

Verksamhetsplan 2021



Innehåll

Förord	3
Inledning	4
Grunduppdrag och styrmodell	4
Lågsiktiga mål	6
Verksamhetsområdesmål och tvåårsmål 2020-2021	7
Regeringsuppdrag och strategiprojekt	10
Ekonomi	12

Förord

När historiska skeenden skildras hävdas det ofta att den aktuella händelseutvecklingen representerar ett paradigmskifte eller en tid av särskilt stora förändringar. Detta är inte alltid sant. Just nu tycker jag dock att vi på goda grunder kan hävda att vi lever i en sådan tid. I pandemins spår ökar fattigdom och ojämlikhet. Klimatförändringarna fortgår utan att det finns en global politik på plats för att hejda och vända utvecklingen på ett verkningsfullt sätt. Multilateralismen är under hårt tryck och demokratiska system och institutioner utmanas och ifrågasätts, samtidigt som den geopolitiska kartan i världen ritas om.

Vad dessa förändringar innebär explicit för fred och säkerhet i världen är naturligtvis svårt att sja om. Däremot står det utom allt rimligt tvivel att vi lever i en tid där det finns en grogrund för våld och konflikt. I detta sammanhang tycker jag det är värt att lyfta fram vår verksamhet och vårt erbjudande. I en allt mer kunskapsberoende och kunskapsdriven värld är tillgången på expertis och relevant "know-how" avgörande för att vända negativa spiraler och skapa förutsättningar för en positiv utveckling.

För att på bästa sätt kunna bidra till denna utveckling utformade vi under 2020 en ny organisation som på sikt kommer att göra oss än mer slagkraftiga i arbetet för fred, säkerhet och utveckling. Etableringen av vår nya organisation och det fortsatta utvecklingsarbete som krävs för att realisera dess potential fullt ut kommer bli ett huvudmoment under 2021. Med utgångspunkt i erfarenheterna från pandemin har vi även formulerat en digitaliseringsstrategi som kommer bli avgörande för myndighetens genomförande av verksamhet framgent. Strategin har i sin tur tydlig bäring på myndighetens miljöarbete som bland annat manifesteras i ett nytt klimatmål inför 2021.

Parallellt med detta fortsätter vår löpande verksamhet och vårt utvecklingsarbete med utgångspunkt i regeringens styrning och våra egna ingångsvärden och tvååriga utvecklingsmål. Jag vill återigen betona vår

strävan efter långsiktigt hållbar förändring. En uttalad ambition med vår nya organisation är implementeringen av ett myndighetsgemensamt resultatbaserat arbetssätt och arbetet med att åstadkomma en samlad ansats mot våra målgrupper. Vi har också ambitionen att applicera ett tydligare målgrupps- och nyttoperspektiv i framtagandet av våra publikationer. Den sammantagna inriktningen är mycket angelägen.

Det finns många viktiga spår i 2021 års utvecklingsarbete. Vi ska bland annat ta oss an nya ämnesområden såsom organisationsutveckling, försoning och stöd till statstjänstepersoner, vilket kommer att öka vår relevans i arbetet för fred, säkerhet och utveckling. Vi ska också utveckla vår pedagogiska förmåga och förmåga till rådgivning, coaching och mentorering utifrån den grund som tidigare lagts.

Inom den geografiska strategiverksamheten går flera projekt in i nya strategiperioder där vi ska operationalisera vårt uppdrag parallellt med att genomföra pågående insatser. Under året förväntas vi även få två nya uppdrag inom ramen för strategierna för västra Balkan respektive reformsamarbetet i Östeuropa. Insatserna inom strategin för hållbar fred fortlöper samtidigt som analysarbetet inför nästa strategiperiod tar sin början. Vi har också nyligen operationaliserat strategin för internationell civil krishantering och fredsfrämjande vilket kommer att ligga till grund för våra insatser framgent.

Pågående coronapandemi påverkar genomförandet av all verksamhet och vår planering för 2021 tar höjd för fortsatt genomförande på distans.

Jag ser fram emot ett innehållsrikt år som på flera sätt lägger grunden inför framtiden!



Sven-Eric Söder
Generaldirektör

Inledning

Denna verksamhetsplan beskriver de särskilda utvecklingssatsningar som Folke Bernadotteakademien (FBA) planerar att genomföra 2021. Planen inleds med en beskrivning av vårt grunduppdrag och den styrmodell som tillämpas. Därefter följer en genomgång av våra mål och ett antal centrala aktiviteter i form av regeringsuppdrag och strategiprojekt. Avslutningsvis redovisas vår ekonomi för det kommande året.

Grunduppdrag och styrmodell

FBA:s verksamhet ska bidra till internationell fred och säkerhet samt förbättrade levnadsvillkor för kvinnor, män, flickor och pojkar som lever i fattigdom och förtryck. Verksamheten bedrivs med utgångspunkt i myndighetens instruktion. FBA ska enligt instruktionen bidra till att uppnå regeringens biståndspolitiska mål, som en del av Sveriges politik för global utveckling, samt bidra till internationell fred och säkerhet.

