

Folke Bernadotteakademin **Budgetunderlag 2026-2028**



Innehåll

<i>Budgetunderlag 2026–2028</i>	1
<i>FBA:s uppdrag och omvärld</i>	3
<i>Ekonomisk sammanfattning</i>	4
Behov av anslagsförstärkning	4
1 Styrning och FBA:s prioriteringar	5
FBA:s styrning	5
FBA:s treåriga prioriteringar	6
2 Utgiftsområde 7 – Internationellt bistånd	7
Anslag 1:4, ap. 1, Folke Bernadotteakademin	7
Anslag 1:1, ap. 4, Biståndsverksamhet	8
Anslag 1:1, ap. 42, Internationell civil krishantering	9
3 Utgiftsområde 5 – Internationell samverkan	9
Anslag 1:2, ap. 6, Freds- och säkerhetsfrämjande	9
4 Finansiering 2026-2028	11
Investeringar	12
Låneram	13

FBA:s uppdrag och omvärld

Folke Bernadotteakademins (FBA) har enligt sin instruktion till uppgift att bidra till internationell freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet inom ramen för Sveriges samlade utrikes-, säkerhets- och biståndspolitik. FBA:s verksamhet är global, med ett särskilt fokus på EU:s närområde. Myndighetens uppgifter omfattar konfliktförebyggande och fredsbyggande verksamhet, stöd till fredsinsatser och civil krishantering, samt främjande av demokrati och rättsstatens principer. FBA:s verksamhet befinner sig i skärningen mellan utvecklings-, säkerhets- och utrikespolitiken och FBA arbetar med varierande tyngdpunkt utifrån kunskapsområden och metoder, beroende på uppdragets natur och sammanhang.

Världen är idag osäkrare och mer konfliktfylld än på mycket länge. Upprustningen i världen sker i snabb takt och läget präglas av komplexa sammanvävda risker som icke-konventionella hot och sårbarheter, klimatförändringar, ökad fattigdom och ojämlikhet. Det demokratiska utrymmet har minskat under lång tid och antalet auktoritära stater ökar.

Den regelbaserade världsordningen har starkt utmanats. Rysslands anfallskrig mot Ukraina har påverkat Sveriges och Europas säkerhetssituation i grunden. Att stötta Ukraina och stärka motståndskraften i närområdet är avgörande för Sveriges och Europas framtid. USA omorienterar både sin utrikes- och biståndspolitik och samtal förs om fredsförhandlingar. Utvecklingen åren framöver är svåröversäglig. Stora omvälvningar påverkar det geopolitiska landskapet och kinesisk och rysk närvaro vinner inflytande. Den sköra vapenvilan i Gaza och pågående spänningar i Mellanöstern riskerar fortsatt få enorma negativa effekter både i området och globalt. Syrien befinner sig i ett osäkert och känsligt läge där framtidens nationella vägval delvis kommer att påverkas av internationella och regionala aktörers prioriteringar. Utmaningarna för att främja både fred och säkerhet är än mer komplexa än på många decennier.

Fredssträngningar och konfliktförebyggande är centrala verksamheter för att uppnå målet med internationellt bistånd och säkerställa Sveriges intressen i förbindelser med andra länder. FBA är en del av ett samlat svenskt bidrag till internationell fredsfrämjande verksamhet med möjlighet att bidra till att förebygga, hantera och lösa väpnade konflikter. Detta omfattar såväl freds- som säkerhetsfrämjande insatser. I förlängningen skapar bidraget till fred, säkerhet och utveckling i världen förutsättningar för bibehållen fred och säkerhet också i Sverige.

FBA:s budgetunderlag präglas av vad som händer i omvärlden och myndighetens arbete med att inrikta verksamheten i enlighet med regeringens reformagenda för biståndet. FBA befinner sig i en omställning utifrån förändrat säkerhetspolitiskt läge och utifrån regeringens reformagenda, en pågående omlokalisering av myndighetens säte från Sandö till Stockholm, förstärkt inre säkerhetsarbete och nya uppdrag inom säkerhetsfrämjande.

