

Verksamhetsplan 2019



Innehåll

Inledning	4
Förord	6
Grunduppdrag och styrmodell	8
Långsiktiga mål	9
Verksamhetsområdesmål och tvåårs mål 2018-2019	12
Prioriteringar 2019	15
Regeringsuppdrag och strategiprojekt	17
Ekonomi	19

© FBA 2019

Omslagsbild: Presidentval i DRK.

UN Photo/Eskinder Debebe

Foto på denna sida: FN levererar valmaterial.

UN Photo/Logan Abassi

www.fba.se



Inledning

Denna verksamhetsplan beskriver de särskilda utvecklingsåtgärder som Folke Bernadotteakademien (FBA) planerar att genomföra 2019. Planen inleds med en beskrivning av vårt grunduppdrag och den styrmodell som tillämpas. Därefter följer en genomgång av våra mål, prioriteringar och ett antal centrala aktiviteter i form av regeringsuppdrag och strategiprojekt. Avslutningsvis redovisas vår ekonomi för det kommande året.



FN:s högkvarter i New York
UN Photo/Rick Bajornas

Förord

2019 blir ett spännande och utmanande år. Antalet väpnade konflikter är alltjämt högt och organisationer som FN och EU befinner sig i ett intensivt reform- och utvecklingsarbete. Vårt uppdrag är med andra ord både angeläget och aktuellt vilket avspeglas i de senaste årens tillkommande uppdrag och medel. Vi ska fortsatt leva upp till högt ställda förväntningar såväl externt som internt och leverera efter bästa förmåga i alla de länder och sammanhang där vi är aktiva.

Vår styrmodell består av mål för myndighetens fem verksamhetsområden samt 13 tvåårs mål som utgör grundbulten i denna verksamhetsplan. 2019 är det sista året i den period som tvåårs målen omfattar. Att attrahera fler relevanta kandidater för nominering till fredsinsatser, göra våra utbildningar mer jämställdhetsintegrerade, öka integreringen av forskning i vår verksamhet och befästa vår roll i det samlade genomförandet av Sveriges strategier för utvecklingssamarbete är några av de mål som vi avser slutföra.

Andra viktiga prioriteringar rör vårt arbete med ledarskap inom fred och säkerhet samt insatser för genomförandet av säkerhetsrådsresolution 2250 om unga, fred och säkerhet. Under 2019 ska även vårt erbjudande inom rättsstatsuppbyggnad tydliggöras och utvecklas. Dessa prioriteringar gäller för verksamheten i stort och för vårt arbete inom strategin för hållbar fred som spänner över myndighetens samlade verksamhet. Under 2019 bygger vi vidare på det arbete som påbörjats parallellt med att nya initiativ tas inom ramen för strategin. Vi går även in i formativa faser för strategiprojekt i Afghanistan, Irak, Myanmar, Palestina och Somalia samtidigt som intensivt arbete fortsätter i mer etablerade strategier i Afrika söder om Sahara, Colombia, Demokratiska republiken Kongo, Liberia och Mali.

Internt fortlöper angeläget utvecklingsarbete och arbete med ständiga förbättringar till följd av de senaste årens tillväxt. Lednings- och verksamhetsstödet digitaliseras och effektiviseras, vår projektstyrningsmodell uppdateras och strukturer för mer strategisk kompetensförsörjning etableras samtidigt som ledarskap och medarbetarskap står i fokus.

Det är med stor tillförsikt som jag ser fram emot ett innehållsrikt 2019.



Sven-Eric Söder
Generaldirektör

UPPDRAG

LÅNGSIKTIGA MÅL

VERKSAMHETSOMRÅDESMÅL

Personal-
försörjning till
internationella
insatser

Utbildning,
samträning
och övning

Forskning,
policy- och
metodutveckling

Bilateralt
utvecklings-
samarbete
inom fred
och säkerhet

Stöd till
civilsamhället

Lednings- och
verksamhetsstöd

TVÅÅRSMÅL OCH PRIORITERINGAR

AKTIVITETER

Grunduppdrag och styrmodell

FBA:s verksamhet ska bidra till internationell fred och säkerhet samt förbättrade levnadsvillkor för kvinnor, män, flickor och pojkar som lever i fattigdom och förtryck. Verksamheten bedrivs med utgångspunkt i myndighetens instruktion. FBA ska enligt instruktionen bidra till att uppnå regeringens biståndspolitiska mål, som en del av Sveriges politik för global utveckling, samt bidra till internationell fred och säkerhet.

