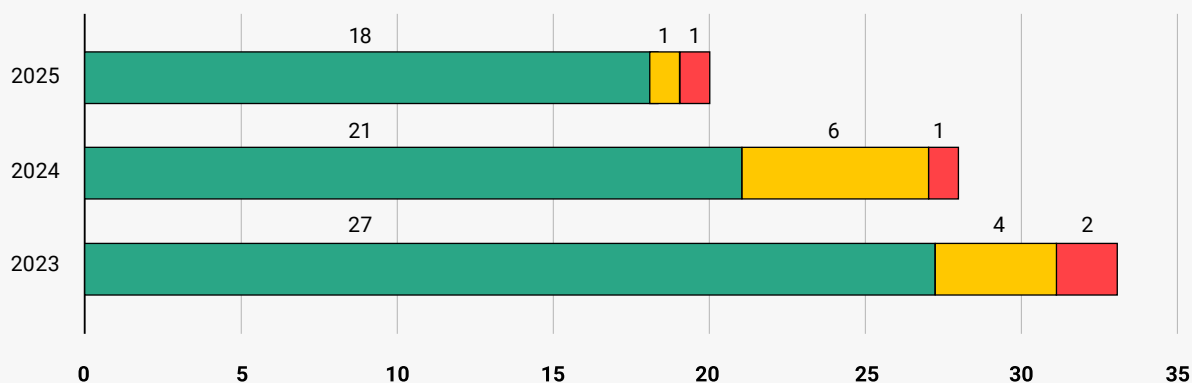
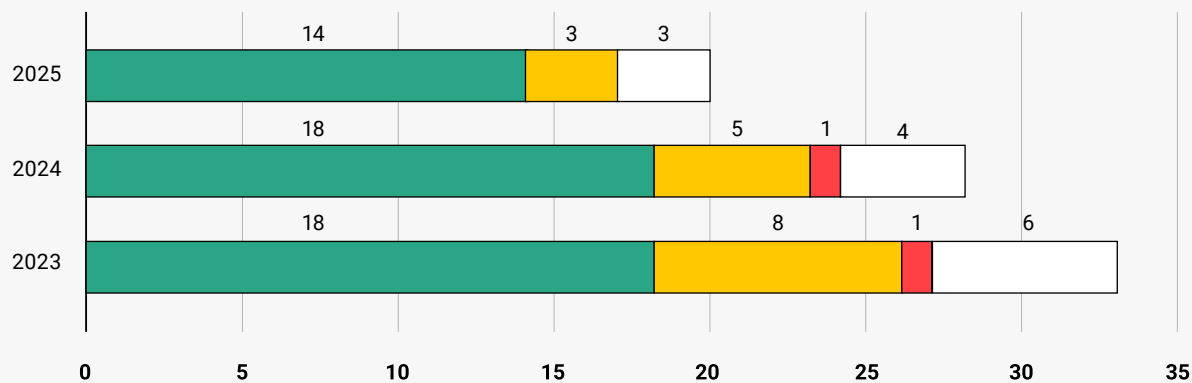


Diagram 9. Trafikljusbedömningar av långsiktiga resultat inom verksamhetsområdet bilaterala och regionala strategier 2023–2025. Resultat bedöms som grönt (förväntat resultat har uppnåtts), gult (förväntat resultat delvis uppnåtts) och rött (förväntat resultat ej uppnått) samt vit (resultat har ännu inte följts upp).



FBA bedömer att verksamheten framför allt har bidragit till **stärkt kapacitet hos nationella eller regionala partnerorganisationer** i deras arbete för freds- och säkerhetsfrämjande i respektive konfliktkontext. I Moldavien har FBA:s kapacitetsstärkande stöd till statsrådsberedningen varit viktigt för organisatorisk förmåga att förstå systemövergripande hot och resiliens. Liknande resultat återfinns i Ukraina där framför allt veteranministeriet genom FBA:s kapacitetsstärkande stöd har utvecklat sina verktyg att möta det pågående krigets veteraner. FBA:s kapacitetsstärkande stöd inom dialog och medling har bidragit till att den östafrikanska utvecklingsorganisationen IGAD utvecklat dialogorienterade och inkluderande arbetssätt, vilket stärkt förtroende mellan dess medlemsländer.

Genom stöd i dialog och rådgivning mellan både nationella och regionala aktörer har FBA enligt bedömningen starkt bidragit till **ökad inflytande och förbättrade samarbeten**, vilket är en förutsättning för lösning av konflikter. Dessa resultat är tydliga i länder där FBA under året har avvecklat och utvärderat verksamhet. I Afghanistan har FBA bidragit till etablerande och förstärkande av dialogplattformar som utgörs av civilsamhällesorganisationer. Plattformarna är viktiga för medborgerligt inflytande i ett starkt repressivt land. Arbetet har också lett till att EU:s förmåga att genomföra sin utrikespolitik i Afghanistan stärkts. I Irak har FBA:s stöd bidragit till bättre relationer mellan civilsamhället och lokalregeringar, vilket resulterat i en formell mekanism för deltagande och konsultation av medborgare i lokalt beslutsfattande. Premiärministerns kontor har initierat användning av mekanismen på federal nivå för att förbättra beslutsprocesser och tjänsteleverans. Ytterligare ett exempel är från Liberia där FBA:s stöd till unga och statliga aktörer har lett till att unga fredsledare ses som legitima aktörer för fred. Statliga aktörer bjuder in unga fredsledare för att facilitera regionala försoningsdialoger och tidig varning för konflikteskalering.

FBA bedömer att viss verksamhet som pågått under längre tid har bidragit till att **policy blivit implementerad på nationell eller regional nivå**. Ett exempel på detta är det jämställdhetsarbete som FBA har stöttat den ekonomiska samarbetsorganisationen ECOWAS i Västafrika med men som nu drivs och utvecklas självständigt av ECOWAS. Ett annat exempel är att den colombianska myndigheten för återintegrering, som FBA stöttat i arbetet med implementering av fredsavtalet och där jämställdhetsintegrering nu görs i arbetet med före detta kombattanter. FBA:s stöd till tribunalen för övergångsrättvisa har också lett till bra strukturer och rutiner för jämställdhetsintegrering.

FBA bedömer att myndigheten haft starka förutsättningar för att **stödja ändamålsenliga processer** inom de bilaterala och regionala strategierna. Stöd till den colombianska regeringens förhandlingsdelegation med ELN-rebellgruppen har varit viktigt för försök att återta fredsdialogen, samt för att dokumentera lärdomar och framsteg trots frusna förhandlingar. Dokumentationen bekräftar att den nu frusna fredsprocessen är den som avancerat längst med ELN och att FBA:s stöd har varit avgörande för att regeringsdelegationen över tid stärkt processen och förberedelser inför förhandlingsrundor om ett slutligt avtal. I vissa andra fall har externa faktorer påverkat myndighetens möjligheter att nå långsiktiga resultat. Bosnien och Hercegovina är ett exempel där politisk kris påverkat möjligheterna till resultat.

FBA bedömer att goda resultat till stor del beror på långsiktigheten i relationerna, kunskap om tematisk kompetens och ett lyhört och uthålligt arbetssätt med fokus på lokalt ägarskap. Inom de regionala organisationerna i Afrika har förtroendet för internationella aktörer präglats av misstro, men FBA:s förmåga till uthållighet och flexibilitet har skapat tillit till FBA som aktör. Även i Colombia handlar framgångarna om relationer, kunskap om kontexten och arbetssätt. Lokalt ägarskap i processerna är avgörande för hållbara resultat, vilket erfarenheterna från Somalia, Liberia och MENA visar. Samarbete i Sverigelaget möjliggör gemensamma kontaktytor och ömsesidigt förstärkande kompetens och kunskaper.

Verksamhetsexempel

Följande exempel redovisas för att illustrera FBA:s verksamhet inom de geografiska strategiuppgifterna och förklara syfte, resultat och lärande från året.

Ukrainas stärkta förmåga i veteranfrågor och reformarbete

FBA kraftsamlar verksamhet till stöd för Ukraina, där Rysslands fullskaliga invasion sedan 2022 utsätter hela det ukrainska samhället för stora påfrestningar. FBA har under året fokuserat på stöd till återintegrering av veteraner, civila säkerhetsaktörer, demokratiskt reformarbete inom försvarssektorn och landets närmande till EU.

Det finns idag cirka 1,5 miljoner veteraner i Ukraina, och antalet kommer att öka vid ett krigsslut. Effektiv återintegrering är avgörande för Ukrainas ekonomiska återuppbyggnad, sociala sammanhållning, politiska utveckling, jämställdhet och långsiktiga försvarsförmåga. FBA har blivit en viktig samarbetspartner till Ukrainas veteranministerium och är sedan maj 2025 medordförande, tillsammans med Storbritannien, i den lokala biståndssamordningen *Sectoral Working Group on Veterans' Affairs*. Ordförandeskapet har gett FBA inflytande över policyutveckling och strategisk inriktning i veteranfrågorna samt över koordinering av internationellt stöd. Inom Sverigelaget har FBA fått en sammankallande roll för en arbetsgrupp av myndigheter och organisationer samt underlättat nya partnerskap till stöd för Ukraina, exempelvis mellan Försvarsmaktens Veterancentrum och Ukrainas försvarsmakt.

FBA har tillsammans med veteranministeriet skapat ökad förståelse för att veteranfrågan är en central del av Ukrainas uppbyggnad och försvarsförmåga, och bidragit till att föra frågan högre upp på den politiska dagordningen. FBA har bidragit till stärkt analyskapacitet hos ministeriet och till utveckling av konkreta metoder och verktyg som kan användas av andra nationella aktörer med ansvar för veteraner. Exempel på verktyg är samhällsbaserad integration (*Community-Based Integration*) och *VeteranPro*, en nationell internetportal som samlar information om stöd till veteraner inom hälsa, sysselsättning, boende och dokumentation. FBA har även samarbetat med ministeriet och en civilsamhällesorganisation och utvecklat en kurs för tjänstepersoner som ska förbättra stödet till och bemötandet av veteraner.

Ukraina lider av arbetskraftsbrist och veteraners ekonomiska återintegrering är betydelsefull för landets återuppbyggnad. FBA har tillsammans med Ukrainas ekonomiministerium och den Europeiska banken för återuppbyggnad och utveckling, tagit fram riktlinjer för företag om anställning av veteraner. Genom att sammanföra små och mellanstora företag har FBA bidragit till en bättre anpassning av arbetsmiljön för veteraner.

För att stärka social sammanhållning i samhället och den civila säkerhetssektorns förmåga att bidra till säkerhet för kvinnor och män, särskilt i frontnära områden, har FBA samarbetat med polishögskolan i Dnipro, Ukrainas nationella polis och inrikesministeriet. Det har resulterat i en kurs i samhällssäkerhet i krigstid, utbyte av metoder för *Community Policing* och ett nationellt forum om samhällssäkerhet i Lviv. Genom arbetet stärks ukrainska civila säkerhetsaktörer och tilliten till säkerhetssektorn ökar. FBA har inlett samarbete med Ukrainas nationella räddningstjänst för att stärka integreringen av ett jämställdhetsperspektiv med syfte att stärka förmågan att möta kvinnors och mäns olika behov. FBA:s nya forskningsprojekt, *Social Cohesion in Contexts of Prolonged Wars: Social Cohesion in Ukraine*, kommer att undersöka hur kriget påverkar social sammanhållning och bidra med evidens på hur relationer fungerar i krigstid inom och mellan olika samhällsgrupper med fokus på veteraner och internflyktingar.

Bild: FBA /
Pechenyk Mykyta

FBA har samarbetat med polishögskolan i Dnipro, Ukrainas nationella polis och inrikesministeriet för att stärka den civila säkerhetssektorns förmåga att bidra till säkerhet i frontnära områden.



Ukraina har levt under krigslagar och delvis militära strukturer för beslutsfattande under en längre tid. Försvarssektorn fortsätter att vara politiskt, ekonomiskt och socialt viktig, samtidigt som det saknas en tydlig reformriktning i enlighet med principer för demokratisk styrning, kontroll, transparens och rättigheter. En upplevd avsaknad av legitimitet eller transparens kan på sikt medföra en risk att det idag höga förtroendet för försvaret kan komma att utmanas. FBA har utökat sitt stöd till insatser för demokratiska processer och transparens i försvarssektorn. FBA:s mervärde som civil aktör med kunskap om säkerhetspolitik och en lång erfarenhet från civil-militär samverkan har varit avgörande. FBA ingår nu i en internationell samordningsgrupp som samlar försvarsministeriet och nyckelpartnerorganisationer. FBA har gett stöd till Ukrainas försvarsdepartement genom en översyn av gällande lagar och förordningar inom försvarssektorn, med syfte att stärka demokratisk styrning av försvarssektorn och påskynda anpassningen till Nato- och EU-standarder. Översynen har bidragit till att en offentlig diskussion påbörjats om skillnader mellan nuvarande lagar och förordningar och de faktiska behoven för förbanden i fält. Även FBA:s analys av långsiktiga reformbehov i försvarssektorn från 2024 har bidragit till utformning av EU:s respektive Natos stöd till Ukrainas försvarsreform.

Parallellt med att bekämpa Rysslands krig driver Ukraina ett omfattande reformarbete för EU- respektive Nato-närmande. Ukraina har under 2025 fortsatt att ta tydliga kliv framåt i sin EU-närmandeprocess. Den är sårbar för desinformation. Reformen som stärker legitimiteten och förtroendet för institutioner är centrala för att upprätthålla folkligt stöd och långsiktig motståndskraft. För att stärka Ukrainas förmåga att hantera EU-närmandeprocessen har FBA riktat sitt stöd till den regionala nivån, där 70 procent av reformarbetet kommer att genomföras. Genom ett pilotprojekt i Ternopil har FBA påbörjat stödet till guvernörerna för europeisk integration i regionerna. Arbetet genomförs i samarbete med vice premiärministerns kontor för europeisk och euroatlantisk integration och en civilsamhällesorganisation. Pilotprojektet i Ternopil innefattade en behovsanalys av regionens kapacitet att leda och koordinera EU-närmandeprocesser och denna ligger till grund för fortsatt stöd till ett nätverk av alla 21 guvernörer inom hybrida hot, ledarskap och styrning.

Under året har FBA utvecklat sitt stöd till Ukraina inom motståndskraft mot hybrida hot. I samarbete med Myndigheten för psykologiskt försvar och det katolska universitetet i Lviv har en kurs tagits fram för statliga tjänstepersoner, civilsamhälle och näringsliv med fokus på totalförsvar och motståndskraft. Den lanseras i januari 2026 med syfte att stärka motståndskraften. Parallellt har FBA initierat dialog med internationella IDEA och den ukrainska valkommissionen och kommer under nästa år att utforska tekniskt stöd till motståndskraft mot hybrida hot i valprocesser. Arbetet kommer att bidra till att stärka offentliga institutioner och processer i att möta hybrida hot.



Bild: FBA /
Rodrigo Paras

FBA har under året ökat verksamhet i Moldavien. Mycket fokus har lagts på att stärka statens motståndskraft mot hybrida hot som landet utsattes för inför parlamentsvalet i september 2025.

Stärkta offentliga institutioner i Moldavien

Utöver Ukraina fortsätter EU:s närområde att vara en prioritering för FBA. FBA har stärkt verksamhet i Moldavien. Under de kommande åren kommer FBA att fortsätta utveckla verksamhet för att främja arbetet med reformer och stärkt demokratisk samhällsstyrning, stödja tilliten mellan statliga institutioner och medborgare samt dialogprocesser.

Moldavien har gjort betydande framsteg i att reformera sin statsförvaltning. Detta är viktigt för att leverera bättre service till befolkningen och bygga förtroende mellan staten och befolkningen, men också för att motivera unga statsanställda att stanna kvar i tjänsten och bidra till förändring. FBA har varit en partner i den processen. FBA och den moldaviska statsrådsberedningen har under ett par års tid genomfört utbildningsprogrammet SPRINT för unga ledare i statsförvaltningen. Programmet ökar kunskap om förändringsledning och demokratisk samhällsstyrning med syfte att stärka praktiska färdigheter och möjligheter att genomföra omfattande reformer av statsförvaltningen. Den tredje omgången av programmet genomfördes i mars-oktober 2025. Totalt har hundra deltagare från 28 myndigheter och institutioner genomfört programmet. SPRINT-programmet har uppmärksammats internationellt som en modell (*Best Practice*) för utbildning i reform av statsförvaltning i *Eastern Partnership Index 2025*. I EU-kommissionens utvidgningsrapport 2025 nämndes SPRINT-programmet som en av Moldaviens åtgärder för att minska omsättning av personal inom statsförvaltningen.