I enlighet med 9 kap. förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag lämnar FBA ett budgetunderlag för budgetåren 2026–2028. Budgetunderlaget innehåller FBA:s förslag till finansiering av verksamheten och omfattar anslag inom utgiftsområde 7 Internationellt bistånd och utgiftsområde 5 Internationell samverkan.

Ekonomisk sammanfattning

Behov av anslagsförstärkning

FBA kommer under budgetperioden fortsätta anpassa verksamheten till reformagendan och omläggningen av biståndet. FBA kan i nuläget inte överblicka de ekonomiska konsekvenserna av beslutad omlokalisering av myndighetens säte från Sandö till Stockholm. I nedanstående sammanfattning och tabell redovisas FBA:s förslag till finansiering inom respektive anslag. Dessa redogörs för mer specifikt under respektive område i underlaget.

Anslag 1:4, ap. 1, Folke Bernadotteakademien: Anslaget finansierar myndighetens personal vilka är verksamhetens viktigaste verktyg då FBA är en direktimplementerande myndighet. FBA äskar medel för verksamhet inom ramen för Syriens återuppbyggnad och förstärkning inom strategierna för västra Balkan och Turkiet och Östeuropa. FBA äskar även medel för att kunna förstärka den interna informationssäkerheten. Myndigheten återkommer med eventuella konsekvenser som rör anslaget i rapporteringen som FBA gör i enlighet med regeringsbeslut den 18 april avseende omlokalisering av Sandökontoret till Stockholm.

Anslag 1:1, ap. 4, Biståndsverksamhet: Anslaget finansierar bilateral och regional strategiverksamhet, strategin för fred, säkerhet och stabilisering, valobservation, icke strategistyrda sekonderingar och forskning. FBA äskar ytterligare medel för verksamhet inom ramen för Syriens återuppbyggnad och förstärkning inom strategierna för västra Balkan och Turkiet och Östeuropa. FBA äskar även ytterligare medel för den satsning på icke strategistyrda sekonderingar som inletts under 2025.

Anslag 1:1, ap. 42, Internationell civil krishantering: Anslaget finansierar sekonderingar och insatsnära verksamhet. FBA föreslår att anslaget stegvis ökas under budgetperioden för att kunna möta förväntad efterfrågan på sekonderingar samt med hänsyn till pris- och löneomräkningar.

Anslag 1:2, ap. 6, Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet: Anslaget finansierar personalkostnader, sekonderingar, valobservation och nya uppdrag inom Nato och hybrida hot. Det finns förutsättningar att fortsatt bygga ut verksamhet inom Nato, både sekonderingar och policyutveckling, samt att bli en än mer relevant aktör inom freds- och säkerhetsfrämjande samarbete inom EU och andra partnerskap. FBA bedömer att anslaget gradvis bör utökas under kommande år så att förutsättningar för vidare utveckling inom det säkerhetspolitiska området finns på plats.

Tabellen visar en översikt av medelsbehovet gällande, inom UO7, anslag 1:4 ap. 1 Folke Bernadotteakademien, anslag 1:1 ap. 4 Biståndsverksamhet och anslag 1:1 ap. 42 Internationell civil krishantering samt, inom UO5, anslag 1:2 ap. 6 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet under perioden 2026–2028.

Belopp i tkr (2025 års prisnivå)	2025	2026	2027	2028
Finansieringsbehov Utgiftsområde 7 - Bistånd				
1:4 ap.1 Folke Bernadotteakademin	213 219	223 218	223 879	223 879
- Nuvarande tilldelning		213 218	213 879	213 879
- Ökning		10 000	10 000	100 000
1:1 ap.4 Biståndsverksamhet	98 000	108 000	108 000	108 000
- Nuvarande tilldelning		98 000	98 000	98 000
- Ökning		10 000	10 000	10 000
1:1 ap. 42 Internationell civil krishantering	76 000	81 000	86 000	86 000
- Nuvarande tilldelning		76 000	76 000	76 000
- Ökning		5 000	10 000	10 000

Finansieringsbehov Utgiftsområde 5 – Freds- och säkerhetsfrämjande – del FBA				
1:2 ap.6 Freds- och säkerhetsfrämjande	42 150	50 000	52 000	54 000
- Nuvarande tilldelning		42 150	42 150	42 150
- Ökning		7 850	9 850	11 850

Räntekontokredit

FBA:s kreditutrymme på räntekontot i Riksgäldskontoret uppgår till 6 mnkr. FBA hemställer om utökad räntekontokredit om 10 mnkr då den nuvarande nivån bedöms som låg i förhållande till myndighetens omsättning.