FBA tillämpar mål- och resultatstyrning. Vår styrmodell består av tre långsiktiga mål, fem verksamhetsområdesmål samt ett mål för myndighetens lednings- och verksamhetsstöd (benämns samlat som VO-mål nedan) på 4-5 års sikt och tio tvååriga utvecklingsmål.

De långsiktiga målen fokuserar på effekterna av myndighetens verksamhet och sammanfattar vårt bidrag till fred, säkerhet och utveckling gentemot individer, fredsinsatser och institutioner, i konflikt- och postkonfliktländer. De rör sig på en relativt hög abstraktionsnivå och har i första hand en motiverande och samlande funktion.

De långsiktiga målen följs av mål för våra fem verksamhetsområden samt för vårt lednings- och verksamhetsstöd. VO-målen tar fasta på det omedelbara resultat som följer på de prestationer (t.ex. utbildningar, sekunderingar och policy stöd) som levereras inom respektive verksamhetsområde. VO-målen kompletteras av motivtexter som lyfter olika aspekter av särskild betydelse för att maximera resultatet och nå det aktuella målet. Målet för myndighetens lednings- och verksamhetsstöd har formulerats utifrån samma princip.

VO-målen omsätts i nästa steg i tvååriga utvecklingsmål (benämns samlat som tvåårsmål nedan). Tvåårsmålen styr vad vi behöver förbättra, stärka, utveckla, öka och så vidare under de närmaste två åren för att myndigheten ska röra sig mot respektive VO-mål och öka det omedelbara resultatet. Med utgångspunkt i tvåårsmålen planeras aktiviteter som följs upp under året. Mot årets slut görs en sammantagen bedömning av resultatet för respektive tvåårsmål med utgångspunkt i de aktiviteter som relaterar till målet. Bedömningen vägs in i en större resultatdiskussion för verksamheten i sin helhet med utgångspunkt i VO-målen.

Nedan åskådliggörs vår styrmodell.

UPPDRAG



LÅNGSIKTIGA MÅL



VERKSAMHETSOMRÅDESMÅL

Personal-
försörjning till
internationella
insatser

Utbildning,
samträning
och övning

Forskning,
policy- och
metodutveckling

Bilateralt
utvecklings-
samarbete
inom fred
och säkerhet

Stöd till
civilsamhället

Lednings- och
verksamhetsstöd



TVÅÅRSMÅL



AKTIVITETER

Långsiktiga mål

FBA:s långsiktiga mål fokuserar på de effekter som myndighetens verksamhet ska bidra till på sikt. De sammanfattar vårt bidrag till fred, säkerhet och utveckling gentemot individer, fredsinsatser och institutioner, i konflikt- och postkonfliktländer. Våra långsiktiga mål är att bidra till:

Mål 1

Ökad mänsklig säkerhet och motståndskraft mot väpnad konflikt i konflikt- och postkonfliktländer.

När vi arbetar med detta fokuserar vi särskilt på att bidra till att förebygga och minska våldsanvändning i konflikters alla skeden, stödja dialog och medling, samt bidra till avväpning, demobilisering och återintegrering av före detta kombattanter. Arbetet ska genomföras med ett genusperspektiv. Vidare ska FBA i detta arbete särskilt stärka kvinnors inflytande och aktivt lyfta fram kvinnor som aktörer inom fred och säkerhet.

Mål 2

Ökad förmåga för internationella freds- och krishanteringsinsatser att bidra till fred och säkerhet.

När vi arbetar med detta fokuserar vi särskilt på att vårt bidrag ska medverka till att uppfylla de mål som respektive organisation har satt upp för varje enskild insats, samt till stärkt ledarskap och en samlad ansats. Detta inkluderar även dessa organisationers fortlöpande utvecklingsarbete samt tvärgående perspektiv och målsättningar, så som till exempel antagna policys och inriktningar för kvinnor, fred och säkerhet.

Mål 3

Stärkta demokratiska institutioner och processer inklusive ökad respekt för rättsstatens principer i konflikt- och postkonfliktländer.

När vi arbetar med detta fokuserar vi särskilt på att bidra till freds- och statsbyggande genom uppbyggnaden av rättsstater, försvar av de mänskliga rättigheterna, stöd till fria och rättvisa val samt demokratisering och ansvarsutkrävande av säkerhetssektorn i konflikt- och postkonfliktländer. Arbetet ska således beakta statens förhållande till alla sina medborgare oavsett kön och etnicitet.

Verksamhetsområdesmål och tvåårs mål 2020-2021



EUMM Georgia Field Office Mtskheta

Personalförsörjning till internationella insatser

VO-MÅL

Förbättrad mål- och mandatuppfyllelse i internationella freds- och valobservationsinsatser.

FBA sekunderar kvinnor och män med rätt kompetens inom myndighetens kunskapsområden som är väl förberedda och placerade på positioner med hög relevans.

TVÅÅRSMÅL

1. Vi har ökat antalet sekunderingar till chefs-, insatslednings- och långtidsobservationstjänster inom EU och OSSE för större påverkan.