Enligt en extern utvärdering har programmet bidragit till resultat både på individuell och organisatorisk nivå. Deltagarna har förbättrat arbetssätt och fått tydligare förståelse för sin roll. På organisatorisk nivå har programmet förbättrat kommunikation och samverkan, vilket lett till ökad effektivitet inom statsförvaltningen. Deltagarna har tagit fram policyförslag som genomförts på departements- och regeringsnivå. Ett exempel är inrättandet av ett *National Institute of Administration and Public Management* som kommer att vara ett centrum för vidareutbildning av statsanställda. Ett aktivt SPRINT-alumninätverk har bildats i syfte att fortsätta stärka deltagarna och reformerna framåt. FBA har under året genomfört en utbildning för utbildare (*Training of Trainers*) och löpande gett strategisk rådgivning, vilket lett till att moldaviska utbildare kan fortsätta genomförandet.

Under året har FBA stärkt den moldaviska statsrådsberedningens motståndskraft mot hybrida hot som Ryssland utsatt landet för, framför allt inför parlamentsvalet i september 2025. Arbetet har innefattat två skräddarsydda utbildningar till mellanchefer på central och regional nivå. Utbildningarna har lett till ökade kunskaper om hur hybrida hot kan analyseras, upptäckas och åtgärdas genom planering och policy och samordning.

FBA har tillsammans med svenska Polismyndigheten stöttat den moldaviska polisen i att leda med jämställdhetsperspektiv med utgångspunkt i *Gender-Responsive Leadership*-konceptet. Det ettåriga utbildningsprogrammet har erbjudits till högt uppsatta polischefer och resulterat i ökat handlingsutrymme för kvinnor inom poliskåren. Kvinnliga poliser har blivit befordrade och deltagit i insatser mot våld i hemmet. Programmet har gett förbättrade förutsättningar för moldaviska polisen att bygga förtroende och tillit gentemot sin befolkning.

Moldaviens EU-närmande är en strategiskt viktig process som FBA har fortsatt att stödja genom byrån för europeisk integration som ansvarar för landet EU-anslutningsprocess. Stödet har lett till stärkt teamwork och ledarskap samt effektiviserat organisatoriska processer, vilket också uppmärksammats i EU-kommissionens utvidgningsrapport 2025.



Bild: FBA /
Mona Hossaini

I Afghanistan har FBA stöttat flera dialogplattformar med kvinnliga representanter från det afghanska civilsamhället genom att facilitera samtal om Afghanistans framtid.

Stärkt lokalt ägarskap för freds- och säkerhetsfrämjande efter avveckling av strategiuppdrag

FBA har under 2025 fasat ut verksamhet i Irak, Afghanistan och Liberia utöver att myndigheten 2024 avslutade bilaterala strategiuppdrag i Mali, Myanmar och Palestina. Verksamhet i Palestina flyttades över till den regionala strategin för MENA som regeringen beslutade om 2024. Utfasningarna har varit en del av myndighetens anpassning till en förändrad styrning, inklusive regeringens prioritering av insatser i Ukraina och närområdet.

Hantering av utfasningarna har varierat. I Afghanistan och Mali har det varit svåra externa omständigheter som krävt en snabb avveckling och omöjliggjort dialog med sittande regering. I Liberia har FBA genomfört en planerad och gradvis utfasning. I utfasningen har FBA möjliggjort fortsatt verksamhet av andra aktörer, vilket banat väg för långsiktiga effekter, samt en positiv Sverigebild. Detta långsiktiga arbete med freds- och säkerhetsfrämjande förebygger konflikter och förstärker motståndskraftiga samhällsstrukturer. Detta är en slutsats från flera utfasningar samtidigt som arbetet i Afghanistan visar att även begränsat stöd i en svår kontext kan vara värdefullt om det riktas mot rätt funktioner vid rätt tidpunkt.

En annan lärdom från utfasningarna är att det tar flera år innan långsiktiga effekter blir synliga. Partnerskapen är centrala för en hållbar övergång till att partnerorganisationer självständigt kan omhänderta och vidareutveckla de resultat som uppnåtts under FBA:s engagemang. FBA har i sina utfasningar i Liberia, Mali och Irak lagt stor vikt vid att värna relationerna, genom gemensamma lärandeprocesser och resultatdialoger. Ett förtroendefullt partnerskap skapar förutsättningar för att återuppta eller omforma samarbete vid senare tillfällen.

Ytterligare en lärdom är att FBA:s resultatbaserade arbetssätt skapar hållbarhet över tid. Myndigheten bygger inte in beroenden, utan stärker samarbetsaktörers egna mandat och roller. FBA:s långsiktiga ansats, som inte baseras på finansiella bidrag utan på kompetensutveckling, metodstöd och institutionellt lärande, gör att resultat består även efter att insatser avslutats.

Kostnadsredovisning

Kostnaderna inom verksamhetsområdet utgörs till stor del av verksamhet kopplad till närområdet, främst Ukraina, Östeuropa och västra Balkan (tabeller 2 och 3). Av de kostnader som är direkt kopplade till geografiska strategier svarar dessa tre strategier sammantaget för cirka 40 procent av de totala kostnaderna.

Tabell 2. Kostnader och intäkter inom verksamhetsområdet bilaterala och regionala strategier 2023–2025.

KOSTNADER OCH INTÄKTER (TKR)	2025	2024	2023
Intäkter av anslag	160 461	152 324	–
Övrigt	6 953	1 668	–
Kostnader totalt	167 414	153 991	–

Tabell 3. Förvaltnings- och verksamhetskostnader inom verksamhetsområdet bilaterala och regionala strategier 2023–2025.

KOSTNADER (TKR)	2025	2024	2023
Förvaltningskostnader	119 237	107 118	–
Verksamhetskostnader	48 177	46 873	–
Kostnader totalt	167 414	153 991	–

Tematiska strategier

FBA:s uppdrag

FBA:s verksamhet inom tematiska strategier rör strategierna för fred, säkerhet och stabilisering, internationell civil krishantering och fredsfrämjande respektive de mänskliga fri- och rättigheterna, demokrati och rättsstatens principer. FBA har arbetat med kapacitetsstärkande stöd till fredsprocesser i ett antal konfliktdrabbade länder. Verksamheten har inkluderat stöd till framför allt EU och nationella institutioner. Den har innefattat arbete för konfliktförebyggande och fredsbyggande på landnivå, samt tillämpning av globala riktlinjer för avväpning, demobilisering och återintegrering, unga, fred och säkerhet samt kvinnor, fred och säkerhet. Mycket fokus har lagts på att utveckla verksamhet för stöd till statliga aktörer i närområdet att bygga upp motståndskraft mot hybrida hot och kunskap om att skydda val före och under val. Verksamheten har bidragit till genomförandet av Sveriges nationella handlingsplan avseende kvinnor, fred och säkerhet, framför allt inom de prioriterade områdena för kvinnors och flickors lika deltagande i konfliktförebyggande insatser, inkluderande och jämställda fredsprocesser och fredsbyggande, samt ledarskap och expertis för jämställdhet.

FBA har stöttat internationella insatser för civil krishantering och fredsfrämjande genom sekondering av väl förberedda experter, totalt 49,4 årsarbetskrafter (tabell 4, s. 27). Av dessa har 7,2 årsarbetskrafter (ÅAK) haft chefsbefattning eller annan arbetsledande roll. Sekonderingarna inom de tematiska strategierna utgör 76 procent av alla FBA:s sekonderingar (karta 2, s. 29). Resten ingår i den icke strategistyrda verksamheten (s. 40).

Drygt 80 procent av sekonderingarna riktats mot EU (41,1 ÅAK) med fokus på stöd till insatser i närområdet (Ukraina, Moldavien och Armenien, 26,4 ÅAK), medan antalet sekonderade till FN har minskat från 10 till 8 till årsarbetskrafter med placeringar framför allt i Ukraina och Colombia. FBA har inte haft sekonderade till OSSE:s fältinsatser men har beredskap att agera om behov uppstår. FBA har fördjupat samarbetet med Natos högkvarter för sekonderingar till Natos fältinsatser i Ukraina och Bosnien och Hercegovina men inga öppningar har ännu aktualiserats. Detta beror på att krav för omsorgsplikt inte uppfyllts. Processerna för sekonderingar till Nato är också resurskrävande och kan ta upp till tolv månader från initiering till utplacering.

FBA har sekonderat 167 valobservatörer och 6 statistiker till OSSE:s och EU:s valobservationsinsatser (tabeller 5 och 6, s. 28). Antalet sekonderade är en minskning jämfört med föregående året, vilket beror på att färre val genomfördes 2025, inbjudningar till mottagarorganisationer skickades för sent (t.ex. Georgien) och inplanerade insatser ställdes in (t.ex. Gabon, Tadzjikistan). Under 2025 bidrog FBA med valobservatörer till EU-insatser i Bolivia, Guyana, Honduras, Kosovo och Malawi och till OSSE:s insatser i Albanien, Kirgizistan, Moldavien, Nordmakedonien, Polen och Rumänien.

Inom de tematiska strategierna har resultat rapporterats framför allt i närområdet (Armenien, Moldavien och Ukraina). FBA har också uppnått resultat i EU:s södra grannskap, exempelvis i Etiopien, Sudan och Tchadsjöområdet, där myndigheten stöttat nationella partnerorganisationer i arbetet med att avvärja och återintegrera icke-statliga väpnade grupper.

Myndighetens verksamhet inom de tematiska strategierna har inneburit att fortsätta värna relationer med etablerade samarbetspartners, framför allt EU och FN, medan flera nya kontakter inom EU-kommissionen och på nationell nivå i Syrien, Etiopien, Armenien, Moldavien och Ukraina har etablerats. Trots den ansträngda situation som FN befinner sig i har FBA genom sitt strategiska stöd till FN:s landteam observerat FN:s vilja och förmåga att investera i kapacitetsstärkande verksamhet på landnivå. FBA har också strävat efter synergier i styrningen mellan de tematiska och geografiska strategierna, vilket givit starkare resultat.

Tabell 4. Sekonderingar per organisation inom verksamhetsområdet tematiska strategier 2023–2025.

SEKONDERINGAR TILL INTERNATIONELLA FREDS- OCH KRISHANTERINGSINSATSER OCH HÖGKVARTER		2025	2024	2023
Sekonderingar till EU	Antal antagna	18	23	21
	Antal årsarbetskrafter	41,1 (15,6 kvinnor, 25,5 män)	38,3 (24,1 kvinnor, 14,2 män)	39,6 (24,9 kvinnor, 14,7 män)
Sekonderingar till OSSE	Antal antagna	–	–	–
	Antal årsarbetskrafter	–	–	–
Sekonderingar till FN	Antal antagna	–	1	1
	Antal årsarbetskrafter	8,3 (4,9 kvinnor, 3,4 män)	10,3 (6,7 kvinnor, 3,6 män)	7,9 (6 kvinnor, 1,9 män)

Tabell 5. Sekonderingar, uppdelat i LTO och STO samt antalet årsarbetskrafter, till valobservationsinsatser 2023–2025.

SEKONDERINGAR TILL VALOBSERVATIONSINSATSER		2025	2024	2023
Antal sekonderade valobservatörer...		167 (97 kvinnor, 70 män)	184 (98 kvinnor, 86 män)	170 (80 kvinnor, 90 män)
...varav långtidsobservatörer (LTO)		27 (15 kvinnor, 12 män)	29 (17 kvinnor, 12 män)	23 (11 kvinnor, 12 män)
...varav korttidsobservatörer (STO)		140 (82 kvinnor, 58 män)	155 (81 kvinnor, 74 män)	147 (69 kvinnor, 78 män)
Antal årsarbetskrafter		9,34 (5,45 kvinnor, 3,88 män)	9,66 (5,18 kvinnor, 4,48 män)	9,3 (4,5 kvinnor, 4,8 män)

Tabell 6. Sekonderingar till valobservationsinsatser per organisation 2023–2025. För valobservation redovisas endast antalet sekonderade observatörer per organisation, då antalet årsarbetskrafter är för lågt för att det ska vara meningsfullt att redovisa.

SEKONDERINGAR TILL VALOBSERVATIONSINSATSER PER ORGANISATION		2025	2024	2023
EU:s valobservationsinsatser	Antal sekonderade	15 (10 kvinnor, 5 män)	16 (13 kvinnor, 3 män)	22 (14 kvinnor, 8 män)
OSSE:s valobservationsinsatser	Antal sekonderade	152 (87 kvinnor, 65 män)	168 (85 kvinnor, 83 män)	144 (65 kvinnor, 79 män)
Övriga valobservationsinsatser	Antal sekonderade	–	–	4 (1 kvinna, 3 män)

Karta 2. FBA har under 2025 haft totalt 79 experter (64,8 ÅAK, varav 36,8 ÅAK kvinnor, 28 män) sekonderade till internationella insatser för civil krishantering och fredsfrämjande och deras högkvarter samt nio medarbetare placerade vid utlandsmyndigheter.



Övergripande resultatbedömning

FBA bedömer resultat inom de tematiska strategierna är **tillfredsställande**. Omedelbara resultat har nåtts i samtliga elva insatser och långsiktiga resultat i hälften av dem (diagram 10 och 11, s. 31). FBA bedömer att de gröna omedelbara resultaten beror på att myndigheten lyckats med utformning av nya insatser genom att bygga på verksamhet som tidigare levererat resultat och fokuserat på tematiska områden där FBA har mervärde. FBA har också vidareutvecklat stödet till EU:s civila krishantering för att kunna erbjuda bredare, mer relevant och strategiskt bidrag. FBA har prioriterat verksamhet i länderna i närområdet och bland samarbetspartners fokuserat på stöd till EU. Etablering av ny verksamhet inom ramen för uppdraget om hybrida hot och skydd av val har genomförts liksom konfliktförebyggande arbete i Etiopien och Syrien. I de sex fall långsiktiga resultat inte uppnåtts beror det på att insatserna inom strategin för fred, säkerhet och stabilisering respektive internationell civil krishantering och fredsfrämjande omformats efter ny styrning. För den verksamhet som bygger vidare på tidigare strategiuppdrag kan långsiktiga resultat observeras. För verksamhet som är ny, exempelvis hybrida hot, är det i linje med förväntningarna att långsiktiga resultat ännu inte uppnåtts.

FBA bedömer att myndigheten har **stärkt kapaciteten hos internationella och nationella partnerorganisationer** att bidra till freds- och säkerhetsfrämjande i konfliktkontexter. De långvariga samarbeten som myndigheten utvecklat både på internationell och nationell nivå har varit avgörande. FBA har genom kvalificerade och väl förberedda sekonderade experter samt upparbetade samarbeten med högkvarteret och konceptutbildningar inom ledarskap och jämställdhet bidragit till att ledarskap inom EU:s civila krishanteringsinsatser stärkts. Detta har skapat förtroende för insatsledningar och förbättrat arbetsmiljön och därmed ökat förutsättningar för effektiv mandatimplementering. Arbetssätt som utvecklats av FBA, att leda för jämställdhet, utgör nu en strategisk prioritet inom hela EU:s utrikestjänst.

FBA bedömer att sekonderingar till strategiska tjänster i EU:s högkvarter fortsätter att vara ovärderliga för hållbarhet och institutionalisering av den förstärkta kapaciteten, då myndigheten också observerat utmaningar hos EU-institutioner att absorbera och tillämpa kunskap. FBA:s stöd genom processtöd till FN:s landteam i länderna i närområdet (t.ex. Armenien, Moldavien, Bosnien och Hercegovina och Kosovo) har bidragit till att landteamerna fått bättre verktyg för att mer effektivt förebygga konflikt och stödja nationella fredsansatser i respektive kontext. Som en sidoeffekt av arbetet har FN också blivit en mer relevant aktör i Kosovos och Bosnien och Hercegovinas EU-närmande.