1 Styrning och FBA:s prioriteringar

FBA:s styrning

Inom utvecklingspolitiken (UO7) styr regeringens reformagenda med fokus på frihet, egenmakt och hållbar tillväxt. Effektiva och hållbara insatser inom konfliktförebyggande, fredsfrämjande och stabilisering ökar förutsättningarna för genomslag för regeringens prioriteringar inom utvecklingssamarbetet. Inom ramen för säkerhetspolitiken (UO5) är FBA:s uppdrag att bidra inom ramen för ett svenskt Nato-medlemskap, stödja EU som freds- och säkerhetsaktör samt arbeta med säkerhetsfrämjande åtgärder i tredje land. FBA är redo att stödja utrikesförvaltningen med analys och kunskap även inom andra områden som är relevanta för svenska intressen inom fred, säkerhet och utveckling.

FBA styrs av instruktion, tre regleringsbrev samt regeringens geografiska och tematiska utvecklings- eller reformstrategier. FBA bidrar till 11 bilaterala och regionala strategier där Ukraina är av särskild vikt. Strategierna för Irak respektive Liberia löper ut 2025. Styrningen inom de tematiska strategierna gäller till och med 2028 (strategin för fred, säkerhet och stabilisering; strategin för internationell civil krishantering och fredsfrämjande; och strategin för de mänskliga fri- och rättigheterna, demokrati och rättsstatens principer). Denna styrning inkluderar kapacitetsstärkande stöd till fredsprocesser, stöd till internationella organisationer och nationella institutioner i arbetet för konfliktförebyggande och fredsbyggande på landnivå samt internationella civila krishanterings- och fredsfrämjande respektive valobservationsinsatser genom sekondering av väl förberedda experter. Den icke strategistyrda verksamheten omfattar stöd till Nato i form av sekonderingar och kapacitetsutveckling samt arbetet inom ramen för avvärjning, demobilisering och återintegrering med fokus på stöd till FN och nationella aktörer som hanterar avhoppare från icke-statliga väpnade aktörer, inklusive terroristklassade grupper. Styrningen är således omfattande.

FBA:s treåriga prioriteringar

FBA har under ett antal år effektiviserat sin verksamhet för att anpassa den utifrån regeringens reformagenda och till minskat förvaltningsanslag, men också för att ha så effektiva processer och ändamålsenlig organisation som möjligt anpassat till dagens konfliktodynamiker.

Reformagendans intentioner ger FBA en bas att fortsätta sin verksamhet från. FBA har utifrån styrningen konsoliderat uppdragen för att styra resurser att nå bättre resultat inom regeringens prioriteringar gentemot Ukraina, närområdet och prioriterade landkontexter.

FBA har genomfört organisationsförändringar, reviderat myndighetens interna styrmodell så att den ligger fullt i linje med befintlig styrning från regeringen och riktar myndighetens förflyttning. Inom ramen för styrmodellen har verksamhetsområden reviderats, ekonomimodellen setts över och en myndighetsövergripande förändringsteori tagits fram.

För att myndighetens arbete ska ge långsiktiga resultat krävs långsiktig planering. FBA har därför tagit fram fem fokusområden för verksamheten som ska styra det inre arbetet de kommande tre åren:

*Det är i konfliktkontexten vi ska göra skillnad ...
... från närområdet till världen ...
... med ett ökat fokus på säkerhetsfrämjande och resiliensarbete
.. vi ska göra skillnad tillsammans
... det ska synas att vi gör skillnad.*

Myndighetens samlade kunskap och förmåga i såväl strategistyrd som icke strategistyrd verksamhet, riktas för att ge samlad effekt dit det råder eller finns risk för krig och konflikt. Metoder, verktyg, expert och kontextkunskap integreras för att bidra till förändring och hållbara resultat i konfliktkontexter på landnivå.