FBA tillämpar mål- och resultatstyrning. Vår styrmodell består av tre långsiktiga mål, fem verksamhetsområdesmål samt ett mål för myndighetens lednings- och verksamhetsstöd (benämns samlat som VO-mål nedan) på 4-5 års sikt, 13 tvååriga mål samt ett antal prioriteringar utifrån perspektiven land, samarbetsaktör och tema.

De långsiktiga målen fokuserar på effekterna av myndighetens verksamhet och sammanfattar vårt bidrag till fred, säkerhet och utveckling gentemot individer, fredsinsatser och institutioner, i konflikt- och postkonfliktländer. De rör sig på en relativt hög abstraktionsnivå och har i första hand en motiverande och samlande funktion.

De långsiktiga målen följs av mål för våra fem verksamhetsområden samt för vårt lednings- och verksamhetsstöd. VO-målen tar fasta på den prestationsnära effekten, det vill säga den effekt som följer på de prestationer som vi levererar inom respektive verksamhetsområde (de omedelbara effekterna av våra personalbidrag, utbildningar, policy- och metodstöd med mera).

VO-målen kompletteras av motivtexter som lyfter olika aspekter av särskild betydelse för att maximera den prestationsnära effekten och nå det aktuella målet. Målet för myndighetens lednings- och verksamhetsstöd har formulerats utifrån samma princip.

VO-målen omsätts i nästa steg i tvååriga mål. Tvåårsmålen styr vad vi behöver förbättra, stärka, utveckla, öka och så vidare under de närmaste två åren för att myndigheten ska röra sig mot respektive VO-mål och öka den prestationsnära effekten. Med utgångspunkt i tvåårsmålen planeras aktiviteter som följs upp under året. Mot årets slut görs en sammantagen bedömning av resultatet för respektive tvåårs mål med utgångspunkt i de aktiviteter som relaterar till målet. Bedömningen vägs in i en större resultatdiskussion för verksamheten i sin helhet med utgångspunkt i VO-målen.

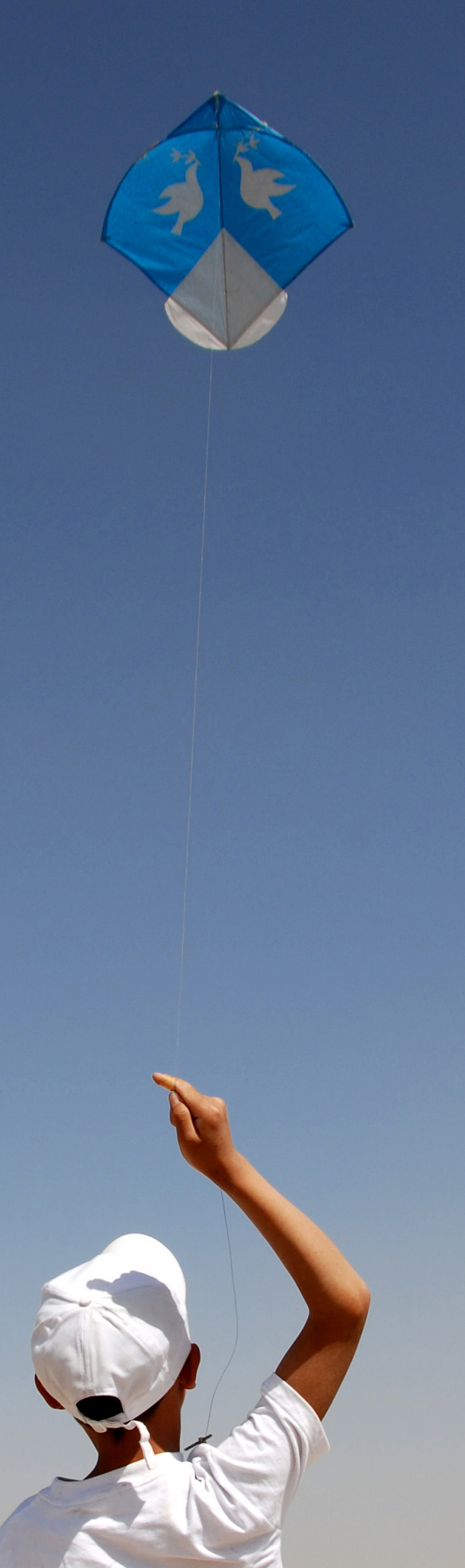
Tvåårsmålen handlar till stor del om hur de verktyg myndigheten tillämpar bör förbättras och utvecklas för att uppnå högre effekt inom respektive verksamhetsområde. Målen kompletteras därför av prioriteringar rörande land, samarbetsaktör och tema. Prioriteringarna syftar till att åstadkomma fokusering och kraftansamling i myndighetens samlade verksamhet. De ska betraktas som en sammanvägd helhet och anda som ska påverka myndighetens olika vägval.