FBA bedömer att myndighetens tekniska och processrelaterade stöd till nationella statliga och icke-statliga nyckelaktörer i konfliktkontexter har bidragit till att stärka sannolikhet att **pågående fredsprocesser når ändamålsenliga resultat och förberedelser av medlingsinitiativ förbättrats**. I detta arbete har samverkan inom Sverigelaget, framför allt med Utrikesdepartementet, ambassader och Sida, varit avgörande. I Sudan har FBA genom kapacitetsstärkande stöd till sudanesiska kvinnor inom förhandlingsteknik och ledarskap stärkt kvinnors representation i begynnande politiska dialoger. I Colombia har FBA:s stöd, i samarbete med bland annat Norge och Schweiz, stärkt den colombianska regeringen i arbetet att återta fredsförhandlingarna med ELN-rebellgruppen, förbereda avväpning och demobilisering av FARC-dissidentgrupper, samt definiera koherent övergripande nationell fredspolitik. FBA:s arbete med att skapa mötesplatser och

Diagram 10. Trafikljusbedömningar av omedelbara resultat inom verksamhetsområdet tematiska strategier 2023–2025. Resultat bedöms som grönt (förväntat resultat har uppnåtts), gult (förväntat resultat delvis uppnåtts) och rött (förväntat resultat ej uppnått) samt vit (resultat har ännu inte följts upp).

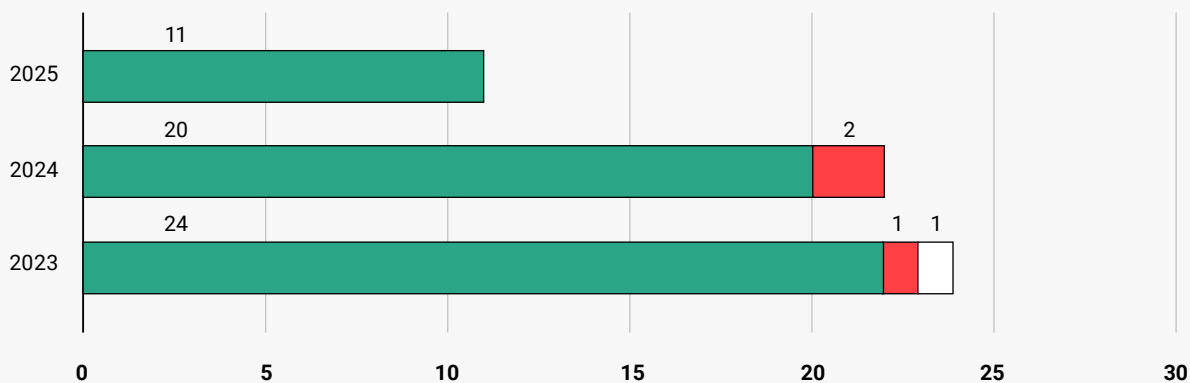
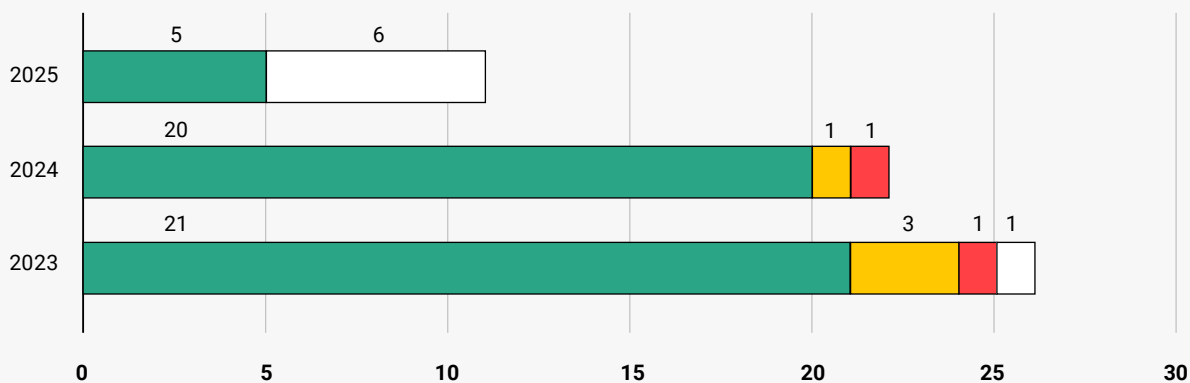


Diagram 11. Trafikljusbedömningar av långsiktiga resultat inom verksamhetsområdet tematiska strategier 2023–2025. Resultat bedöms som grönt (förväntat resultat har uppnåtts), gult (förväntat resultat delvis uppnåtts) och rött (förväntat resultat ej uppnått) samt vit (resultat har ännu inte följts upp).



möjliggöra kunskapsutbyte mellan aktörer från till DRK, Etiopien, Röda havet och Gulfen om fredsförhandling, verifikationsmekanismer och politisk integrering av före detta kombattanter, har stärkt relevanta aktörers förmågor att delta i och driva fredsprocesser. Arbetet har lett till ökat förtroende för FBA som aktör inom dialog, medling och förhandling, samt stärkt samarbetet med framväxande aktörer från Qatar och Oman. Myndighetens publikation *Guide to Peacemaking Using Islamic Principles* har varit ett verktyg för att etablera samarbeten i Gulfregionen. FBA konstaterar att myndighetens förmåga till adaptiv planering och flexibilitet fortsätter att vara en förutsättning för att kunna bidra till politiska möjlighetsfönster som uppstår i skeden av förändring och osäkerhet i konfliktkontexter.

FBA bedömer att myndighetens arbete med att stärka ungas kunskaper och förmågor att engagera sig har gett dem bättre förutsättningar för **inflytande och samarbete** i politiska processer i konfliktkontexter. I MENA-regionen har stöd till en regional koalition stärkt unga aktörers organisering och resulterat i en tioårig färdplan som tagits fram av unga ledare från länder i regionen. Ett genombrott för ungas inflytande i regionala policyprocesser har varit att MENA-koalitionen blivit kärnmedlem i FN:s initiativ för dialog med civilsamhället. Det initiala arbetet med facilitering av samtal mellan organisationer för unga i Syrien har resulterat i gemensamma prioriteringar för ungas roll i transitionsprocessen.

FBA bedömer att tidigare arbete med att utveckla internationella standarder för avvapning, demobilisering och återintegrering av före detta kombattanter fortsatt är av stor relevans för direkt rådgivning och applicering i konfliktkontexter. FBA har stöttat nationella myndigheter med **tillämpning av policy** i Etiopien, Tchadsjöregionen, Stora sjöregionen, Moçambique och Colombia. I flera av länderna integrerar stabiliserings- och säkerhetsaktörer i sitt arbete mekanismer som stimulerar avhopp och förebygger (åter)mobilisering. Inom verksamheten har ungas, kvinnors och ett klimatsäkerhetsperspektiv varit centrala.

Ett annat exempel på hur FBA bidragit till stärkt applicering av internationell policy är stöd till internationella valobservationsinsatser genom sekondering av svenska valobservatörer. I sina uppföljningar har ODIHR, som mottar de flesta svenska valobservatörer, noterat att många länder under de senaste åren har genomfört ändringar i vallagar utifrån rekommendationer som valobservationsinsatser publicerat. Många länder har också uttalat sig om att det finns en koppling mellan rekommendationerna och ändringarna, vilket stärkt valobservationsinsatsernas roll i utveckling av lagstiftning mot demokratiska normer. Ett konkret exempel är västra Balkan, där ODIHR konstaterat att flera milstolpar uppnåts genom att specifika rekommendationer lett till förbättringar i väljarkataloger och registreringsprocesser, förbättrat koordinering mellan folkbokföring och väljarmyndighet samt stärkt tvistlösningsmekanismer och oberoende och kapacitet hos valadministrationen. Detta bekräftar att valobservation inte bara handlar om enskilt val utan om långsiktig kapacitetsbyggnad och institutionell förbättring, vilket ofta krävs för att minska valfusk, öka transparens och stärka processerna bakom valen.

Slutligen noterar FBA att värdet i verksamheten består av myndighetens tekniska och tematiska expertis som kombineras med kontextkunskap och ofta långsiktiga närvaro i konfliktkontexter genom geografiska strategiuppdrag eller sekonderingar. Där denna samverkan fungerat väl har FBA observerat resultat på landnivå, bättre förankring och större sannolikhet att kunskap och verktyg appliceras.

Verksamhetsexempel

Följande exempel redovisas för att illustrera FBA:s verksamhet och resultat på landnivå inom de tematiska strategierna och förklara syfte, resultat och lärande från året.

EU:s stärkta kapacitet inom civil krishantering

Genom väl förberedda sekonderade experter till insatser och högkvarter samt stöd till kapacitets- och policyutveckling inom EU har FBA bidragit till att organisationens civila krishanteringsinsatser blivit mer effektiva. FBA har sekonderat personal till utvalda strategiska befattningar så som chefstjänster, rådgivande funktioner (t.ex. strategisk kommunikation, hybridfrågor, jämställdhet, politisk rådgivning) och kärnfunktioner (analytiska tjänster, rapporteringsroller och observatörer). De sekonderade experterna har ofta under svåra omständigheter och i komplexa miljöer bidragit till insatsernas mandatuppfyllnad och att effektiviteten i den operativa verksamheten stärkts. Den kompetens som FBA erbjudit har varit efterfrågad och omdömen om de sekonderade har varit positiva, vilket bedöms som ett kvitto på att svensk kompetens används väl och gör skillnad. Sekonderingarna har också skapat viktiga hemtagningseffekter genom att föra tillbaka kunskap, erfarenheter och nätverk som stärker Sveriges nationella kapacitet inom civil krishantering.

FBA har fortsatt att utöka antalet sekonderade till EU:s insatser i Ukraina och Moldavien, medan sekonderingar till insatsen i Armenien har legat på samma nivå jämfört med föregående året. Sekonderingar till Afrika och Mellanöstern har ökat något. FBA har observerat en ökad utmaning i att lyckas nå strategiska tjänster inom vissa insatser, framför allt i Ukraina. Sverige bidrar med många sekonderade och EU:s uttalade mål om nationell balans påverkar möjligheterna att ytterligare öka stödet.

Under sex månader sekonderade FBA för första gången två experter till ett specialiserat team i EU:s partnerskapsinsats i Moldavien, som ett led i att möta EU:s efterfrågan på mer flexibla och skalbara team. Uppgiften var att hantera risker för otillbörlig hybrid påverkan inför parlamentsvalet i september. Enligt en intern utvärdering av FBA:s bidrag till det specialiserade teamet var det en effektiv satsning samtidigt som den var administrativt tung. Den korta insatsen bidrog till förbättrat institutionellt samarbete mellan moldaviska statliga aktörer, teknisk kapacitet hos dessa och ett mer strategiskt angreppssätt för att identifiera och hantera risker och sårbarheter inför valet.

FBA har riktat stödet till EU-institutionerna i Bryssel på tjänster som bedöms ha goda möjligheter att påverka och bidra till den fortsatta utvecklingen av den civila krishanteringen. Detta har bidragit till Sveriges starka röst inom området. Under 2025 har FBA utökat stödet till de olika delarna av direktoratet för fred, partnerskap och krishantering inom den europeiska utrikes-tjänsten, för bredare policypåverkan, och även sekonderat en expert med fokus på klimatsäkerhet. FBA har under året mer än dubblat antalet sekonderingar inom hybrida hot och cybersäkerhet, både till insatser och högkvarter. FBA har bidragit med fler sekonderade kvinnor än män till EU:s insatser och därmed bidragit till EU:s mål för jämställd representation.

FBA har under många år genomfört strategiska och kapacitetsstärkande utbildningsinsatser inom ledarskap och jämställdhet, riktade mot nyckelaktörer inom EU. Syftet har varit att höja EU:s funktionalitet och förmåga att främja säkerhet och fred. Detta långsiktiga stöd har bidragit till ett mer professionellt, strategiskt och inkluderande ledarskap som främjar jämställdhet i civila insatser, EU:s utrikestjänst och i EU-kommissionen. I förlängningen bedöms detta bidra till stabilitet, säkerhet, samt en fredlig och demokratisk utveckling i konfliktkontexter.

FBA:s utbildningar inom ledarskap och jämställdhet (*Leadership Development Programme* och *Gender-Responsive Leadership*, GRL) har genomförts parallellt och kompletterats med sekondering av en ledarskapsspecialist till staben för chefen för civila krishanteringsinsatser. Genom detta angreppssätt har kopplingen mellan utbildning och operativ styrning stärkts. Metoder omsätts i löpande planering och ledning, vilket ökar sannolikheten att förändringar genomförs och hålls över tid. GRL har nu etablerats som en strategisk prioritering inom EU:s utrikestjänst och vidare utbildning efterfrågas brett. Att leda för jämställdhet betraktas alltmer som en förutsättning för effektivitet, legitimitet och ansvarstagande inom EU:s civila krishantering. Under 2025 genomfördes program riktade till chefer inom EU:s utrikestjänst och de civila insatserna. 86 procent av de högsta cheferna på EU:s utrikestjänst (direktörsnivå) har nu deltagit i GRL-utbildningen. Deltagare har omsatt kunskaperna i konkreta initiativ, exempelvis interna genomlysningar om arbetsmiljö och verksamhet och säkerställande av jämställdhetsperspektiv i revidering av nationella strategier. I flera insatser (t.ex. EUMM Georgien) har mellanchefer aktiverat ett nätverk för genusfokalpunkter och tagit steg för att bredda representationen i funktioner där kvinnor tidigare saknats.

FBA har genomfört insatser som har stärkt EU:s institutionella och operationella kapacitet inom säkerhets- och fredsfrämjande. Med FBA som medarrangör och processledare har dialoger genomförts mellan EU:s institutioner, medlemsstater och utvalda unga fredsbyggare från till exempel Moldavien, Armenien, Ukraina och Somalia i syfte att bygga förtroende, få fram policyrekommendationer, öka genomslaget för EU som en trovärdig partner och öka förmågan hos deltagarna i linje med agendan för unga, fred och säkerhet. Arbetet blir vägledande för kommande EU-insatser.

FBA har under året inlett ett arbete som syftar till att stärka EU:s förmåga att arbeta strategiskt med EU-närmande. Detta har skett genom att stärka strukturer för samverkan och bidra till en gemensam förståelse för synergier mellan civila insatser och EU:s bredare utrikespolitiska verktyg. FBA har stöttat EU:s rådgivningsinsats i Ukraina med analys och vägledning för den EU-närmandeprocess som Ukraina står inför. Arbetet har mottagits mycket positivt och förväntas vara styrande framåt och på sikt stärka samordningen mellan relevanta EU-institutioner och effektiviteten i Ukrainas EU-närmande.

Stärkt förmåga i närområdet mot hybrida hot och för skydd av fria val

För att möta den pågående globala demokratiska tillbakagången har FBA stärkt den demokratiska motståndskraften i Ukraina, Moldavien och Armenien som kontinuerligt utsatts för hybrida hot och cyberangrepp. Detta har skett genom både kapacitetsstärkande utbildningar till nationella aktörer i dessa länder och sekonderingar till EU:s insatser för civil krishantering i Ukraina och Moldavien samt högkvarteret i Bryssel. Under året har FBA har sekonderat nio experter som arbetat med hybrida hot i chefs- och rådgivande roller och även byggt upp en starkare intern expertis på FBA inom området.

Bild: FBA /
Rodrigo Paras

FBA har under året utökat arbete med att stärka den demokratiska motståndskraften i Ukraina, Moldavien och Armenien.



FBA:s stöd har stärkt kunskapen och förmågan till analys samt stärkt samarbeten mellan myndigheter och civilsamhällesaktörer för förbättrad beredskap och operativ förmåga att hantera hybrida hot och säkerställa fria val. Till stöd för detta arbete har FBA publicerat en rapport som kommer att översättas till armeniska och ukrainska. Genom rapporten har FBA bidragit till att forma den internationella diskussionen om hur demokratier kan skydda sina valprocesser mot nya och komplexa hot.