I genomförandet av verksamheten prioriteras i första hand Ukraina och Östeuropa, i andra hand västra Balkan, Mellanöstern, Afrikas Horn och därefter övriga Afrika, Afghanistan och Colombia. FBA har styrning inom samtliga dessa kontexter men riktar resurserna främst mot närområdet.

FBA:s säkerhetsfrämjande verksamhet utvecklas med utgångspunkt i omvärldsläget. FBA stärker förmågan till resiliens mot exempelvis hybrida hot samt social sammanhållning i konfliktländer och ökar stödet till Nato. Området växer snabbt i efterfrågan i takt med omvärldsutvecklingen.

Som liten aktör kraftsamlar FBA för att tillsammans kunna göra skillnad. I Sverigelaget arbetar FBA aktivt med effektiv och proaktiv samordning, exempelvis vad gäller myndighetens bidrag till olika geografiska kontexter. Effektiv resursanvändning prioriteras genom arbete med att utveckla samspel, ledarskap och medarbetarskap ska fortsätta i det interna arbetet för att ställa om myndigheten utifrån regeringens reformagenda också med bäring på både resultatrapportering och kompetensförsörjning.

FBA ska bidra till att regeringens reformagenda får genomslag. En viktig del i det är att öka synligheten i arbetet och att dela kunskap och lärdomar både till aktörer inom Sverigelaget och till partners.

2 *Utgiftsområde 7 – Internationellt bistånd*

FBA bidrar till att uppfylla målen för det internationella biståndet i en tid som präglas av konflikter och har en unik förmåga att arbeta flexibelt i konfliktmiljöer i en föränderlig omvärld. FBA har styrt om resurser mot regeringens prioriteringar och bedömer att om myndigheten ytterligare kraftfullt ska skala upp i en av regeringen prioriterad kontext krävs ytterligare resurser.

FBA fick i januari 2025 i uppdrag av regeringen att flytta myndighetens säte från Sandö, Kramfors till Stockholm. Verksamheten på Sandö ska upphöra den 31 december 2025. Flytten kommer att medföra ekonomiska konsekvenser som FBA i nuläget inte kan beräkna, utan återkommer vid behov i samband med den åiterrapportering som ska göras till regeringen 18 april 2025.

Anslag 1:4, ap. 1, Folke Bernadotteakademin

FBA:s främsta resurs och verktyg är dess medarbetare. I nuläget har FBA cirka 225 årsarbetskrafter; varav cirka 155 har sin placering och utgångspunkt i Sverige, cirka 65 är sekonderade till internationella organisationer och några få är placerade på svenska utlandsmyndigheter. Stora delar av FBA:s personal med finansiering på förvaltningsanslaget utför arbete i konflikttrubbade kontexter tillsammans med partners och med stöd av finansiering på sakanslag. FBA:s förvaltnings- och sakanslag är således nära förknippade med varandra och förvaltningsanslaget är helt avgörande för resultat i verksamheten.

FBA ser potential för att i samband med vapenstillestånd och en fredsprocess i Ukraina kunna bredda FBA:s arbete inom nya områden såsom demobilisering, stöd till val och stöd till en eventuell internationell fredsinsats. Öppnar sig sådana möjligheter återkommer FBA med ett äskande.

FBA ser i nuläget också potential att skala upp arbetet gällande Syriens återuppbyggnad. Syrien befinner sig i ett känsligt läge där framtidens nationella vägval delvis kommer att påverkas av internationella och regionala aktörers prioriteringar. FBA kan tillsammans med andra aktörer bidra till att förbättra förutsättningarna för ett fredligt, inkluderande och stabilt Syrien som möjliggör återvandring samt motverkar en förnyad konflikt. FBA äskar därför medel för förstärkt personalkapacitet till arbete med Syriens återuppbyggnad.