Långsiktiga mål

FBA:s långsiktiga mål fokuserar på de effekter som myndighetens verksamhet ska bidra till på sikt. De sammanfattar vårt bidrag till fred, säkerhet och utveckling gentemot individer, fredsinsatser och institutioner, i konflikt- och postkonfliktländer. Våra långsiktiga mål är att bidra till:

Drakflygning på internationella fredsdagen i Kabul, Afghanistan. *UN Photo/Helena Mulkerne*





Mål 1: Ökad mänsklig säkerhet och motståndskraft mot väpnad konflikt i konflikt- och postkonfliktländer

När vi arbetar med detta fokuserar vi särskilt på att bidra till att förebygga och minska våldsanvändning i konflikters alla skeden, stödja dialog och medling, samt bidra till avvärjning, demobilisering och återintegrering av före detta kombattanter. Arbetet ska genomföras med ett genusperspektiv. Vidare ska FBA i detta arbete särskilt stärka kvinnors inflytande och aktivt lyfta fram kvinnor som aktörer inom fred och säkerhet.

Mål 2: Ökad förmåga för internationella freds- och krishanteringsinsatser att bidra till fred och säkerhet

När vi arbetar med detta fokuserar vi särskilt på att vårt bidrag ska medverka till att uppfylla de mål som respektive organisation har satt upp för varje enskild insats, samt till stärkt ledarskap och en samlad ansats. Detta inkluderar även dessa organisationers fortlöpande utvecklingsarbete samt tvärgående perspektiv och målsättningar, så som till exempel antagna policyer och inriktningar för kvinnor, fred och säkerhet.

Mål 3: Stärkta demokratiska institutioner och processer inklusive ökad respekt för rättsstatens principer i konflikt- och postkonfliktländer

När vi arbetar med detta fokuserar vi särskilt på att bidra till freds- och statsbyggande genom uppbyggnaden av rättsstater, försvar av de mänskliga rättigheterna, stöd till fria och rättvisa val samt demokratisering och ansvarsutkrävande av säkerhetssektorn i konflikt- och postkonfliktländer. Arbetet ska således beakta statens förhållande till alla sina medborgare oavsett kön och etnicitet.



FBA skickar civil personal till flera internationella insatser, bland annat OSSE SMM i Ukraina. OSSE/Evgeniy Maloletka

Verksamhetsområdesmål och tvåårs mål 2018-2019

Personalförsörjning till internationella insatser

VO-mål

*Förbättrad mål- och mandatuppfyllelse i internationella freds- och valobserva-
tionsinsatser*

FBA sekunderar kvinnor och män med rätt kompetens inom myndighetens kunskapsområden som är väl förberedda och placerade på positioner med hög relevans.

Tvåårs mål

1. FBA har ökat antalet observatörer som är tillgängliga för valobserva-
tionsinsatser
2. FBA har attraherat fler kandidater med relevanta och efterfrågade pro-
filer för nominering till fredsinsatser
3. FBA har ökat antalet sekunderingar som placeras på positioner av rele-
vans för fredsinsatsers jämställdhetsarbete

Utbildning, samträning och övning

VO-mål

*Stärkt kapacitet hos individer och organisationer att bedriva och utveckla freds-
främjande verksamhet*

FBA genomför målgruppsanpassade och jämställdhetsintegrerade utbild-
ningar och övningar som utgår ifrån aktuell kunskap, myndighetens peda-
gogiska profil och koncept för bärkraftig kunskapsuppbyggnad.