FBA:s verksamhet har lett till att statsrådsberedningen i Moldavien har fått ökad teknisk kompetens att förebygga, upptäcka och skapa nationell motståndskraft mot hybrida hot. I Ukraina har FBA identifierat bristande institutionell samverkan och systemförståelse bland offentliga, privata och civilsamhällesaktörer som hinder för nödvändig demokratisk motståndskraft i landet. För att adressera de här utmaningarna kommer myndigheten tillsammans med Myndigheten för psykologiskt försvar stötta ukrainska nationella aktörer i en process under våren 2026. I Armenien har FBA genomfört ett omfattande stöd med workshops, simuleringsövningar och teknisk rådgivning för statliga aktörer, civilsamhälle och media, i syfte att förbättra dessa aktörers beredskap inför parlamentsvalet 2026. Deltagarna har stärkt sin förmåga att verifiera och analysera källor och lärt sig tekniker som förbättrar framtagande av lägesbild, beslutsfattande och riskidentifiering. Vidare bidrog FBA:s fokus på olaglig politisk finansiering för val under hösten direkt till en nationell debatt, följt av en parlamentarisk översyn av det nuvarande regelverket för partifinansiering.

FBA har också utvecklat arbetet inom artificiell intelligens (AI) för stöd till demokrati och fredsprocesser. Syftet har varit att fördjupa förståelsen av AI:s möjligheter och risker för demokrati, inklusive valprocesser, och fred. Arbetet har hittills innefattat samarbete med ledande internationella experter och har resulterat i en övergripande rapport och en podcast som belyser hur AI kan bidra till att främja demokrati och stödja fredsbyggande. Vidare har samarbete inletts med universitet i Birmingham och den brittiska organisationen *Conciliation Resources* för att vidareutveckla och tillämpa kunskap om fred och AI i praktiken. Den inledande verksamhet för skydd av fria val som FBA genomfört i Armenien innefattade också en workshop om AI och val med statliga och civilsamhälleliga aktörer som deltagare.



Bild: FBA /
Rodrigo Paras

FBA:s verksamhet syftar till att skapa möjligheter för dialog i fredsprocesser. Dialog ökar förståelse och tillit mellan individer och grupper och därmed bidrar till bättre förutsättningar för fredsbyggande och konfliktlösning.

Uppföljningsstudie för att pröva antaganden om dialog

För att stärka FBA:s evidensbaserat arbetssätt i enlighet med reformagendan har FBA med stöd av en extern forskare genomfört en första uppföljningsstudie gällande ett för FBA centralt antagande om resultat. Dialog är ett återkommande inslag i myndighetens verksamhet, kopplat till demokratisk samhällsstyrning och inkluderande fredsprocesser på både lokal och nationell nivå. FBA:s verksamhet utgår från antagande att dialog kan skapa förståelse och tillit mellan individer och grupper, vilket i sin tur kan bidra till positiva effekter i relation till fredsbyggande och konfliktlösning.

Forskningsöversikten finner stöd för FBA:s antagande att dialog leder till förändringar i attityd, och kan skapa tillit och förtroende mellan individer och grupper. Litteraturen visar dock att det finns vissa förutsättningar som stärker sambandet, exempelvis att individerna själva valt att delta i dialogen, dialogen är lokalt driven och att den berör svåra eller komplexa ämnen. Starkast evidens finns för förändring på individnivå. På grupp- och samhällsnivå är sambandet inte lika tydligt.

Studien visar att arbete genom lokala institutioner är främjande för att skapa förtroende. Acceptans för resultat och beslut stärks när människor fått göra sina röster hörda, även om dessa inte uppfattas vara ideala för egen del. Vidare lyfter studien externa aktörers betydelse och påverkan, vilket är centralt för FBA som stödjande part. Likväl belyses vikten av dialogdeltagarnas makt och inverkan, vilket inte är likställt med förmåga att agera utan snarare individers möjlighet att fatta egna beslut. Under 2026 kommer studiens slutsatser och rekommendationer att omhändertas inom ramen för intern metodutveckling.

Kostnadsredovisning

Kostnaderna för FBA:s tematiska strategier fördelas 2025 huvudsakligen mellan strategin för fred, säkerhet och stabilisering samt strategin för internationell civil krishantering (tabeller 7 och 8). Strategin för fred, säkerhet och stabilisering svarar för cirka 47 procent av de totala kostnaderna inom verksamhetsområdet, medan strategin för internationell civil krishantering uppgår till cirka 46 procent. Resterande cirka 8 procent avser strategin för de mänskliga fri- och rättigheterna, demokrati och rättsstatens principer.

Jämfört med 2024 är fördelningen mellan de tematiska strategierna i stort sett oförändrad. Strategierna för fred, säkerhet och stabilisering samt internationell civil krishantering dominerar även 2025 kostnadsutfallet, medan strategin för de mänskliga fri- och rättigheterna, demokrati och rättsstatens principer fortsatt utgör en mindre andel av de totala kostnaderna inom verksamhetsområdet. Den totala kostnadsnivån inom verksamhetsområdet tematiska strategier har minskat något jämfört med föregående år.

Tabell 7. Kostnader och intäkter inom verksamhetsområdet tematiska strategier 2023–2025.

KOSTNADER OCH INTÄKTER (TKR)	2025	2024	2023
Intäkter av anslag	209 304	211 829	–
Övrigt	1 476	578	–
Kostnader totalt	210 779	212 408	–

Tabell 8. Förvaltnings- och verksamhetskostnader inom verksamhetsområdet tematiska strategier 2023–2025.

KOSTNADER (TKR)	2025	2024	2023
Förvaltningskostnader	92 485	92 629	–
Verksamhetskostnader	118 294	119 779	–
Kostnader totalt	210 779	212 408	–

Icke strategistyrd verksamhet

FBA:s uppdrag

En mindre del av FBA:s verksamhet ingår inte i någon av regeringens utvecklingsstrategier och styrs därmed enbart av myndighetens instruktion och regleringsbrev. Under året har FBA i nära samarbete med UD och Natos högkvarter vidareutvecklat myndighetens uppdrag för stöd till Regeringskansliet inom ramen för Sveriges Natomedlemskap. FBA har svarat mot styrning gällande politiskt prioriterade tjänster inom EU, Nato och OSSE samt *European Centre of Excellence for Countering Hybrid Threats* i Helsingfors genom att ha kandidater i sex rekryteringsprocesser. Av dessa blev fem rekryterade. Totalt har FBA haft 18 sekonderade (14,4 ÅAK) experter i roller såsom analytiker och rådgivare, ofta med särskilt fokus på hybrida hot och närområdet (tabell 9, s. 40). FBA har också delat ut Zaida Catalán-stipendiet. Fyra unga kvinnor har haft placering vid en lokal civilsamhällsorganisation i Afghanistan, den Demokratiska republiken Kongo, Palestina och Ukraina med syfte att främja kvinnor, fred och säkerhetsperspektivet i respektive organisations arbete.

FBA har stöttat den tekniska kommittén för unga som är en del av Cypernsamtalen. Syftet har varit att stärka kommitténs sammanhållning och funktion som en förtroendeskapande plattform samt att fördjupa medlemmarnas engagemang för en hållbar och inkluderande fred på Cypern. Vidare har FBA gett stöd till FN och nationella aktörer i Afrika som hanterar avhoppare från icke-statliga väpnade grupper, inklusive terroristklassade grupper. FBA har genomfört civilsamhällsforum med svenska civilsamhällsorganisationer aktiva inom fred och säkerhet för ett utbyte av erfarenheter av praktiskt fred- och säkerhetsarbete. FBA har tillsammans med *International State Crime Initiative* vid *Queen Mary University* bidragit till en kunskapsbaserad diskussion om folkmord och folkmordsprevention ur ett historiskt såväl som nutida perspektiv. Verksamheten inom icke strategistyrd verksamhet har bidragit till områdena för kvinnors och flickors lika deltagande i konfliktförebyggande insatser samt ledarskap och expertis inom Sveriges nationella handlingsplan avseende kvinnor, fred och säkerhet.

Tabell 9. Sekonderingar per organisation inom verksamhetsområdet icke strategistyrd verksamhet 2023–2025.

SEKONDERINGAR TILL FREDSSINSATSER OCH HÖGKVARTER PER ORGANISATION		2025	2024	2023
Sekonderingar inom EU	Antal antagna	3	7	–
	Antal årsarbetskrafter	8,5 (6,9 kvinnor, 1,6 män)	5,9 (3,7 kvinnor, 2,2 män)	7,5 (5,5 kvinnor, 2 män)
Sekonderingar inom FN	Antal antagna	–	1	–
	Antal årsarbetskrafter	–	–	–
Sekonderingar inom OSSE	Antal antagna	–	–	–
	Antal årsarbetskrafter	1,8 (0 kvinnor, 1,8 män)	2 (0 kvinnor, 2 män)	2,7 (0,5 kvinnor, 2,2 män)
Sekonderingar inom Nato	Antal antagna	–	–	3
	Antal årsarbetskrafter	3,7 (1 kvinna, 2,7 män)	3,2 (1 kvinna, 2,2 män)	–
Sekonderingar övriga organisationer	Antal antagna	1	–	
	Antal årsarbetskrafter	0,4 (0 kvinnor, 0,4 män)	–	2,8 (2,8 kvinnor, 0 män)

Övergripande resultatbedömning

FBA bedömer att årets resultat inom verksamhetsområdet har varit **tillfredsställande**.

Myndigheten har uppnått omedelbara och långsiktiga resultat i de två pågående insatserna, icke strategistyrda sekonderingar och stöd till Sveriges åtaganden som Natomedlem (diagram 12 och 13, s. 42). Då den sistnämnda verksamheten är ny har inga långsiktiga resultat ännu observerats och den bedöms därmed som vit. Sekonderingsverksamheten har uppnått förväntade långsiktiga resultat. Vissa omjusteringar inom verksamhetsområdet har gjorts, vilket inneburit att *Challenges Forum* respektive stöd till internationella och nationella aktörer för hantering av avhoppare från icke-statliga väpnade grupper, inte längre bedöms med myndighetens trafikljusmodell. Dessa har dock inkluderats i den övergripande resultatbedömningen.

FBA bedömer att utveckling av verksamhet för stöd till Nato har fortlöpt enligt plan och att myndigheten gett ett starkt bidrag till Sveriges åtaganden som Natomedlem. FBA bedömer att myndigheten har bidragit till **kunskaps- och kapacitetsutveckling** inom EU:s, Natos respektive OSSE:s huvudkontor, genom 18 väl förberedda sekonderade experter med efterfrågad kompetens. FBA har också sekonderat en expert till ett internationellt centrum i Helsingfors med ansvar för att utveckla verktyg mot hybrida hot. För styrningen gällande tjänster inom EU med fokus på närområdet har två nya placeringar inom EU:s utrikestjänst i Bryssel respektive EU:s särskilda representant i södra Kaukasus tillsatts. FBA bedömer att sekonderingar till strategiska tjänster i alla tre organisationer fortsatt har varit ett effektivt verktyg som ger Sverige insyn i respektive organisationens processer samt fortlöpande information, vilket innebär att erfarenheter återförs till FBA, Utrikesdepartementet och andra myndigheter. Sekonderingarna har också en komplementär stöd till exempelvis Ukrainaverksamheten. Vidare har FBA:s arbete inom *Challenges Forum* bidragit till ett policyutbyte mellan partnerorganisationer och relevanta aktörer inom FN-systemet.

Diagram 12. Trafikljusbedömningar av omedelbara resultat inom verksamhetsområdet icke strategistyrd verksamhet 2023–2025. Resultat bedöms som grönt (förväntat resultat har uppnåtts), gult (förväntat resultat delvis uppnåtts) och rött (förväntat resultat ej uppnått) samt vit (resultat har ännu inte följts upp).

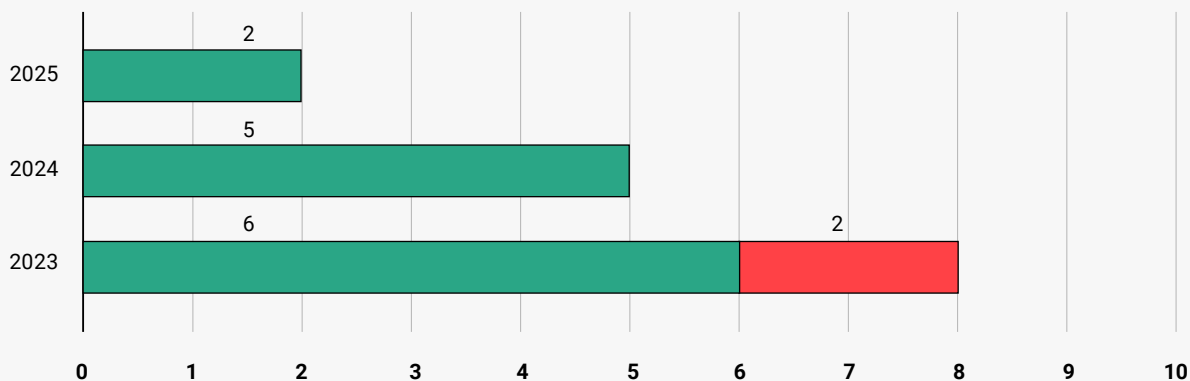


Diagram 13. Trafikljusbedömningar av långsiktiga resultat inom verksamhetsområdet icke strategistyrd verksamhet 2023–2025. Resultat bedöms som grönt (förväntat resultat har uppnåtts), gult (förväntat resultat delvis uppnåtts) och rött (förväntat resultat ej uppnått) samt vit (resultat har ännu inte följts upp).



FBA har bidragit till ökade kunskaper och tekniska förmågor hos partnerorganisationer. Exempelvis har FBA genom teknisk rådgivning stöttat myndigheter i Mocambique för hantering av terrorgruppen IS ökande närvaro och negativa inverkan på säkerhet och stabilitet i den nordligaste provinsen Cabo Delgado. För att stödja syriska myndigheter med liknande utmaningar har FBA inlett inventering och relationsbyggande med relevanta säkerhetsfrämjande aktörer med bäring på säkerhet och stabilisering.

FBA bedömer att myndigheten **stärkt förutsättningar för dialog och samarbete** inom ramen för Cypernsamtalen. FBA har gett stöd till den tekniska kommittén för unga, en av totalt 13 kommittéer som verkar som praktiska och förtroendeskapande forum till stöd för den övergripande politiska processen. FBA bedömer att myndighetens tidigare arbete med FN inom det tematiska området unga, fred och säkerhet har bidragit till att FBA erbjudits möjligheten att stödja processen på Cypern. Stödet har framför allt innefattat möjliggörande av en dialogyta för samtal och fördjupat samarbete. Utvärdering efter genomförd verksamhet visade att stödet skapat förutsättningar för ett mer konstruktivt gemensamt arbete, samtidigt som relationsbyggande och ömsesidig förståelse mellan sidorna fördjupats. Likaså har medlemmarnas motivation att tillsammans verka för en hållbar lösning på Cypernfrågan ökat. Det personliga sändebudet för Cypern har i formell kommunikation lyft fram verksamhetens ”bestående effekt” och dess betydelse för att ”stärka medlemmarnas ambition att åstadkomma ännu mer tillsammans”. På längre sikt avser FBA att verksamheten kommer att bidra till att bevara och stärka det försiktiga momentum som kan skönjas i Cypernsamtalen.

Countering Hybrid Threats Workshop

Organized by the Folke Bernadotte Academy,
in partnership with Nato Liaison Office in Moldova and the Ministry of Defence of Moldova



FBA



Bild: FBA /
Sara Eliasi Swahn

FBA:s samarbete med Nato inkluderar bland annat stöd till nationella myndigheter i Moldavien i syfte att stärka deras motståndskraft mot hybrida hot.

Verksamhetsexempel

Följande exempel redovisas för att illustrera FBA:s verksamhet och resultat inom icke strategistyrd verksamhet.

Utveckling av FBA:s stöd till Nato

FBA har under året fortsatt att fördjupa kunskaper om Nato och utveckla samarbetet inom Sverigelaget, inklusive UD och Sveriges ständiga representation vid Nato i Bryssel, och med Nato. Arbetet har bidragit till ökad ömsesidig förståelse mellan FBA och Nato om respektive organisations verksamhet samt öppnat dörrar för samarbeten i landkontext. Under 2025 har FBA genomfört utbildning i *Gender-Responsive Leadership*. Detta har skett på förfrågan av Natos generalsekreterares särskilde representant för kvinnor, fred och säkerhet, som ett led i att verkställa Natos uppdaterade policy för kvinnor, fred och säkerhet som lyfter GRL och ansvarsutkrävande som ett av fyra strategiska mål.