FBA kan också bidra ytterligare i arbetet med Östeuropa och västra Balkan. I ljuset av svenska intressen och prioriteringar kan förstärkt stöd till närområdet t.ex. i Moldavien, erbjudas för att motverka hoten mot demokrati och bidra till ökad resiliens i regionen. FBA ser också möjligheter för en viss ambitionsökning i relation till stödet till Bosnien och Hercegovina, där FBA har fått en nyckelroll att stötta viktiga freds- och försoningsprocesser på både lokal och nationell nivå. FBA äskar därför förstärkt personalkapacitet till Östeuropa och västra Balkan.

Vad gäller myndighetens inre liv är säkerhetsarbetet prioriterat, inte minst mot bakgrund av FBA:s uppdrag gällande Nato. Myndighetens informationssäkerhetsarbete behöver särskilt stärkas med extern kompetens.

Sammantaget ser FBA behov av en förstärkning av förvaltningsanslaget med 10 mnkr.

FBA ser följande behov av ökning gällande anslagsposten under åren 2026-2028:

Belopp i tkr (2025 års prisnivå)	2026	2027	2028
Utgiftsområde 7 - Internationellt bistånd			
1:4 ap.1 Folke Bernadotteakademin	223 218	223 879	223 879
- Nuvarande tilldelning	213 218	213 879	213 879
- Ökning	10 000	10 000	10 000

Anslag 1:1, ap. 4, Biståndsverksamhet

FBA har sedan Rysslands fullskaliga invasion 2022 prioriterat verksamhet och samarbete med Ukraina, liksom Östeuropa och EU:s närområde. Myndighetens uppdrag och engagemang i övriga geografiska strategier och tre tematiska strategier fortsätter också.

FBA riktar arbetet med land- och regionkontext med fokus på EU:s södra och östra grannskap, Sahelregionen och Afrikas horn. Verksamhet genomförs i linje med reformagendans betoning på motverkande av grundorsaker till konflikt, att främja frihet och bekämpa förtryck samt stärkt egenmakt för kvinnor och flickor. FBA:s verksamhet innefattar partnerskap med nationella och regionala aktörer och verksamhet fokuserar på rättighetsbaserad samhällsstyrning, veteranhantering, dialogtytor, hybridhot, kvinnor och ungas inkludering i freds- och säkerhetsrelaterade processer.

FBA har uppdrag i 11 bilaterala och regionala strategier med särskilt fokus på Ukraina, Östeuropa och västra Balkan.

FBA äskar 5 mnkr för de behov som ses komma inom ramen för Syriens återuppbyggnad, samt för att skala upp verksamhet i strategierna för västra Balkan och Turkiet och Östeuropa såvida ytterligare medel ges på förvaltningsanslaget för ÅAK. Ytterligare 5 mnkr äskas för den satsning på icke strategistyrda sekonderingar som inletts redan under 2025.

En stor osäkerhet är vilka konsekvenser USA:s omläggning av biståndspolitiken får för FBA:s verksamhet och samarbeten. Några prioriterade områden där FBA kan behöva ta ett större ansvar är veteraners återintegrering i Ukraina och inom det pågående SPRINT-programmet i Moldavien.

FBA ser följande behov av ökning gällande anslagsposten under åren 2026-2028:

Belopp i tkr (2025 års prisnivå)	2026	2027	2028
Utgiftsområde 7 - Internationellt bistånd			
1:1 ap.4 Biståndsverksamhet	108 000	108 000	108 000
- Nuvarande tilldelning	98 000	98 000	98 000
- Ökning	10 000	10 000	10 000

Anslag 1:1, ap. 42, Internationell civil krishantering

Sedan Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina har EU visat upp en stark enighet och handlingskraft som fredsaktör och global bärare av värderingar för demokrati och rättsstatens principer. Nato som en relevant aktör har aktualiserats av det svenska medlemskapet. Under 2025 avser FBA sekondera till Natos fältkontor i Ukraina och tittar på fler liknande möjligheter inom civil krishantering.