Tvåårs mål

4. FBA har utvecklat ett effektivt utbildningsstöd för myndighetens
samtliga utbildningar
5. FBA har ökat jämställdhetsintegreringen i myndighetens samlade
utbildnings- och övningsutbud



Workshop med forskare och praktiker i Addis Abeba, Etiopien.



Utbildning för deltagare i FBA:s fredsbygggarprogram i DRK.

Forskning, policy- och metod-utveckling

VO-mål

Mer kunskapsbaserad och effektiv fredsfrämjande verksamhet

FBA främjar forskning och tillhandahåller ett kvalitetssäkrat och tillgängligt policy- och metodstöd som används i centrala processer.

Tvåårs mål

6. FBA har ökat antalet forsknings-, policy- och metodprodukter med hög kvalitet
7. FBA har utvecklat myndighetens erbjudande inom teknisk rådgivning
8. FBA har ökat integreringen av forskning i planeringen och genomförandet av myndighetens verksamhet
9. FBA har ökat användningen av utsändas erfarenheter från fredsinsatser i arbetet med ett eller flera av myndighetens prioriterade teman

Bilateralt utvecklings-samarbete inom fred och säkerhet

VO-mål

Förbättrad måluppfyllelse i det svenska utvecklings-samarbetet med konflikt- och postkonflikt-länder samt regioner

FBA genomför insatser med egen expertis och externa partnerskap utifrån myndighetens komparativa fördelar, verktyg och kunskapsområden med hänsyn tagen till jämställdhet och övriga perspektiv i svenskt utvecklings-samarbete.

Tvåårs mål

10. FBA har befäst myndighetens roll i det samlade genomförandet av Sveriges strategier för utvecklings-samarbete med konflikt- och postkonflikt-länder samt regioner
11. FBA har utvecklat effektiva interna stöd och samverkansformer i genomförandet av Sveriges strategier för utvecklings-samarbete med konflikt- och postkonflikt-länder samt regioner



Medel från FBA finansierar KFUM Sveriges deltagande i ungdomskonferens.

Foto: KFUM Sverige

Stöd till civilsamhället

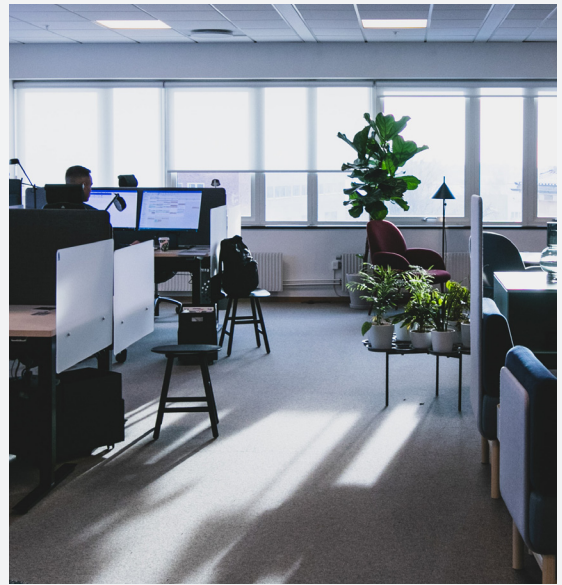
VO-mål

Bättre möjligheter för civilsamhället att bedriva verksamhet inom områdena säkerhetspolitik och fredsfrämjande utveckling samt kvinnor, fred och säkerhet

FBA delar ut bidrag utifrån tydliga kriterier och en effektiv handlägningsprocess till organisationer med goda förutsättningar att uppnå resultat.

Tvåårs mål

12. FBA har effektiviserat det samlade arbetet med handläggning av bidragsmedel



Stockholmskontoret har renoverats och fått öppna kontorslandskap.