Dialog och nära samarbete med UD och Nato har lett till identifiering av verksamhetsspår där FBA har ett tydligt mervärde i genomförande av Sveriges åtaganden som Natomedlem. De är: 1) styrning och reform av försvars- och säkerhetssektorn; 2) hybrida hot, och 3) tvärgående tematiker (t.ex. kvinnor, fred och säkerhet och skydd av civila). Fokus ligger framför allt på landkontext. FBA kommer att stödja Nato i försvarssektorreform i Ukraina och i förstärkning av motståndskraft mot hybrida hot i Moldavien. Vidare kommer FBA att stödja Natos fältinsats i Irak inom ramen för dess arbete med skydd av civila. FBA kommer också att fortsätta utveckla ett efterfrågat kapacitetsutvecklande stöd till Natos högkvarter inom ramen för FN:s säkerhetsrådsresolutioner avseende kvinnor, fred och säkerhet.

FBA har haft fyra sekonderade experter till Natos högkvarter i Bryssel (tabell 9, s. 40). Experterna har arbetat i roller med fokus på strategisk kommunikation, cyber- och hybrida policyer samt nationell motståndskraft och totalförsvar med särskilt fokus på Ukraina. Sekonderingar har varit viktiga för utökad kunskap om Nato.

Challenges Forums bidrag till utveckling av FN:s fredsinsatser

Challenges Forum har fortsatt att ge stöd till utveckling av FN:s fredsinsatser. Årsforum 2025, som FBA genomförde tillsammans med *Kofi Annan International Peacekeeping Training Centre* i oktober i Accra, har bidragit till en av årets mest centrala FN-processer: generalsekreterarens översyn av FN-fredsinsatser. Årsforumet med högnivådeltagare från partnerländer och FN genomfördes som del av det svensk-ghananska åtagandet på ministerkonferensen i Berlin i maj och följdes av lanseringen av rekommendationerna på FN-högkvarteret i New York i november. Tillsammans har dessa visat på svenskt stöd för, och bidragit till förändringsprocesser inom, FN:s arbete för fred.

Bild: FBA /
Rodrigo Paras

Challenges Forums
årsforum 2025
genomfördes i Accra i
Ghana och resulterade
i rekommendationer
som bidrar till FN:s
generalsekreterarens
översyn av FN:s
fredsinsatser.

Utöver årsforumet har *Challenges Forum* publicerat bakgrundspapper och analyser samt anordnat seminarier som stöd till utveckling av FN:s fredsinsatser. Ämnesområden innefattar polisens framtida roll i fredsinsatser, skydd av civila i lättare och mer flexibla insatser, nya teknologins roll i att stärka uppdrag med mindre resurser och klimatsäkerhet. Genom kontinuerlig dialog med partnerorganisationerna har FBA i sekretariatsfunktionen skapat en inkluderande process som möjliggör dialog om den fortsatta vägen framåt för *Challenges Forum*.



Kostnadsredovisning

Jämfört med 2024 har den totala kostnadsnivån inom verksamhetsområdet ökat från cirka 42 mnkr till cirka 64 mnkr (tabeller 10 och 11). Ökningen förklaras främst av en högre volym och omfattning av sekonderingar samt förstärkta EU-, OSSE- och Nato-relaterade uppdrag. Därtill har centrala och myndighetsövergripande personalinsatser ökat, vilket även påverkar fördelningen av gemensamma förvaltningskostnader.

Tabell 10. Kostnader och intäkter inom verksamhetsområdet icke strategistyrd verksamhet 2023–2025.

KOSTNADER OCH INTÄKTER (TKR)	2025	2024	2023
Intäkter av anslag	63 665	41 867	–
Övrigt	205	102	–
Kostnader totalt	63 870	41 970	–

Tabell 11. Förvaltnings- och verksamhetskostnader inom verksamhetsområdet icke strategistyrd verksamhet 2023–2025.

KOSTNADER (TKR)	2025	2024	2023
Förvaltningskostnader	29 429	16 430	–
Verksamhetskostnader	34 441	25 540	–
Kostnader totalt	63 870	41 970	–

Lednings- och verksamhetsstöd

FBA:s uppdrag

FBA strävar efter att ha ett lednings- och verksamhetsstöd som präglas av effektivitet och proaktivitet och som utgår från tydliga ansvarsförhållanden mellan styrning, stöd- och kärnverksamhet. Nedan beskrivs under året genomförd verksamhet inom myndighetens lednings- och verksamhetsstöd.

Organisation och intern styrning

I enlighet med regeringens beslut (dnr UD2025/00656) flyttade FBA under året huvudkontoret från Sandö i Kramfors kommun till kontoret i Stockholms kommun. Detta inkluderade omplacering av medarbetare och uppsägning av kontors- och logilokalerna på Sandö. Flytten till Stockholm gällande arkiv, IT-utrustning och annat material genomfördes i slutet av november 2025. En återrapportering gällande omlokaliseringen kommer att lämnas till regeringen senast den 30 mars 2026.

Kostnaderna för omlokaliseringen har varit svåra att beräkna, främst med anledning av kompetensförsörjningen. Halva myndighetens kompetenser inom det administrativa området var lokaliserade på Sandö. All personal tackade inte ja till att flytta med till Stockholm och personallösligheten påverkade också andra delar av stödfunktionerna. Myndigheten har således inte kunnat rekrytera i den takt som behövs, utan behövt förlita sig på konsulter. Detta har påverkat såväl arbetsbelastning som funktionalitet inom vissa centrala områden.

Efter omorganisationer 2024–2025 har en uppföljning genomförts. Den visade ett starkt engagemang för FBA och att helhet, samspel och flexibilitet upplevs i flera delar som förstärkta. Uppföljningen visade också att organisationen ger bättre förutsättningar att hantera förändringar som påverkar myndighetens freds- och säkerhetsfrämjande uppdrag samtidigt som FBA behöver arbeta vidare med upplevd tidsbrist och stress.

FBA har arbetat med en treårig verksamhetsplan med preliminära budgetramar för åren 2025–2027, i syfte att öka förutsättningarna för långsiktighet, hållbar resurssättning och kompetensförsörjning i en föränderlig omvärld. Justeringar av verksamhetsplanen görs årligen utifrån lärande, omvärldsförändringar och ändrad styrning från regeringen. Under året har fokus legat på att fortsätta öka synergier och resultat utifrån regeringens styrning.

Myndigheten har under året fortsatt att anpassa styrning, organisation och arbetssätt för jämställdhetsintegreringen så att samspel vad gäller stöd, erfarenhetsutbyte och lärande i arbetet stärkts brett inom myndigheten. Arbetet har omfattat erfarenhetshantering och stöd genom myndighetens nätverk för genusfokalpunkter och tematiska experter kring tillämpande av styrdokument och verktyg för jämställdhetsintegrering. FBA:s interna grundutbildning har vidareutvecklats.

Kompetensförsörjning

FBA har arbetat med kompetensförsörjning både strategiskt och operativt. Regeringens beslut att omlokalisera myndighetens huvudkontor till Stockholm har inneburit en tydlig ökning i rekryteringar framför allt för styrnings- och stödverksamheten som till stor del varit placerad på Sandö. FBA har stärkt förutsättningarna för ökad effektivitet och en bättre arbets-

miljö i den nya organisationen genom ett nytt ledarskapsramverk. Fram till sommaren 2026 genomförs ett 360-feedbackprogram med fokus på att stärka och utveckla önskade ledarbeteenden. Programmet främjar individuellt ledarskap och stärker chefskollektivet i sin helhet samt skapar goda förutsättningar för en hållbar och inkluderande arbetsmiljö.

För att utveckla medarbetarskapet i den nya organisationen med syfte att stärka helhet, flexibilitet, samspel och självledarskap har förväntningar på medarbetarskap förtydligats inklusive arbete med rollen som statstjänsteperson. Vidare har ett utvecklingsarbete genomförts med myndighetens befattnings- respektive samverkansstruktur. FBA har också etablerat ett nytt arbetstids- och tjänstereseavtal, förtydligat rutinen för ovälkomna beteenden och genomfört en insats för att höja medvetande kring normer för att främja en god arbetsmiljö och ökad psykologisk trygghet.

Kommunikation och digitalisering

FBA har under 2025 gjort en strategisk satsning på extern kommunikation med målet att tydligare förklara hur myndighetens verksamhet för fred och säkerhet bidrar till att stärka svenska intressen. Genom att fokusera kommunikationen utifrån målsättningar i reformagendan till ett antal utvalda huvudområden har ökad tydlighet skapats kring myndighetens roll och uppdrag. De utvalda områdena var skydd av fria val och motverkande av hybrida hot samt länderna Ukraina och Moldavien, vilket synts i fokus för myndighetens publiceringar

Bild: AI-genererad bild till seminariet *Will AI Save or Undermine Democracy?*



och nationell media. Myndighetens producerade filmer har lyft bland annat FBA:s stöd till veteranernas återintegrering i Ukraina och stödet till fria val i Moldavien. Likaså har Moldavien och Ukraina diskuterats i FBA:s nylanserade podd Istället för vapen. FBA har också arbetat med kommunikation inom Sverigelaget, bland annat genom samverkan kring kommunikation om Ukraina vid årsdagen av invasionen.

FBA har tagit fram en ny webbplats i syfte att synliggöra FBA som svensk myndighet för fred och säkerhet och visa på myndighetens relevans. FBA:s aktiva satsningar på sociala medier som en av myndighetens viktiga kommunikationskanaler har fortsatt att ge positiva resultat, med 40 procent fler inlägg på LinkedIn, Facebook och Instagram jämfört med föregående period. Inläggens antal visningar har ökat med totalt en tredjedel under 2025. FBA har också genomfört ett utvecklingsarbete gällande AI. Detta har inkluderat en omvärldsspaning och behovsanalys inom organisationen, en kompetenssatsning inom generativ AI för samtliga medarbetare samt framtagande av en vägledning om internt användande. Nästa steg i arbetet är att utveckla ett säkert och bra AI-stöd som kan utvecklas över tid och skapa värde för myndigheten.

Säkerhetsarbete inklusive informationssäkerhet

Omvärldsförändringarna påverkar också säkerhetstänkande på FBA. Med anledning av det har ett utvecklingsarbete inom säkerhetsfrågor inletts under året. FBA:s krisledningsförmåga har stärkts genom omarbetning och uppdatering av myndighetens krisledningsplan. Arbetet har innefattat kunskapshöjande insatser och en krisledningsövning för att skapa gemensam förståelse för krisledningsmetodik och begrepp. En revision av instruktion och rutin för FBA:s Tjänsteperson i Beredskap har genomförts, och det har införts en ny funktion som Chef i Beredskap införts.

En stark säkerhetskultur är ett ständigt pågående arbete. FBA:s säkerhetsfunktion har genom ökad närvaro i kärnverksamheten byggt förtroende, förståelse och acceptans för de säkerhetsåtgärder som bedöms som nödvändiga. En satsning på att stärka myndighetens resesäkerhet har genomförts, rutiner för tjänsteresor med förhöjd risk har förtydligats och förberedande samtal och utbildningar inför dessa resor förbättrats. Säkerhetsfunktionen har även intensifierat samverkan med externa aktörer relevanta för resesäkerhet, till exempel utlandsmyndigheter och säkerhetsföretag.

FBA har genomfört ett arbete för en uppdaterad säkerhetsskyddsanalys och identifierat ett antal åtgärdsförslag. FBA har arbetat med ledningssystem för informationssäkerhet baserat på ISO/ICE 27000-standard. Informationssäkerhet fortsätter att vara ett prioriterat område såväl strategiskt som operativt med. Samarbete mellan FBA:s funktioner har fördjupats och identifiering av viktiga förbättringar, som stärker myndighetens förmåga att detektera, hantera och förebygga incidenter, har gjorts. Operativ informationssäkerhet och ökad medvetenhet kring underrättelsehot har fortsatt varit en viktig del i FBA:s säkerhetsarbete.

Uppföljning och lärande

FBA har fortsatt att utveckla arbetssätt för uppföljning och lärande i enlighet med reformagendans ambitioner om stärkt uppföljning och effektivitet i biståndet, samt regleringsbrevsuppdrag kring redovisning av resultat och lärdomar. FBA har operationaliserat myndighetens uppdrag och utformat verksamhet utifrån analys och tillgänglig evidens. I genomförandet och den löpande resultatuppföljningen har lärande varit en viktig del för en fördjupad förståelse kring vad som bidrar till resultat i de specifika kontexter som myndigheten verkar i. Med stöd i forskningen om komplexitet och systemförändring tillsammans med egna och andra aktörers beprövade erfarenheter, har FBA säkerställt att valda metoder lämpar sig för myndighetens utmanande uppdrag att bidra till fred, säkerhet och stabilitet i världen och säkerställer bibehållen relevans och effektivitet. För att stärka lärandet utifrån evidens har myndigheten genomfört en uppföljningsstudie med stöd av en extern forskare. Resultaten redovisas under ”Tematiska strategier” (s. 37).

Forskningsintegrering

FBA har fortsatt att konsolidera arbetet med forskningsintegrering inom kärnverksamheten. FBA har också utökat sina internationella forskararbetsgrupper för att säkerställa tillgång till akademisk expertis inom de nya uppdragen, hybrida hot och desinformation, och även förstärkt grupperna med expertis rörande EU och ungas roll i freds- och säkerhetsprocesser.

Ett Ukraina-relaterad forskningsprojekt som FBA finansierar, har bidragit till fördjupad förståelse hos svenska kommuner om hur partnerskap mellan ukrainska och svenska kommuner kan stärka samhällelig motståndskraft. Vidare kommer forskningen att belysa balansen mellan lokalt självstyre och nationell säkerhet, identifiera vad som krävs för att organisera demokratiska val efter att Ukraina har vunnit sin fred, och hur säkerhetsproblem i de ockuperade områdena kan påverka insatser för att lösa konflikten. Därutöver har FBA genom facilitering av samtal mellan forskare, experter inom Sverigelaget och partnerorganisationer bidragit till ökad kunskap om komplexa och politiskt känsliga processer i Stora Sjöregionen och kring Röda Havet.

För att stärka myndighetens interna kapacitet för forskningsintegrering har FBA under året lanserat ett digitalt läromedel i forskningsanvändning. Det stärker medarbetarnas kapacitet att värdera forskningsresultat, tillämpa dem i praktiken och dra nytta av forskning i arbetet med ett resultatbaserat arbetssätt. Ett fyrtiotal forskningspresentationer i syfte att stärka personalens evidensbaserade kunskaper har genomförts. FBA har väsentligen ökat andelen forskare som genomför evidensbaserat analysarbete för myndighetens räkning i olika skeden av verksamhetscykeln.

Avgifter och bidrag

FBA har beviljat och betalat ut bidrag till ett antal forskningsprojekt samt till stipendier och civilsamhällesorganisationer. Sammantaget har myndigheten under 2025 finansierat åtta policynära forskningsprojekt, varav fem inom ramen för utgiftsområde 7 och tre inom utgiftsområde 5. Forskningsbidragen har betalats ut till internationellt verksamma forskare och forskningsmiljöer.

Därutöver har utbetalningar skett inom ramen för Zaida Catalán-stipendiet, samt för pågående åtaganden inom stöd till civilsamhället. De samlade utbetalningarna inom avgifter och bidrag uppgår till cirka 5,6 mnkr under året.

Tabell 12. FBA:s avgiftsintäkter av utbildningsverksamhet 2022–2025.