Med stöd från FBA var Sverige drivande för att få till stånd den ambitionshöjning för EU:s gemensamma säkerhets- och försvarspolitik (GSFP) som EU:s nya civila pakt innebär. Inom ramen för ICKF utgör implementeringen av den civila pakten en central inriktning för FBA:s verksamhet.

Sverige är och ska vara en central aktör inom internationell civil krishantering både när det gäller numerär och kvalitet av utsänd personal och mandatuppfyllnad i kontext genom bidrag till policy- och metodutveckling. FBA:s personalbidrag bidrar till att stärka operativa resultat i genomförandet av civila krishanterings- och fredsfrämjande insatsers mandatuppfyllnad i kontext inom EU, FN, OSSE och till fältinsatser inom Nato. Sekonderingsstödet till EU:s civila insatser förväntas öka mot bakgrund av ökad efterfrågan och flertalet nya insatser. Geografiskt ligger prioriteringen på EU:s östra och södra grannskap. FBA bidrar redan och kommer att utvärdera stöd till kortare skalbara insatser. FBA bidrar också i ökande grad till stöd inom hybridhotsområdet.

FBA kommer på så sätt bidra till stärkt institutionell förmåga hos internationella civila krishanterings- och fredsfrämjande aktörer att effektivt och ändamålsenligt planera och genomföra insatser. Detta inkluderar att verka för ett ökat genomslag för svenska prioriteringar i metod-, policy- och kapacitetsutveckling inom civil krishantering och fredsfrämjande. För att effektivt stötta en ambitionshöjning inom den civila pakten samt den strategiska kompassen kan FBA bidra till att öka den civila krishanteringsförmågan. FBA ser möjligheter att utöka sitt insatsnära stöd, detta kräver dock att maxbeloppet i regleringsbrevet höjs från dagens nivå på 6 mnkr, till 10 mnkr.

FBA ser likt föregående inlämnade budgetunderlag fortsatt ett behov av en stegvis ökning av anslaget. Utöver ovan förväntade ökning av verksamhet har även pris- och löneomräkningar på senare år en reell effekt på t.ex. antalet sekonderingar som FBA har möjlighet att sända ut.

FBA ser följande behov av ökning gällande anslagsposten under åren 2026-2028:

Belopp i tkr (2025 års prisnivå)	2026	2027	2028
Utgiftsområde 7 - Internationellt bistånd			
1:1 ap.42 Internationell civil krishantering	81 000	86 000	86 000
- Nuvarande tilldelning	76 000	76 000	76 000
- Ökning	5 000	10 000	10 000

3 Utgiftsområde 5 – Internationell samverkan

Anslag 1:2, ap. 6, Freds- och säkerhetsfrämjande

FBA har uppdrag inom utgiftsområde 5 Internationell samverkan (UO5) med fokus på Nato och hybrida hot inklusive skydd av fria val. Fokus för arbetet är att bidra till ett svenskt medlemskap i Nato utifrån kunskap om fred och konflikt, bidra till att stärka säkerhetsfrämjande arbete i tredje land samt att bidra till att stärka EU som säkerhetsaktör.

FBA avser att förstärka freds- och säkerhetsfrämjande samarbete med EU, Nato eller andra aktörer och inom prioriterade områden i svensk utrikes- och säkerhetspolitik. En ökad efterfrågan på bl.a. stöd inom centrala frågor för politiken för freds- och säkerhetsfrämjande, som kvinnor, fred och säkerhet (WPS), försvars- och säkerhetssektorreform, civil-militär samverkan, unga, fred och säkerhet (YPS) och klimatrelaterade säkerhetsrisker (CPS) förutspås för 2026-2028. FBA kan stärka multilaterala, regionala och bilaterala samarbetsformat genom såväl genomförandekapacitet som tekniskt policystöd. Utöver EU och Nato kan samarbetsformat som nordiskt samarbete, nordiskt-baltiskt samarbete, bilateralt samarbete inom Europa samt Arktiska rådet (svenskt ordförandeskap 2026) ingå, till stöd för processer och aktiviteter som följer av svenska utrikes- och säkerhetspolitiska initiativ.