Lednings- och verksamhetsstöd

VO-mål

Förbättrade förutsättningar för styrning och genomförande av verksamhet

FBA har ett lednings- och verksamhetsstöd som präglas av effektivitet och proaktivitet och utgår från tydliga gränssnitt

Tvåårs mål

13. FBA har implementerat strukturer för en mer effektiv och strategisk kompetensförsörjning

Prioriteringar 2019

Prioriterade länder

Vi ska fokusera myndighetens verksamhet till ett antal konflikt- och postkonflikt-länder samt sviktande stater. Nedan åskådliggörs våra prioriterade länder.

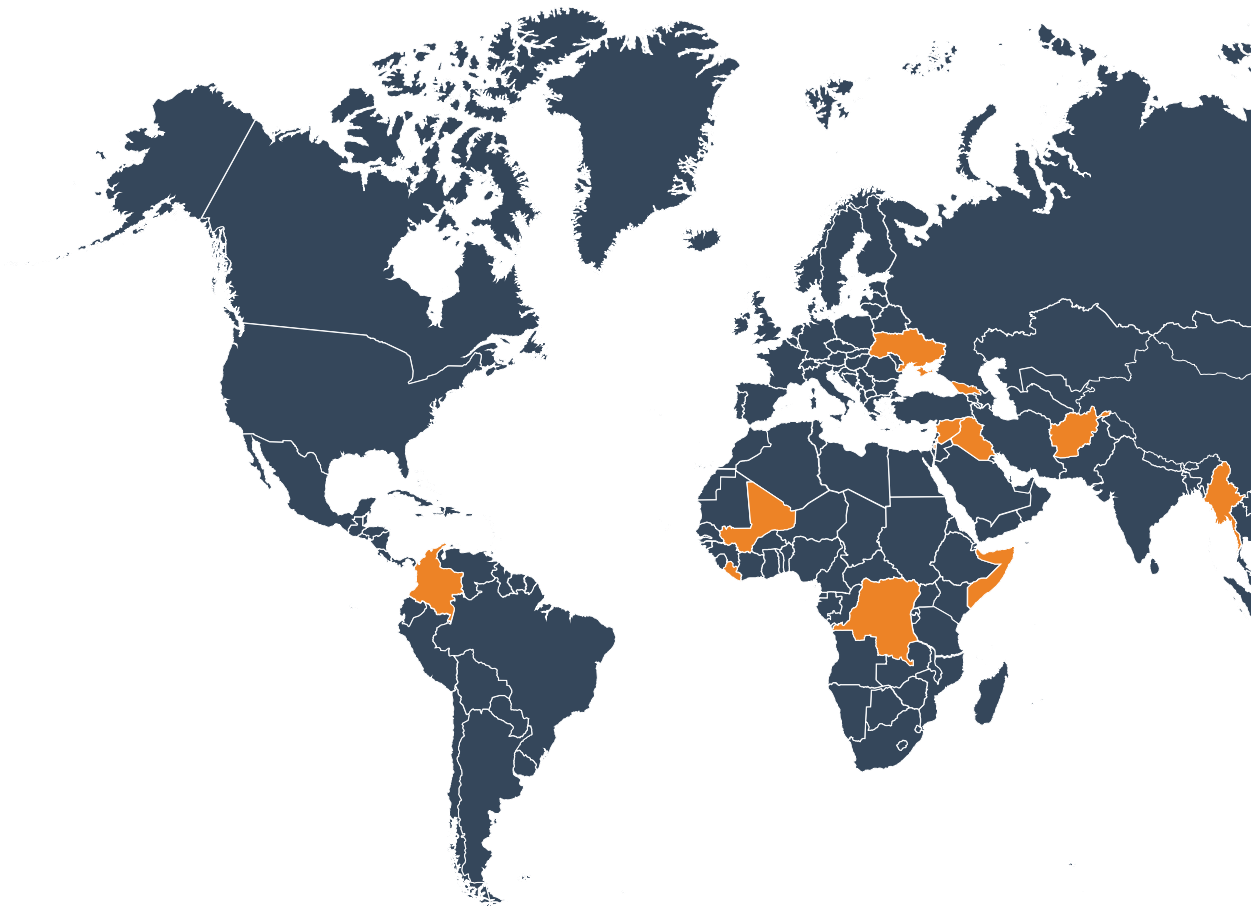
Afrika: DR Kongo, Liberia, Mali, Somalia