VERKSAMHET	+/- t.o.m. 2022	+/- t.o.m. 2023	Int. 2024	Kostn. 2024	+/- 2024	Ack. +/- utgå.2025
Avgiftsintäkter där intäkter disponeras						
Kurser och utbildningar	0	0	5	5	0	0



Bild: FBA / Rodrigo Paras

03 Resultaträkning

(tkr)	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag	1	426 181	400 118
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	1 176	1 083
Intäkter av bidrag	3	6 837	738
Finansiella intäkter	4	620	528
Summa		434 814	402 466
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	5	-308 677	-284 872
Kostnader för lokaler		-16 053	-13 306
Övriga driftkostnader	6	-110 429	-102 342
Finansiella kostnader	7	-223	-219
Avskrivningar och nedskrivningar		-1 125	-1 728
Summa		-436 507	-402 466
Verksamhetsutfall		-1 693	0
Transfereringar			
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		5 556	5 902
Lämnade bidrag	8	-5 556	-5 902
Saldo		0	0
Årets kapitalförändring	9	-1 693	0

Balansräkning

TILLGÅNGAR (tkr)	Not	2025-12-31	2024-12-31
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	30	54
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	11	1 735	3 927
Summa		1 765	3 981
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	778
Fordringar hos andra myndigheter	12	3 959	3 304
Övriga kortfristiga fordringar	13	1 238	1 147
Summa		5 197	5 228
Periodavgränsningsposter			
Förutbetalda kostnader	14	6 076	8 081
Övriga upplupna intäkter		29	0
Summa		6 105	8 081
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	15	28 438	10 934
Summa		28 438	10 934
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	16	10 534	34 190
Summa		10 534	34 190
Summa tillgångar		52 039	62 414

KAPITAL OCH SKULDER (tkr)	Not	2025-12-31	2024-12-31
Myndighetskapital	17	0	0
Kapitalförändring enligt resultaträkningen	9	-1 693	0
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	18	89	367
Övriga avsättningar	19	3 344	3 102
Summa		3 432	3 469
Skulder m.m.			
Lån i Riksgäldskontoret	20	1 765	3 981
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	21	16 956	15 876
Leverantörsskulder		7 609	12 315
Övriga kortfristiga skulder	22	4 354	3 774
Summa		30 684	35 946
Periodavgränsningsposter			
Upplupna kostnader	23	17 106	17 354
Oförbrukade bidrag	24	817	5 646
Övriga förutbetalda intäkter	25	1 693	0
Summa		19 615	22 999
Summa, kapital och skulder		52 039	62 414
Ansvarsförbindelser			
Övriga ansvarsförbindelser	26	6 161	1 166
Summa		6 161	1 166

Anslagsredovisning

Redovisning mot anslag

ANSLAG (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enligt regleringsbrev	Omdisponerade anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
UO 5 1:2 Ramanslag								
<i>Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet</i>								
ap.6 Fredsfrämjande - del till FBA	27	5 535	42 150	0	-4 444	43 241	-46 027	-2 786
UO 7 1:1 Ramanslag								
<i>Biståndsverksamhet</i>								
ap.4 Biståndsverksamhet	28	2 662	98 000	0	-2 662	98 000	-98 670	-670
ap.42 Internationell civil krishantering - del till FBA	29	-34	76 000	-6 600	0	69 366	-68 601	765
UO 7 1:4 Ramanslag								
<i>Folke Bernadotteakademin</i>								
ap.1 Folke Bernadotteakademin	30	1 768	213 219	0	0	214 987	-220 193	-5 206
Summa		9 932	429 369	-6 600	-7 106	425 594	-433 491	-7 896

Redovisning av beställningsbemyndigande

ANSLAG (tkr)	Beslutat bemyndigande	Ekonomiska åtaganden vid årets början	Nya ekonomiska åtaganden	Utgifter mot anslag	Övriga förändringar	Ekonomiska åtaganden vid årets slut	Förväntad redovisning av anslag 2025	Förväntad redovisning av anslag 2026	Förväntad redovisning av anslag 2027	Förväntad redovisning av anslag 2028	Slutår
UO 7 1:1 Ramanslag											
<i>Biståndsverksamhet</i>											
ap.4 Biståndsverksamhet		1 660	0	1 660	0	0	0	0	0	0	2025
UO 5 1:2 Ramanslag											
<i>Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet</i>											
ap 6 Fredsfrämjande FBA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2025
Summa	0	1 660	0	1 660	0	0	0	0	0	0	

Tilläggsupplysningar och noter

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges.
Till följd av detta kan summeringsdifferenser förekomma.

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper

Folke Bernadotteakademins (FBA) bokföring följer god redovisningssed och förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt Ekonomistyrningsverkets (ESV) föreskrifter och allmänna råd till denna förordning. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna förordning.

I enlighet med ESV:s föreskrifter till 10 § FBF (Förordning om myndigheters bokföring) tillämpar myndigheten brytdagen den 5 januari. Brytdagen föregående år var den 3 januari.

Kostnadsmässig anslagsavräkning

Semesterdagar som intjänats före år 2009 avräknas fr. o. m. år 2009 anslaget först vid uttaget enligt undantagsbestämmelsen. Utgående balans år 2024, 307 tkr, har år 2025 minskat med 61 tkr.

Upplysningar av väsentlig betydelse

Kostnaderna för omlokaliseringen har varit svåra att beräkna, främst med anledning av kompetensförsörjningen. Halva myndighetens kompetenser inom det administrativa området var lokaliserade på Sandö. All personal tackade inte ja till att flytta med till Stockholm och personrörligheten påverkade också andra delar av stödfunktionerna. Myndigheten har således inte kunnat rekrytera i den takt som behövts, utan behövt förlita sig på konsulter. Detta har påverkat såväl arbetsbelastning som funktionalitet inom vissa centrala områden.

Upplysningar för jämförelseändamål

Av de 239 årsarbetskrafterna är ca 75 utlandsstationerade. Den utlandsstationerade personalen är anställd enligt URA-avtalet vilket innebär att sociala avgifter och pensionsavgifter betalas. Semesterlönstillägg läggs på lönen men ingen semester eller sjukfrånvaro rapporteras. Denna personal finns inte med i statistiken för sjukfrånvaro och har inte genererat någon semesterlöneskuld men finns med i beräkningen av årsarbetskrafter.

Värderingsprinciper

Anläggningstillgångar

Som anläggningstillgångar redovisas egenutvecklade dataprogram, förvärvade licenser och rättigheter samt maskiner och inventarier som har ett anskaffningsvärde om minst 30 tkr och en beräknad ekonomisk livslängd som uppgår till lägst tre år. Bärbara datorer, läsplattor och mobiltelefoner anses ha en kortare livslängd än 3 år och kostnadsförs direkt.

Avskrivning sker enligt linjär avskrivningsmetod från den månaden tillgången tas i bruk.

TILLÄMPADE AVSKRIVNINGSTIDER

3 år	Egenutvecklade dataprogram, licenser, rättigheter Datorer och kringutrustning (ej bärbara)
6 år	Maskiner och tekniska anläggningar Övriga kontorsmaskiner Bilar och andra transportmedel
6 år	Byggnadsinventarier, möbler och övriga inventarier

Avskrivningstiden för förbättringsutgifter på annans fastighet uppgår till högst den återstående giltighetstiden på hyreskontraktet, dock lägst tre år.

Omsättningstillgångar

Fordringar har tagits upp till det belopp varmed de beräknas inkomma.

Skulder

Skulderna har tagits upp till nominellt belopp. Skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Ersättningar och andra förmåner

LEDAMÖTER I INSYNSRÅDET	Arvode i tkr
Carsten Alvé, Senior analytiker, Myndigheten för psykologiskt försvar	5
Ylva Berg Axell, Direktör	5
Richard Gray, Överste, Försvarsmakten	3
Yasmine Eriksson, Riksdagsledamot (SD)	1
Martin Kragh, Filosofi doktor	1
Anna Lasses, Riksdagsledamot (C)	4
Stefan Olsson, Riksdagsledamot (M)	3
Ellen-Elena Reynolds, Specialistläkare	5

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE/STYRELSEUPPDRAG	Ersättning i tkr
Generaldirektör Per Olsson Fridh	1 509
Inga förmåner	
Styrelseledamot i Kungliga Konsthögskolan	

Anställdas sjukfrånvaro

I tabellen redovisas anställdas totala sjukfrånvaro i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden. Vidare redovisas andel av totala sjukfrånvaron under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

I tabellen redovisas också sjukfrånvaro fördelat på kön och ålder i förhållande till respektive grupps sammanlagda ordinarie arbetstid. Sjukfrånvaron redovisas i procent.

SJUKFRÅNVARO	2025	2024
Totalt	1,70	1,8
Andel 60 dagar eller mer	62,60	72,5
Kvinnor	2,20	2,5
Män	0,50	0,4
Anställda - 29 år	4,40	6,3
Anställda 30 år - 49 år	1,70	1,7
Anställda 50 år -	1,40	1,8

Noter (tkr)

Resultaträkning

Not	1	INTÄKTER AV ANSLAG	2025	2024
		Intäkter av anslag	426 181	400 118
		Varav 05 01 002 ap 6 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet	45 287	31 379
		Varav 07 01 001 ap 4 Bistandsverksamhet	93 854	89 941
		Varav 07 01 001 ap 42 Internationell civil krishantering	68 601	71 034
		Varav 07 01 004 ap 1 Folke Bernadotteakademin	220 132	207 764
		Summa	426 181	400 118
		Utgifter i anslagsredovisningen	-433 430	-406 037
		Saldo	-7 310	-5 919
		Intäkterna av anslag har mellan åren ökat med 27 756 tkr, samtidigt som myndighetens utgifter för transfereringar minskat med 363 tkr. Av de totala intäkterna har dock 1 693 tkr periodiserats till 2026 då anslagskrediten för Uo 05 01 002 ap 6 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet har övertrasserats med detta belopp.		
		Saldot består av minskning av semesterlöneskuld som intjänats före år 2009. Denna post har belastat anslaget men inte bokförts som kostnad i resultaträkningen.	61	18
		Anslag Uo 05 01 002 ap 6 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet. Redovisning i transfereringsavsnittet som medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag.	740	505
		Anslag Uo 07 01 001 ap 4 Bistandsverksamhet. Redovisning i transfereringsavsnittet som medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag.	4 816	5 396
		Summa	5 617	5 919
Not	2	INTÄKTER AV AVGIFTER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2025	2024
		Övriga intäkter av avgifter och andra ersättningar	1 176	1 078
		Summa	1 176	1 083
Not	3	INTÄKTER AV BIDRAG	2025	2024
		Bidrag från statliga myndigheter	5 251	738
		Bidrag från övriga	1 586	0
		Summa	6 837	738
		Intäkterna av bidrag har mellan åren ökat med 6 099 tkr. Ökningen är kopplad till AIDI-projektet som avslutades i november 2025.		

Not 4	FINANSIELLA INTÄKTER	2025	2024
	Ränta på räntekonto i Riksgäldskontoret	389	681
	Övriga ränteintäkter	0	0
	Övriga finansiella intäkter	231	-154
	Summa	620	528
Not 5	KOSTNADER FÖR PERSONAL	2025	2024
	Lönekostnader (exkl arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal)	176 633	162 461
	<i>Varav lönekostnader ej anställd personal</i>	53	0
	Sociala avgifter	103 076	94 175
	Övriga kostnader för personal	28 968	28 236
	Summa	308 730	284 872
Not 6	ÖVRIGA DRIFTKOSTNADER	2025	2024
	Reparationer och underhåll	170	159
	Reaförlust vid avyttring av anläggningstillgång	332	0
	Offentligträttsliga avgifter, skatter, kundförluster	748	735
	Resor, representation, information	34 589	30 417
	Köp av varor	2 020	2 026
	Köp av tjänster	72 571	69 005
	Summa	110 429	102 342
	Ökade driftkostnader jämfört med motsvarande period föregående år beror på ökade resekostnader och ökade kostnader av tjänster (licenskostnader, platformskostnader och kostnader för IT-säkerhet).		
Not 7	FINANSIELLA KOSTNADER	2025	2024
	Ränta på lån i Riksgäldskontoret	76	166
	Övriga finansiella kostnader, valutakursförluster	147	52
	Summa	223	219

Not	8	LÄMNAD BIDRAG	2025	2024
		Lämnade bidrag till den offentliga sektorn	2 615	3 424
		Lämnade bidrag till internationella organisationer	3 040	2 477
		Lämnade bidrag till övriga, m.m.	0	0
		Summa	5 655	5 901
Not	9	ÅRETS KAPITALFÖRÄNDRING	2025	2024
		Årets kapitalförändring	-1 693	0
		Summa	-1 693	0
		Årets kapitalförändring beror på periodiserad intäkt av anslag motsvarande övertrassering av anslagskredit för Uo 05 01 002 ap 6 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet.		

Noter (tkr)

Balansräkning

Not	10	FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET	2025-12-31	2024-12-31
		Ingående anskaffningsvärde	8 412	8 412
		Årets försäljningar/utrangeringar, anskaffningsvärde	-8 239	0
		Överföringar	0	0
		Summa anskaffningsvärde	173	8 412
		Ingående ackumulerade avskrivningar	-8 358	-8 319
		Årets avskrivningar	-22	-39
		Årets försäljningar/utrangeringar, avskrivningar	8 237	0
		Summa ackumulerade avskrivningar	-143	-8 358
		Utgående bokfört värde	30	54
Not	11	MASKINER, INVENTARIER, INSTALLATIONER M.M.	2025-12-31	2024-12-31
		Ingående anskaffningsvärde	22 527	21 788
		Årets anskaffningar	94	739
		Årets försäljningar/utrangeringar, anskaffningsvärde	-13 090	0
		Summa anskaffningsvärde	9 531	22 527
		Ingående ackumulerade avskrivningar	-18 600	-16 911
		Årets avskrivningar	-1 102	-1 689
		Årets försäljningar/utrangeringar, avskrivningar	11 907	0
		Summa ackumulerade avskrivningar	-7 795	-18 600
		Utgående bokfört värde	1 735	3 927
Not	12	FORDRINGAR HOS ANDRA MYNDIGHETER	2025-12-31	2024-12-31
		Fordran ingående mervärdesskatt	3 167	3 304
		Kundfordringar hos andra myndigheter	793	0
		Summa	3 959	3 304
Not	13	ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	2025-12-31	2024-12-31
		Fordringar hos anställda	1 238	1 147
		Summa	1 238	1 147

Not	14	FÖRUTBETALDA KOSTNADER	2025-12-31	2024-12-31
		Förutbetalda hyreskostnader	1 742	3 204
		Övriga förutbetalda kostnader	4 334	4 877
		Summa	6 076	8 081
Not	15	AVRÄKNING MED STATSVERKET	2025-12-31	2024-12-31
		Anslag i icke räntebärande flöde		
		Ingående balans	12 395	27 574
		Redovisat mot anslag	213 298	198 256
		Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-202 707	-213 434
		Fordringar (+)/Skulder (-) avseende anslag i icke räntebärande flöde	22 986	12 395
		Anslag i räntebärande flöde		
		Ingående balans	-1 769	1 083
		Redovisat mot anslag	220 193	207 782
		Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-213 219	-210 633
		Fordringar (+)/Skulder (-) avseende anslag i räntebärande flöde	5 205	-1 769
		Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag		
		Ingående balans	307	325
		Redovisat mot anslag under året enligt undantagsregeln	-61	-18
		Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag	246	307
		Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto		
		Inbetalningar i icke räntebärande flöde	5 409	247
		Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-208 115	-213 681
		Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar	202 707	213 434
		Övriga fordringar (+)/skulder (-) på statens centralkonto	0	0
		Summa Avräkning med statsverket	28 438	10 934

Not	16	BEHÅLLNING RÄNTEKONTO I RIKSGÄLDSKONTORET	2025-12-31	2024-12-31
		Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	10 534	34 190
		Summa	10 534	34 190
		Beviljad kredit enligt regleringsbrev	6 000	6 000
		Maximalt utnyttjad kredit	0	6 176

Not	17	MYNDIGHETSKAPITAL SPECIFIKATION FÖRÄNDRING AV MYNDIGHETSKAPITALET	Statskapital	Balanserad kapital- förändring, avgifts- belagd verksamhet	Kapitalförändring enl resultaträkningen	Summa
		Utgående balans 2024	0	0	0	0
		Ändrad redovisningsprincip	0	0	0	0
		Rättelser	0	0	0	0
		Ingående balans 2025	0	0	0	0
		Föregående års kapitalförändring	0	0	0	0
		Kapitaltillskott	0	0	0	0
		Årets kapitalförändring	0	0	-1 693	-1 693
		Summa årets förändring	0	0	-1 693	-1 693
		Utgående balans 2025	0	0	-1 693	-1 693

Not	18	AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE	2025-12-31	2024-12-31
		Ingående avsättning	367	325
		Årets pensionskostnad	-73	245
		Årets pensionsutbetalningar	-205	-203
		Utgående avsättning	89	367