FBA kommer fortsätta utveckla kompetens för att ha en direkt stödjande roll till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) med genomförandekraft och underlag till policyutveckling som inte omfattas av myndighetens strategiuppdrag på biståndsanslaget. På basis av erfarenheter från tidigare nära samarbete med Utrikesdepartementet kan myndigheten bland annat ge tekniskt stöd till sändebud, förhandlingar och svenskt aktörskap i fredsprocesser, där samarbeten inte omfattas av OECD DAC-kriterierna, men som har betydelse för svensk utrikes- och säkerhetspolitik.

Nato

FBA har sedan 2024 års regleringsbrev ett uppdrag relaterat till Natos verksamhet inom konfliktförebyggande, krishantering samt säkerhetssamarbete. FBA utvecklar arbetet i nära samråd med utrikesförvaltningen och genom myndighetens strategiska sekonderingar till Nato.

FBA avser att bli en än mer efterfrågad partner till Nato och inom Natos partnerskapssamarbeten, särskilt inom fokusområdena försvars- och säkerhetssektorreform, hybrida hot, civil-militär samverkan, klimat och säkerhet, kvinnor, fred och säkerhet och EU-Nato-samarbete i landkontext. FBA riktar stödet där det kan skapa störst mervärde som en integrerad del av Sverigelaget, med fokus på landkontext inom säkerhetspolitiskt viktiga områden för Sverige (ex Ukraina, Moldavien, Bosnien och Hercegovina).

FBA har den kompetens som krävs för att stödja den svenska utrikesförvaltningen med relevant analys- och policyutveckling inom myndighetens verksamhetsområde även på flera områden där Nato är aktivt. Stödet sker bl.a. genom en aktiv växelverkan mellan genomförande, lärande och forskning.

För att kunna skapa mer effekt tillsammans med Nato för stöd bland annat till nationella institutioner i prioriterade landkontexter ser FBA att en intensifiering kan ske i arbetet genom kompetensförstärkningar på FBA särskilt inom försvars- och säkerhetssektorreform, hybrida hot, civil-militär samverkan samt för EU-Natosamarbete.

Hybrida hot

FBA utvecklar sin operativa förmåga till stöd för utrikes- och säkerhetspolitiken kommande år i nära samarbete med andra svenska myndigheter och aktörer inom EU och Nato. FBA förväntas under 2026-2028 i enlighet med uppdrag inom bland annat hybrida hot och skydd av fria val, i ökad grad bidra till stärkt säkerhet och motståndskraft mot säkerhetshot i Sveriges samarbetsländer genom kunskapsutveckling, rådgivning, utbildning och direkt kapacitetsförstärkning. För närvarande fokuseras verksamheten till Ukraina och närområdet, men kan utökas till att omfatta även MENA-regionen och EU:s södra grannskap, eftersom hybrida hot är en del av konfliktynamiken även där. FBA skulle med ökade medel kunna bidra ytterligare till stärkt myndighetssamverkan för svensk internationell verksamhet på området. En utökad operativ förmåga och större inslag av direkt genomförande i fler geografiska kontexter behöver motsvaras av en successivt ökad anslagstilldelning. Stöd till internationell förmågeutveckling inom hybrida hot och skydd av fria val i

bilaterala eller multilaterala samarbetsformat som inte omfattas av OECD DAC-kriterierna ingår även det i FBA:s utökade förmåga.

Det finns en förväntan på FBA att utveckla verksamheten inom ovan områden och FBA bedömer därför att en utökad medelstildelning kommande år är nödvändig.

FBA ser följande behov av ökning gällande anslagsposten under åren 2026-2028:

Belopp i tkr (2025 års prisnivå)	2026	2027	2028
Utgiftsområde 5 - Internationell samverkan			
1:2 ap.6 Freds- och säkerhetsfrämjande	50 000	52 000	54 000
- Nuvarande tilldelning	42 150	42 150	42 150
- Ökning	7 850	9 850	11 850

4 Finansiering 2026-2028

FBA:s verksamhet finansieras till övervägande del med anslag över utgiftsområde 7 Internationellt bistånd (UO7). Myndigheten har också anslag från utgiftsområde 5 Internationell samverkan (UO5) samt vissa övriga intäkter.