Asien: Afghanistan, Myanmar

Mellanöstern och Nordafrika: Irak, Palestina, Syrien

Östeuropa och Centralasien: Georgien, Ukraina

Latinamerika: Colombia



Prioriterade samarbetsaktörer

Vi ska samarbeta med och stödja såväl Förenta nationerna (FN) som Europeiska unionen (EU), Organisationen för säkerhet och samarbete i Europa (OSSE) och Afrikanska unionen (AU) samt andra regionala och subregionala afrikanska organisationer. Den verksamhet som finansieras genom strategin för hållbar fred ska dock särskilt fokusera på samarbetet med FN under det kommande året i enlighet med myndighetens inlämnade underlag till regeringen.

FN

Vårt tillkommande personalbidrag till FN ska främst inriktas mot FN:s fältinsatser, vilket inte utesluter enstaka sekunderingar till högkvartermiljö. Våra utbildningar och policystöd ska fortsatt stödja FN:s Joint Programmes samt Department of Peace Operations (DPO) och Department of Political and Peacebuilding Affairs (DPPA) och United Nations Development Programme (UNDP). Vi ska också i möjligaste mån bidra till att skapa samverkansytor mellan olika delar i FN-systemet. I och med FN:s organisationsförändringar är det viktigt att förankra både pågående och nya samarbeten på relativt hög nivå inom FN.

EU

Vi ska med vårt personalbidrag till insatser inom EU:s gemensamma säkerhets- och försvarspolitik (GSFP) svara upp mot nya krav om bl.a. högre beredskap som utvecklas inom GSFP. Vi ska också vidmakthålla samarbetet avseende utbildnings- och policystöd i relation till GSFP.

OSSE

Vi ska vidmakthålla vårt samarbete med OSSE genom ett fortsatt substantiellt personalbidrag till OSSE:s fältinsatser och oberoende institutioner, samt ha en pådrivande roll i OSSE:s säkerhetsarbete. Vi ska också prioritera utbildning och policystöd i relation till OSSE:s arbete med Security Sector Governance and Reform.

AU och andra regionala/subregionala afrikanska organisationer

Vi ska etablera vårt samarbete med AU och andra relevanta regionala/subregionala organisationer som Economic Community of West African States (ECOWAS) inom ramen för arbetet med att implementera den regionala strategin för Afrika söder om Sahara.

Prioriterade teman

Vi ska bedriva verksamhet inom alla FBA:s kunskapsområden. Inför 2019 lyfter vi fram tre tematiska områden som bedöms vara särskilt efterfrågade och viktiga att utveckla och fördjupa kunskapen om. De tematiska områden som vi prioriterar är:

- Ledarskap inom fred och säkerhet
- Unga, fred och säkerhet
- Rättsstatsuppbyggnad



Regeringsuppdrag och strategiprojekt

För verksamhetsåret 2019 har vi fått ett antal specifika uppdrag och återrapporteringskrav i myndighetens regleringsbrev samt andra regeringsuppdrag i särskild ordning. Därtill bidrar vi till en rad strategier inom ramen för det svenska utvecklingssamarbetet. Till höger anges aktuella regeringsuppdrag och de strategiprojekt som fokuserar på de geografiska strategier där vi har fått ett direkt uppdrag från regeringen att bidra.



Regeringsuppdrag

- Vi ska bidra till genomförandet av den nationella handlingsplanen för genomförandet av FN:s säkerhetsrådsresolutioner om kvinnor, fred och säkerhet
- Vi ska redovisa åtgärder och resultat av arbetet med jämställdhetsintegrering i linje med den plan som myndigheten tidigare har lämnat
- Vi ska redovisa vårt arbete med att upprätthålla en ändamålsenlig informationssäkerhet enligt förordning 2015:1052
- Vi ska bidra till att stärka samarbetet mellan EU och utvalda länder och områden inom Östliga partnerskapet
- Vi ska redovisa hur vi har bidragit till att anställa personer som står långt ifrån arbetsmarknaden, inklusive nyanlända genom moderna beredskapsjobb
- Vi ska fortsatt ta emot nyanlända arbetssökande och personer med funktionsnedsättning för praktik 2019 och 2020