Not	19	ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	2025-12-31	2024-12-31
		Avsättning för lokalt omställningsarbete		
		Ingående balans	3 102	2 887
		Årets förändring	241	215
		Utgående balans	3 344	3 102
		Summa utgående balans	3 344	3 102
		Omställningsmedlen har inte nyttjats under 2025.		
Not	20	LÅN I RIKSGÄLDSKONTORET	2025-12-31	2024-12-31
		Avser lån för investeringar i anläggningstillgångar.		
		Ingående balans	3 981	4 970
		Under året nyupptagna lån	94	739
		Årets amorteringar	-2 310	-1 728
		Utgående balans	1 765	3 981
		Beviljad låneram enligt regleringsbrev	5 000	8 000
		Utnyttjad låneram inklusive finansiell leasing	1 765	3 981
Not	21	KORTFRISTIGA SKULDER TILL ANDRA MYNDIGHETER	2025-12-31	2024-12-31
		Utgående mervärdesskatt	3 320	3 078
		Arbetsgivaravgifter	4 773	4 204
		Leverantörsskulder andra myndigheter	8 891	8 594
		Övrigt	-28	0
		Summa	16 956	15 876
Not	22	ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	2025-12-31	2024-12-31
		Personalens källskatt	4 280	3 757
		Personalens pensionsavgifter	5	0
		Övriga kortfristiga skulder till personalen	10	0
		Övrigt	69	17
		Summa	4 354	3 774

Not	23	UPPLUPNA KOSTNADER	2025-12-31	2024-12-31
		Upplupna semesterlöner inklusive sociala avgifter	12 907	13 048
		Övriga upplupna löner inklusive sociala avgifter	2 261	2 054
		Övriga upplupna kostnader	1 937	2 251
		Summa	17 106	17 354
Not	24	ÖFÖRBRUKADE BIDRAG	2025-12-31	2024-12-31
		Bidrag som erhållits från annan statlig myndighet	-3 243	5 646
		Bidrag som erhållits från icke-statliga organisationer eller privatpersoner	4 059	0
		Summa	817	5 646
		varav bidrag från statlig myndighet som förväntas tas i anspråk:		
		inom tre månader	-20	809
		mer än tre månader till ett år	0	4 000
		mer än ett år till tre år	837	837
		Summa	817	5 646
Not	25	ÖVRIGA FÖRUTBETALDA INTÄKTER	2025-12-31	2024-12-31
		Övriga förutbetalda intäkter	1 693	0
		Övriga förutbetalda intäkter består av övertrassering av anslagskredit för Uo 05 01 002 ap 6 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet		
Not	26	ÖVRIGA ANSVARSFÖRBINDELSER	2025-12-31	2024-12-31
		Reglering tilläggshyra lokaler	6 161	1 166
		Summa	6 161	1 166

Noter (tkr)

Anslagsredovisning

Not	27	Uo 5 Internationell samverkan Ramanslag 05 01 002 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet ap.6 Fredsfrämjande - del till FBA	År 2025 Belopp tkr
		Enligt regleringsbrevet disponerar FBA en anslagskredit på 1 093 tkr. Denna kredit har för räkenskapsår 2025 övertrasserats med 1 693 tkr.	
		FBA får disponera del av ingående överföringsbeloppet med 1 091 tkr.	
		Enligt regleringsbrev får FBA disponera 3% av föregående års tilldelning 36 360 tkr.	
		Anslaget är icke räntebärande.	
		Anslagsposten får användas till verksamhet som inte omfattas av OECD:s biståndskommitté (DAC) direktiv.	
		Medlen får användas för förvaltningskostnader relaterade till verksamheten.	
		Medlen får användas för att ställa personal till förfogande för Nordatlantiska fördragsorganisationen (Nato), Europeiska unionen (EU), Organisationen för säkerhet och samarbete i Europa (OSSE) och Förenta nationerna (FN) efter samråd med Regeringskansliet (Utrikesdepartementet). Sekonderingar till Nato och närområdet ska ges företräde.	18 402
		Medlen får användas för valobservatörsinsatser med deltagande av svenska medborgare. Regeringen fattar särskilda beslut för ändamålet. Vissa förberedelser inför en insats kan dock initieras efter överenskommelse med Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) i avvaktan på regeringsbeslut.	1 270
		Medlen får även användas för att främja bland annat följande verksamhetsområden: *	
		Säkerhetssektorreformer (SSR),	0
		Avväpning, demobilisering och återanpassning av före detta kombattanter (DDR),	3 109
		Samordna och utveckla det internationella samarbetet inom International Forum for the Challenges of Peace Operations (Challenges Forum),	5 081
		Internationella forskarbetsgrupper för fredsbevarande operationer.	740
		Medlen får användas för att stödja Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) med att ta fram policy och initiativ inom Nato samt stödja Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) i genomförandet av Sveriges åtaganden som Natomedlem. Medlen får även användas för att genomföra Folke Bernadotteakademiens verksamhet inom hybrida hot.	15 750
		Övrigt	1 674

Not	28 Uo 7 Internationellt bistånd Ramanslag 07 01 001 Biståndsverksamhet ap. 4 Biståndsverksamhet	År 2025 Belopp tkr
	Enligt regleringsbrevet disponerar FBA en anslagskredit på 2 450 tkr. FBA har ingen anslagsbehållning att disponera enligt regleringsbrevet 2025. Anslaget är icke räntebärande. Medlen får endast användas i enlighet med OECD:s biståndskommitté DAC:s riktlinjer för vad som kan klassificeras som bistånd.	
	Strategin för fred, säkerhet och stabilisering Medlen ska användas i enlighet med gällande strategi. Inom ramen för strategin ska FBA ha beredskap att genomföra politiskt prioriterade insatser i enskilda länder eller situationer där det inte finns en tillämplig bilateral eller regional biståndsstrategi. Stöd som bidrar till EU:s insatser ska prioriteras.	33 364
	Strategiverksamhet för bilateralt och regionalt utvecklingssamarbete Medlen får användas till FBA:s genomförande av uppdrag i strategierna för Afghanistan, Colombia, Demokratiska republiken Kongo, Irak, Liberia, Somalia, Ukraina, västra Balkan och Turkiet, Östeuropa, den regionala strategin för Afrika samt den regionala strategin för Mellanöstern och Nordafrika. Medlen ska användas i enlighet med gällande strategier. De medel som FBA tilldelats för uppdrag i strategin för Afghanistan får även användas för genomförande av EU-projektet för inkluderande fred i Afghanistan. För en ökad flexibilitet under strategiperioden medges FBA att inom ramen för tilldelade medel för bilateralt och regionalt utvecklingssamarbete överstiga alternativt understiga det totala strategibeloppet i en samsamarbetsstrategi för land eller region med 10 procent. Detta villkor avser den sammanlagda volymen av såväl verksamhets- som förvaltningskostnader, oavsett anslag. I det fall avsteg från ovan behöver göras ska avstämning ske med Regeringskansliet (Utrikesdepartementet).	37 666

Pågående strategiuppdrag

STRATEGIUPPDRAG	STRATEGIBUDGET	STRATEGIPERIOD	Ack utfall tom 2025
DRK	40 000	2021-2025	33 882
Colombia	45 000	2021-2025	53 163
Reg AF	45 000	2022-2026	29 559
Västra Balkan	56 000	2021-2027	35 363
Östeuropa	50 000	2021-2027	31 027
Ukraina	75 000	2023-2027	48 755
MENA	50 000	2024-2028	11 836

Avslutade/förlängda strategiuppdrag

STRATEGIUPPDRAG	STRATEGIBUDGET	STRATEGIPERIOD	Ack utfall tom 2025	Diff	I %
Myanmar	42 000	2018-2024	28 324	-13 676	-33%
Somalia	72 000	2018-2025	70 998	-1 002	-1%
Mali	50 000	2021-2024	30 707	-19 293	-39%
Palestina	40 000	2020-2024	28 039	-11 961	-30%
Afghanistan	30 000	2022-2025	34 556	4 556	-15%
Liberia	50 000	2021-2025	41 439	-8 561	-17%
Irak	45 000	2022-2025	23 476	-21 524	-48%

Strategien för utvecklingssamarbetet med Somalia 2018-2022 förlängs att gälla t.o.m. 30 juni 2026, eller till dess regeringen fattar beslut om ny strategi.

FBA har avvecklat sitt uppdrag i strategin för Sveriges utvecklingssamarbete med Afghanistan 2022–2024 och det är avslutat per 31 december 2025.

FBA har avvecklat sitt uppdrag i strategin för Sveriges utvecklingssamarbete med Liberia 2021–2025 och det är avslutat per 31 december 2025.

FBA har avvecklat sitt uppdrag i strategin för Sveriges utvecklingssamarbete med Irak 2021–2026 och det är avslutat per 30 juni 2025.

Samråd har skett med Utrikesdepartementet avseende avsteg från 10%. Samråd sker genom årliga strategirapporter. I ackumulerat utfall ingår även kostnader som belastar anslag 1:4, ap. 1, FBA.

Fördelning av medel till organisationer FBA får endast lämna bidrag till svenska organisationer och stiftelser enligt tidigare ingångna avtal. Inga nya avtal får träffas.	5 281
Stipendium för FN:s säkerhetsrådsresolution 1325 om kvinnor, fred och säkerhet Medlen får användas för att dela ut stipendium till ett antal unga personer som arbetar i civilsamhällesorganisationer i Afghanistan, Demokratiska republiken Kongo, Palestina och Ukraina vars arbete syftar till att stärka kvinnors och flickors rättigheter och möjligheter i konfliktsituationer. Bidrag får även lämnas till enskilda och samarbetsparter inom myndighetens verksamhetsområde. I genomförandet av uppdraget ska FBA ha dialog med berörda utlandsmyndigheter. Stipendiets omfattning är högst 1 300 000 kronor.	856
Valobservation Medlen får användas för valobservationsinsatser med deltagande av svenska medborgare. Regeringen fattar särskilda beslut för ändamålet. Vissa förberedelser inför en insats kan dock initieras efter överenskommelse med Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) i avvaktan på regeringsbeslut. Medlen ska användas i enlighet med gällande strategi för mänskliga rättigheter, demokrati och rättsstatens principer.	10 360
Icke strategistyrda sekonderingar Högst 15 miljoner kronor får användas för att ställa personal till förfogande för strategiska tjänster inom EU, Nato och andra multilaterala organisationer efter samråd med Regeringskansliet (Utrikesdepartementet).	11 143
Internationella avtal FBA får förhandla och ingå avtal utan finansiella åtaganden samt överenskomma om eventuella ändringar av eller säga upp befintliga avtal för verksamhet som bedrivs inom ramen för myndighetens uppdrag i Sveriges strategier för internationellt utvecklingssamarbete.	

Not 29	Uo 7 Internationellt bistånd Ramanslag 07 01 001 Biståndsverksamhet ap. 4 Biståndsverksamhet	År 2025 Belopp tkr
	Enligt regleringsbrevet disponerar FBA en anslagskredit på 2 280 tkr. FBA har ingen anslagsbehållning att disponera enligt regleringsbrevet 2025. Anslaget är icke räntebärande.	
	Insatser inom ramen för FN m.m. Folke Bernadotteakademin kan ställa personal till förfogande för insatser inom ramen för FN om möjlighet ges, inklusive genom specialiserade team. Myndigheten kan även sekondera personal till kortare uppdrag. Av tilldelade medel på anslagsposten fördelas högst 14 miljoner kronor för personalbidrag till FN-insatser. Inriktningen ska stämmas av med Regeringskansliet (Utrikesdepartementet).	8 122
	Insatser inom ramen för EU Folke Bernadotteakademin ska ställa personal till förfogande för insatser inom ramen för EU:s gemensamma säkerhets- och försvarspolitik. Myndigheten kan även sekondera personal och ta initiativ till utvecklingen av kortare, flexibla eller skalbara insatser, exempelvis genom specialiserade eller mobila insatsteam, eller tillresande experter. Av tilldelade medel på anslagsposten fördelas högst 45 miljoner kronor för personalbidrag till EU-insatser. Medlen får främst användas för deltagande i: <i>EU:s rådgivande insats i Ukraina (EUAM Ukraina)</i> <i>EU:s partnerskapsinsats i Moldavien (EUPM Moldavien)</i> <i>EU:s övervakningsinsats i Georgien (EUMM Georgien)</i> <i>EU:s övervakningsinsats i Armenien (EUM Armenien)</i> <i>EU:s rättsstödsinsats i Kosovo (EULEX Kosovo)</i> <i>EU:s gränsstödsinsats i Moldavien och Ukraina (EUBAM Moldavien/Ukraina)</i> <i>EU:s civila kapacitetsbyggande insats i Somalia (EUCAP Somalia)</i> <i>EU:s rådgivande insats i Irak (EUAM Irak)</i> <i>EU:s polisinsats för den palestinska myndigheten (EUPOL COPPS)</i> Folke Bernadotteakademin kan även ställa personal till förfogande för andra EU-insatser inom ramen för Sveriges utrikes- och säkerhetspolitiska prioriteringar, efter avstämning med Regeringskansliet (Utrikesdepartementet).	38 876
	Insatser inom ramen för Nato Myndigheten kan sekondera personal till Natos fältverksamhet, om tjänsten bedöms vara i enlighet med OECD-DAC:s bestämmelser för vad som utgör bistånd. Av tilldelade medel på anslagsposten fördelas högst 5 miljoner kronor för personalbidrag till Nato-insatser. Inriktningen ska stämmas av med Regeringskansliet (Utrikesdepartementet).	3

Not 30	Insatser inom ramen för OSSE Folke Bernadotteakademin kan ställa personal till förfogande för den av OSSE:s verksamhet som är prioriterad av regeringen. Av tilldelade medel på anslagsposten fördelas högst 5 miljoner kronor för personalbidrag till OSSE. Medlen får främst användas för deltagande i OSSE:s fältnärvaro. Inriktningen ska stämmas av med Regeringskansliet (Utrikesdepartementet).	17
	Insatsnära verksamhet I syfte att höja effektiviteten på de svenska personalbidragen och de internationella organisationernas civila krishanteringsinsatser fördelas högst 6 miljoner kronor till insatsnära verksamhet i form av t.ex. insatsförberedande utbildning, inklusive med utländskt deltagande, bidrag till internationella organisationers policy- och metodutveckling eller annan internationell samverkan på insatsområdet till stöd för fredsfrämjande, säkerhetsfrämjande och konfliktförebyggande verksamhet. Myndigheten kan vid förfrågan från de internationella organisationerna eller de civila krishanteringsinsatserna bistå insatserna eller partnerländerna med materiel. Högst 40 procent av medlen för den insatsnära verksamheten får användas för materielstöd. Inriktningen för den insatsnära verksamheten ska stämmas av med Regeringskansliet (Utrikesdepartementet).	3 269
	I syfte att stödja EU:s, FN:s och OSSE:s planering för och genomförande av civila krishanteringsinsatser i länder som mottar bistånd i enlighet med OECD-DAC:s klassificering, där Sverige deltar med personal, ska Folke Bernadotteakademin med ett långsiktigt perspektiv ställa personal till förfogande för strategiska tjänster till någon av dessa organisationers högkvarter, inklusive det europeiska kunskapscentret för civil krishantering, till en kostnad om högst 20 miljoner kronor. Inriktningen ska stämmas av med Regeringskansliet (Utrikesdepartementet).	18 314
	Uo 7 Internationellt bistånd Ramanslag 07 01 004 Folke Bernadotteakademin ap.1 Folke Bernadotteakademin	År 2025 Belopp tkr
	Enligt regleringsbrevet disponerar FBA en anslagskredit på 6 396 tkr. FBA har ett anslagssparande sedan 2024 att disponera då det ingående överföringsbeloppet är på 1 768 tkr. Anslaget är räntebärande. Medlen får endast användas i enlighet med OECD:s biståndskommitté DAC:s riktlinjer för vad som kan klassificeras som bistånd. Medlen får användas till FBA:s genomförande av uppdrag i strategierna för Afghanistan, Colombia, Demokratiska republiken Kongo, Irak, Liberia, Somalia, Ukraina, västra Balkan och Turkiet, Östeuropa, den regionala strategin för Afrika, den regionala strategin för Mellanöstern och Nordafrika, strategin för fred, säkerhet och stabilisering, strategin för internationell civil krishantering och fredsfrämjande samt strategin för mänskliga rättigheter, demokrati och rättsstatens principer. Medlen ska användas i enlighet med gällande strategier. De medel som FBA tilldelats för uppdrag i strategin för Afghanistan får även användas för genomförande av EU-projektet för inkluderande fred i Afghanistan.	