(Tkr i 2025 års prisnivå)	2024	2025	2026	2027	2028
Anslag	Utfall	Prognos	Beräkning	Beräkning	Beräkning
07 01 004 001 FBA	207 782	213 219	223 218	223 879	223 879
- varav föreslagen utökning	-	-	10 000	10 000	10 000
07 01 001 004 Biståndsverksamhet	95 338	98 000	108 000	108 000	108 000
- varav föreslagen utökning	-	-	10 000	10 000	10 000
07 01 001 042 Internationell civil krishantering	71 034	76 000	81 000	86 000	86 000
- varav föreslagen utökning	-	-	5 000	10 000	10 000
05 01 002 006 Freds- och säkerhetsfrämjande	31 884	42 150	50 000	52 000	54 000
- varav föreslagen utökning	-	-	7 850	9 850	11 850
Avgiftsintäkter som disponeras	1 083	1 000	1 000	1 000	1 000
Övriga intäkter som disponeras	1 265	5 000	2 000	500	200

Investeringar

FBA ser under budgetperioden en förhållandevis jämn nivå på investeringar. Nedan redovisas myndighetens prognos för investeringar. Viss höjd har tagits i inledningen av budgetperioden för ev. investeringar med anledning av omlokalisering av Sandökontoret.

(Tkr)	2024	2025	2026	2027	2028
	Utfall	Prognos	Beräkning	Beräkning	Beräkning
Immateriella investeringar	0	300	300	300	300
Datasystem, rättigheter m.m.	0	300	300	300	300
Materiella investeringar	739	1 200	1 200	900	900
Maskiner, inventarier och installationer m.m.	739	1 200	1 200	900	900
Byggnader, mark och annan fast egendom	0	0	0	0	0
Övriga verksamhetsinvesteringar	0	0	0	0	0
Summa verksamhetsinvesteringar	739	1 500	1 500	1 200	1 200
Finansiering					
Lån i Riksgäldskontoret (2 kap. 1 § kapitalförsörjningsförordningen) *	739	1 500	1 500	1 200	1 200
Bidrag (2 kap. 5 § kapitalförsörjningsförordningen)	0	0	0	0	0
Finansiell leasing (2 kap. 5 § kapitalförsörjningsordningen)	0	0	0	0	0
Anslag (efter medgivande av regeringen)	0	0	0	0	0
Summa finansiering	739	1 500	1 500	1 200	1 200

Låneram

FBA ser nedan behov av låneram utifrån den nyupplåning som planeras under budgetperioden. Viss hänsyn kring de föreslagna låneramarna har tagits med anledning av omlokalisering av Sandökontoret.

(Tkr)	2024	2025	2026	2027	2028
	Utfall	Prognos	Beräkning	Beräkning	Beräkning
IB lån i Riksgäldskontoret	4 970	3 981	4 061	4 076	3 646
Nyupplåning	739	1 500	1 500	1 200	1 200
Amorteringar	-1 728	-1 420	-1 485	-1 630	-1 700
UB lån i riksgäldskontoret	3 981	4 061	4 076	3 646	3 146
Beslutad/föreslagen låneram	8 000	5 000	6 000	6 000	5 000
Ränteutgifter	166	150	150	150	150
Finansiering av räntor och avskrivningar	1 894	1 570	1 635	1 780	1 850
Utgiftsområde 7 anslag 01 004					
001	1 894	1 570	1 635	1 780	1 850
Övrig finansiering	0	0	0	0	0

Räntekontokredit

FBA:s kreditutrymme på räntekontot i Riksgäldskontoret uppgår till 6 mnkr. FBA hemställer om utökad räntekontokredit om 10 mnkr då den nuvarande nivån bedöms som låg i förhållande till myndighetens omsättning.

Anslagskredit

FBA ser i dagsläget inget behov av en förändrad anslagskredit.