Strategiprojekt

Strategiprojekt Afghanistan
Strategiprojekt Afrika söder om Sahara
Strategiprojekt Colombia
Strategiprojekt DRK
Strategiprojekt Irak
Strategiprojekt Liberia
Strategiprojekt Mali
Strategiprojekt Myanmar
Strategiprojekt Palestina
Strategiprojekt Somalia



Ekonomi

Tabellen redovisar myndighetens ekonomi på ett övergripande plan. Regeringen finansierar FBA:s verksamhet 2019 genom tre regleringsbrev:

- FBA:s regleringsbrev, utgiftsområde 7 Internationellt bistånd anslag 1:4 Folke Bernadotteakademin ap. 1 och anslag 1:1 Biståndsverksamhet ap. 4 (som avser transfereringar, valobservation, strategiverksamhet för bilateralt och regionalt utvecklingssamarbete och strategin för hållbar fred).
- Ett gemensamt regleringsbrev som berör flera myndigheter verksamma inom internationell civil krishantering, utgiftsområde 7, Internationellt bistånd, anslag 1:1 Biståndsverksamhet, ap 42. Internationell civil krishantering.
- Ett gemensamt regleringsbrev som berör flera myndigheter verksamma inom freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet, utgiftsområde 5, Internationell samverkan, anslag 1:2 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet, ap. 6 Fredsfrämjande – del till FBA.

Verksamheten finansieras även till mindre del av bidrag och avgifter. För anslag 1:1 Biståndsverksamhet ap. 42 och ap. 4 samt anslag 1:2 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet finns en rad ekonomiska villkor som rör ambitionsnivån för respektive verksamhet.

I tabellen redovisas FBA:s budgetramar i tusenkronor indelade per finansieringskälla och organisationsenhet. I enlighet med FBA:s arbetsordning ansvarar enhets-, sekretariat- och funktionschefer för tilldelad budgetram utifrån de villkor som anges för aktuell finansieringskälla i respektive regleringsbrev.

Enhet/funktion	Anslag 1:4 FBA ap.1	Anslag 1:1 ap. 4 Bistandsverk- samhet	Anslag 1:1 ap. 42 Inter- nationell civil krishantering	Anslag 1:2 ap. 6 Freds- främjande - del till FBA	Totalt
Enheten för insatser, val och sekundering (MED)	18 530	7 000	82 800	13 800	122 130
Enheten för fredsinsatser, ledarskap och jämställdhet (PLG)	22 550	17 000	900	14 000	54 450
Enheten för konfliktprevention, fredsbyggnad och samhällsstyrning (PPG)	26 100	15 300		2 300	43 700
Sekretariatet för strategiskt utvecklingssamarbete (SDC)	3 670	73 000			76 670
Ledning, samt lednings- och verksamhetsstöd	55 970	500			56 470
<i>Ledning*</i>	6 900				6 900
<i>Administrativa funktionen</i>	19 310				19 310
<i>Stab</i>	15 870	500			16 370
<i>HR-funktionen</i>	6 880				6 880
<i>Kommunikationsfunktionen</i>	4 940				4 940
<i>Säkerhetsskyddsfunktionen</i>	2 990				2 990
<i>Gemensamt fördelade kostnader</i>	-920				-920
Preliminärt anslagssparande	-1 518		1 300	-383	-601
Totalt	125 302	112 800	85 000	29 717	352 819

*Inklusive strategisk sekundering och myndighetsreserv

Folke Bernadotteakademin (FBA) *är myndigheten för fred, säkerhet* *och utveckling*

FBA arbetar med internationella fredsinsatser och utvecklingssamarbete. Myndigheten bedriver utbildning, forskning och metodutveckling för att stödja freds- och statsbyggande i konflikt- och postkonfliktländer. Vi bidrar även med civil personal och expertis till freds- och valobservationsinsatser som leds av EU, FN och OSSE. Myndigheten har fått sitt namn efter Folke Bernadotte, FN:s första medlare. FBA är en myndighet under Utrikesdepartementet.