Sammanställning över väsentliga uppgifter

(tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Låneram Riksgäldskontoret					
Beviljad	5 000	8 000	9 000	9 000	12 000
Utnyttjad	1 765	3 981	4 970	7 067	4 591
Kontokrediter Riksgäldskontoret					
Beviljad	6 000	6 000	6 000	6 000	7 000
Maximalt utnyttjad	0	6 176	8 573	3 409	0
Räntekonto Riksgäldskontoret					
Ränteintäkter	389	681	365	118	0
Räntekostnader	0	0	0	0	0
Avgiftsintäkter					
<i>Avgiftsintäkter som disponeras</i>					
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	1 500	2 000	2 000	2 000	2 500
Avgiftsintäkter	0	5	601	503	460
Övriga avgiftsintäkter	1 176	1078	878	872	1 064
Anslagskredit					
<i>Beviljad</i>					
UO 5 01 02 ap.6	1 093	1 090	1 044	1 044	1 044
UO 7 01 01 ap.4	2 450	2 450	2 940	2 712	2 340
UO 7 01 01 ap.42	2 128	2 130	2 130	2 130	1 740
UO 7 01 04 ap.1	6 396	6 318	6 245	6 401	5 733
<i>Utnyttjad</i>					
UO 5 01 02 ap.6	2 786	0	0	0	0
UO 7 01 01 ap.4	670	0	0	2 453	0
UO 7 01 01 ap.42	0	-34	0	0	0
UO 7 01 04 ap.1	5 206	0	1 082	3 622	0

(tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Anslag					
<i>Ramanslag</i>					
Anslagssparande UO 5 01 02 ap.6	0	5 535	1 733	410	4 021
Anslagssparande UO 7 01 01 ap.4	0	2 662	3 030	0	12 112
Anslagssparande UO 7 01 01 ap.42	765	0	2 880	3 387	2 964
Anslagssparande UO 7 01 04 ap.1	0	1 768	0	0	4 938
Bemyndiganden					
<i>Tilldelade</i>					
UO 7 01 01 ap.4	0	1 660	8 000	4 000	6 600
UO 5 01 02 ap.6	0	0	13 000	13 000	10 000
Gjorda åtaganden UO 7 01 01 ap.4	0	0	3 200	2 491	2 076
Gjorda åtaganden UO 5 01 02 ap.6	0	0	3 820	4 359	7 887
Personal					
Antalet årsarbetskrafter (st)*	239	226	234	252	229
Medelantalet anställda (st)**	274	278	288	301	295
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 820	1 772	1 650	1 613	1 432
Kapitalförändring					
Årets	-1 693	0	0	0	0
Balanserad	-1 693	0	0	0	0

* Exempel: I beräkningen av medelantalet anställda ingår tjänstledig personal.

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Stockholm, den 17 februari 2026

Per Olsson Fridh
Generaldirektör

04 Bilaga 1.

Struktur för FBA:s resultatbedömning

FBA bedömer resultat på flera nivåer i verksamheten. En bedömning görs på övergripande nivå för varje verksamhetsområde. Dessa görs genom en sammanvägning av de resultatbedömningar som gjorts för samtliga insatser inom verksamhetsområdet, samt en samlad analys av bakomliggande orsaker till ej uppnådda resultat samt jämförelse mot föregående års övergripande bedömning. Bedömningarna tas fram utifrån gemensam diskussion och analys och godkänns av ledningsgruppen.

Övergripande resultatbedömningen görs enligt en skala på tre nivåer:

- *Resultaten är tillfredställande* inom ett verksamhetsområde om en sammanvägd bedömning av verksamhetens genomförande visar goda resultat som motiveras utifrån rörelse mot önskvärd långsiktig förändring/resultat.
- *Resultaten är delvis tillfredställande* inom ett verksamhetsområde om en sammanvägd bedömning av verksamhetens genomförande visar delvis goda resultat som motiveras utifrån viss nivå av rörelse mot önskvärd långsiktig förändring/resultat.
- *Resultaten är inte tillfredställande* inom ett verksamhetsområde om en sammanvägd bedömning av verksamhetens genomförande visar svaga resultat som motiveras utifrån mindre eller ingen rörelse mot önskvärd långsiktig förändring/resultat.

Resultatbedömning på insatsnivå görs utifrån uppföljning och utvärdering av omedelbara och långsiktiga resultat, och tar utgångspunkt i insatsens förändringsteoretiska resonemang. Bedömningen illustreras i en trafikljusmodell som används för alla myndighetens insatser, inom samtliga strategier samt icke strategistyrd verksamhet. En jämförelse av bedömningar av insatser från föregående år görs och redovisas i årsredovisningen.

FBA:s insatser är fleråriga och består av flera verksamhetsspår. Trafikljusen speglar en sammanvägd bedömning av insatsens resultat (samtliga verksamhetsspår) från året på t vå nivåer, både avseende omedelbara resultat och långsiktiga. Resultat bedöms som grönt (förväntat resultat eller motsvarande har uppnåtts), gult (förväntat resultat eller motsvarande har delvis uppnåtts) och rött (förväntat resultat eller motsvarande har ej uppnått) samt vit (resultat har ännu inte har följts upp). Bedömningarna görs av ansvarig chef i samråd med strategi- och insatssamordnare samt metodsamordnare. De kvalitetssäkras i flera steg.

Utöver bedömning av resultat från verksamheten använder sig FBA av nyckeltal för att följa förändring och utveckling vad gäller myndighetens verksamhetsgenomförande. Dessa visar på hur FBA utformar verksamheten och hur kontexter och partners väljs, för att möjliggöra verksamhetens bidrag till de mål och önskvärda förändringar myndighetens styrning anger. De illustrerar hur myndigheten fokuserar på kontexter och väljer partners i enlighet med regeringens styrning.

Avseende uppföljning av verksamhetens långsiktiga effekter, tar FBA stöd av forskning och egen och andras beprövad erfarenhet. Genom lärande från externa studier och effektutvärdering kan FBA utforma och anpassa myndighetens verksamhet, och på sätt stärka förutsättningarna för myndigheten att bidra till större förändring på systemnivå på sikt.

NIVÅ I FBA:S ÖVERGRIPANDE FÖRÄNDRINGSTEORI	INDIKATOR/UPPFÖLJNINGSMETOD
FBA genomför freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet i form av behovsstyrt och skräddarsytt samarbete med partners	Nyckeltal från verksamheten som beskriver hur FBA utformat verksamheten i relation till styrning och behov i kontexterna. Exempelvis: – Antal insatser – Landkontexter – Typ av partner
– Stärkta kapacitet hos partners – Stärkta förutsättningar för samarbete och inflytande – Ändamålsenliga processer – Applicerbar och effektiv policy	– Trafikljusbedömning av resultatuppfyllnad på insatsnivå – Bedömning per verksamhetsområde som ger en sammanvägd resultatbedömning av samtliga insatser inom verksamhetsområdet – Lärande från årliga uppföljningsstudier som fokuserar på frågeställningar som är av särskilt myndighetsgemensamt intresse
– Inkluderande och jämställda fredsprocesser – Demokratisk och rättighetsbaserad samhällsstyrning – Effektiva civila krishanterings- och fredsinsatser	– Index och indikatorer från externa aktörer som visar utvecklingen i de kontexter som FBA arbetar i – Lärande från forskningsstudier och effektutvärderingar (gjorda av andra aktörer) som prövar det förändringsteoretiska resonemanget om verksamhetens möjliga bidrag till effekt på sikt

Bilaga 2.

Styrande dokument

- Förordning med instruktion för Folke Bernadotteakademin (SFS 2024:1026)
- Regleringsbrev för budgetåret 2025 avseende Folke Bernadotteakademin (dnr UD2024/03091, UD2024/04980, UD2024/17718 [delvis], m.fl.)
- Regleringsbrev avseende anslag 1:1 biståndsverksamhet och internationell civil krishantering (dnr UD2024/17718 [delvis], UD2024/17877)
- Regleringsbrev avseende anslag 1:2 freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet (dnr UD2024/16901 [delvis], UD2024/17338 samt UD2024/15993)
- Regeringsbeslut. Svenskt deltagande i EU:s valobservationsinsatser 2025 (dnr UD2025/02364)
- Regeringsbeslut. Svenskt deltagande i OSSE/ODIHR:s valobservationsinsatser 2025 (dnr UD2025/00312)
- Uppdrag att redovisa resultat inom ramen för regeringens utvecklingsprogram för jämställdhetsintegrering i statliga myndigheter (dnr A2024/01457)
- Uppdrag om genomförande och uppföljning av landstrategier and andra strategier inom biståndet (dnr A2024/17865)
- Ändring av regleringsbrev för budgetåret 2024 avseende Folke Bernadotteakademin (dnr UD2025/06097)
- Ändring av regleringsbrev för budgetåret 2024 avseende Folke Bernadotteakademin (dnr UD2025/12613)
- Strategi för fred, säkerhet och stabilisering 2024–2028
- Strategi för internationell civil krishantering och fredsfrämjande 2024–2028
- Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete avseende arbetet med de mänskliga fri- och rättigheterna, demokrati och rättsstatens principer 2024–2028
- Strategi för Sveriges reformsamarbete med västra Balkan och Turkiet 2021–2027
- Strategi för Sveriges reformsamarbete med Östeuropa 2021–2027
- Strategi för Sveriges regionala utvecklingssamarbete med Afrika 2022–2026
- Strategi för Sveriges regionala utvecklingssamarbete med Mellanöstern och Nordafrika 2024–2027
- Strategi för Sveriges uppbyggnads- och reformsamarbete med Ukraina 2023–2027
- Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Afghanistan 2022–2024
- Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Colombia 2021–2025
- Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Demokratiska republiken Kongo 2021–2025
- Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Irak 2022–2026, avslutades 30 juni 2025
- Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Liberia 2021–2025, avslutades 31 december 2025
- Strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med Somalia 2018–2022, förlängd t.o.m. 30 juni 2026

Bilaga 3.

FBA:s verksamhet inom ramen för handlingsplanen för kvinnor, fred och säkerhet

INSATS	VERKSAMHET
1. Bidra till kvinnors och flickors lika deltagande i konfliktförebyggande insatser	
Stöd till stärkta förutsättningar för inkluderande dialog om medborgligt utrymme och mänskliga rättigheter i Afghanistan	Genomförande av program finansierat av EU:s <i>Foreign Policy Instrument</i> . Ansvar, samordning, teknisk rådgivning, facilitering av dialogmöten och vidareutveckling av <i>Afghan Women Leaders' Forum</i> . Logistiskt och expertstöd för inkluderande politiska dialoger bland afghanska, regionala och internationella dialogplattformar.
Stöd till hållbar och jämställd säkerhet och återintegrering i Ukraina	Utbildning för institutioner ansvariga för återintegrering av veteraner och säkerhet i jämställdhetsintegrering och <i>Gender-Responsive Leadership</i> (GRL). Utbildning, i samarbete med MSB, av ukrainska räddningstjänstens regionala jämställdhetsfokalpunkter i integreringen av ett jämställdhetsperspektiv i den operativa verksamheten.
Stöd till jämställdhetsintegrering och kunskapshantering inom återintegrering i Colombia	Rådgivning till myndigheten för återintegrering i jämställdhetsintegrering i processer och policy för återintegreringen av f.d. kombattanter.
Stöd till att förbättra staters kapacitet att leverera fred, säkerhet och utveckling i Moldavien	FBA och svenska polisen har genomfört ett gemensamt ettårigt GRL-program för tolv högt uppsatta chefer inom moldaviska polisen.
2. Bidra till inkluderande och jämställda fredsprocesser och fredsbyggande	
Stöd till deltagarbaserade och jämställda fredsprocesser och fredsanssträngningar	Framtagandet av en kunskapsöversikt som del i ett större arbete för att stärka och vidareutveckla FBA:s arbete inom jämställda fredsprocesser.
Stöd till avgörande och strategiska möjligheter i fredsprocesser för att främja säkerhet och stabilisering i politiskt motiverade kontexter	Rådgivning och utbildning av kvinnliga fredsmedlare i Sudan i dialog och medling, förhandling och jämställdhetsintegrering för att aktivt kunna delta i framtida fredsförhandlingar.
Stöd till inkluderande och jämställda fredsbyggande processer och institutioner	Utbildning och rådgivning av freds- och säkerhetsbyggande nationella (Colombia, DRK) och regionala institutioner och nätverk (IGAD, ECOWAS, AU) i ledarskap, expertis och utveckling samt tillämpning av metoder, policy och strukturer för jämställdhetsintegrering.
3. Stärkt skydd av kvinnor och flickor	
Kapacitetsutveckling i Colombia och Moldavien	Utbildning av colombianska och moldaviska polisen inom genusanalys.

INSATS	VERKSAMHET
4. Ledarskap och expertis	
Kapacitetsutveckling av chefers ledarskapsförmåga att leda för jämställdhet (GRL)	Genomförandet av två GRL-program och flera s.k. <i>Executive Courses</i>, riktade till chefer inom EEAS och EU:s civila fredsinsatser (bl a. EUMM Georgien). Genomförandet av digital GRL-utbildning av den polisiära, militära och civila ledningen i sju FN-ledda fredsbevarande insatser och ett 20-tal stabschefer. Genomförandet av en Training of Trainers i DR Kongo för att nätverket för inkluderande fredsbyggande (RCPI) kan genomföra GRL-utbildningar gentemot strategiska ministerier
Sekondering av experter till internationella fredsinsatser och organisationer	Sekondering av fler kvinnor än män till internationella fredsinsatser och organisationer (64,8 ÅAK varav 36,8 ÅAK kvinnor, 28,0 ÅAK män) varav majoriteten inom EU. Sekondering av totalt 7 individer (5 kvinnor, 2 män) som jämställdhetsexperter. Utbildning av all sekonderad personal i 1325 och jämställdhetsintegrering.
Institutionalisering av arbetet med jämställdhetsintegrering inom FBA	Vidareutveckling och förvaltning av FBA:s interna nätverk för genusfokalpunkter (GFP, inkl. chefer) och grundutbildning i jämställdhetsintegrering.
Kunskapshöjande forskningsverksamhet inom WPS och UN SCR 1325	FBA:s eget forskningsprojekt 1325 at the Grassroots: <i>Women's Responses Facing Climate Insecurity</i> (2023–2026) bidrar genom ny kunskap om kvinnors deltagande på lokal nivå i processer kopplade till fred och säkerhet i en kontext starkt påverkad av såväl väpnad konflikt som klimatförändringar (östra DRK). Tre forskningsprojekt, finansierade med FBA:s forskningsbidrag, genomförs av internationellt erkända forskare under tidsperioden 2024–2025. Fokus för dessa projekt är samspelet mellan genus, klimatförändringar och processer för avvapning, demobilisering och återintegrering; kvinnliga f.d. kombattanterns medverkan i utformningen av Colombias nationella handlingsplan för kvinnor, fred och säkerhet; samt hur ledarskap kan utformas och institutionaliseras inom Afrikas medlingsstruktur för att uppnå rättvis fred för båda könen.

Folke Bernadotteakademin (FBA) har uppdrag att bidra till internationell freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet. FBA arbetar i konfliktkontexter med konfliktförebyggande och fredsbyggande, stödjer fredsinsatser och civil krishantering samt främjar demokrati och rättstatens principer. FBA samarbetar med nationella och internationella aktörer.

Myndigheten har fått sitt namn efter Folke Bernadotte, FN:s första medlare.

Följ vårt arbete på:

-  [linkedin.com/FolkeBernadotteAcademy](https://www.linkedin.com/FolkeBernadotteAcademy)
 -  [instagram.com/FolkeBernadotteAcademy](https://www.instagram.com/FolkeBernadotteAcademy)
 -  [facebook.com/FolkeBernadotteAcademy](https://www.facebook.com/FolkeBernadotteAcademy)
- www.fba.se