Utbildning, samträning och övning

VO-MÅL

Stärkt kapacitet hos individer och organisationer att bedriva och utveckla fredsfrämjande verksamhet.

FBA genomför målgruppsanpassade och jämställdhetsintegrerade utbildningar och övningar som utgår ifrån aktuell kunskap, myndighetens pedagogiska profil och koncept för bärkraftig kunskapsuppbyggnad.

TVÅÅRSMÅL

2. Vi har utvecklat vår pedagogiska ansats och vårt stöd till utbildningar för ett kvalitativt genomförande oavsett utbildningsort och format.
3. Vi har i större utsträckning kombinerat verktyg, metoder och kunskapsområden i integrerade insatser för mer effektiv och hållbar kapacitetsutveckling

Verksamhetsområdesmål och tvåårs mål 2020-2021



Forskning, policy- och metodutveckling

VO-MÅL

Mer kunskapsbaserad och effektiv fredsfrämjande verksamhet.

FBA främjar forskning och tillhandahåller ett kvalitetssäkrat och tillgängligt policy- och metodstöd som används i centrala processer.

TVÅÅRSMÅL

4. Vi har utvecklat våra metoder och vår samlade förmåga till rådgivning, coachning och mentorering för mer effektiv och hållbar kapacitetsutveckling
5. Vi har utvecklat ett tydligare målgrupps- och nyttoperspektiv i produktionen av publikationer för ökad användning

Bilateralt utvecklingssamarbete inom fred och säkerhet

VO-MÅL

Förbättrad måloppfyllelse i det svenska utvecklingssamarbetet med konflikt- och postkonfliktländer samt regioner.

FBA genomför insatser med egen expertis och externa partnerskap utifrån myndighetens komparativa fördelar, verktyg och kunskapsområden med hänsyn tagen till jämställdhet och övriga perspektiv i svenskt utvecklingssamarbete.

TVÅÅRSMÅL

6. Vi har etablerat och förankrat en uppdaterad projektstyrningsmodell för ett effektivt genomförande av våra geografiska strategiprojekt
7. Vi har preciserat våra tematiska koncept för ännu bättre matchning mot behoven i våra strategiländer

Verksamhetsområdesmål och tvåårs mål 2020-2021



Folk och Försvar

Stöd till civilsamhället

VO-MÅL

Bättre möjligheter för civilsamhället att bedriva verksamhet inom områdena säkerhetspolitik och fredsfrämjande utveckling samt kvinnor, fred och säkerhet.

FBA delar ut bidrag utifrån tydliga kriterier och en effektiv handlägningsprocess till organisationer med goda förutsättningar att uppnå resultat.

Lednings- och verksamhetsstöd

VO-MÅL

Förbättrade förutsättningar för styrning och genomförande av verksamhet.

FBA har ett lednings- och verksamhetsstöd som präglas av effektivitet och proaktivitet och utgår från tydliga gränssnitt.

TVÅÅRSMÅL

8. Vi har förenklat vårt stöd och våra handlägningsprocesser för ökad effektivitet och utvecklingskapacitet
9. Vi har implementerat ett myndighetsgemensamt resultatbaserat arbets- och förhållningssätt för mer hållbara resultat
10. Vi har minskat våra koldioxidutsläpp per årsarbetskraft från flygresor över 50 mil för ett minskat klimatavtryck

Regeringsuppdrag och strategiprojekt

För verksamhetsåret 2021 har vi fått ett antal specifika uppdrag och återrappporteringskrav i myndighetens regleringsbrev samt andra regeringsuppdrag i särskild ordning. Därtill bidrar vi till en rad strategier inom ramen för det svenska utvecklingssamarbetet.

Regeringsuppdrag

- Vi ska bidra till genomförandet av den nationella handlingsplanen för genomförandet av FN:s säkerhetsrådsresolutioner om kvinnor, fred och säkerhet.
- Vi ska fortsätta att utveckla arbetet med jämställdhetsintegrering i syfte att verksamheten ska bidra till att nå de jämställdhetspolitiska målen och redovisa inriktningen för det fortsatta arbetet med jämställdhetsintegrering för åren 2022-2025
- FBA ska stödja regeringen i utvecklingen av ett svenskt institutionaliserat arbetssätt för dialog och fredsprocesser, inklusive värdskap
- Vi ska bidra till att stärka samarbetet mellan EU och utvalda länder och områden inom det Östliga partnerskapet
- Vi ska ta emot nyanlända arbetssökande och personer med funktionsnedsättning för praktik
- Vi ska inom strategin för hållbar fred prioritera situationen i Sudan och Jemen
- Vi ska dela ut stipendium om FN:s säkerhetsrådsresolution 1325 om kvinnor, fred och säkerhet

Aktuella strategiprojekt

Nedan anges de strategiprojekt som fokuserar på de geografiska strategier där vi har fått ett direkt uppdrag från regeringen att bidra.

Afghanistan

Afrika Söder om Sahara

Colombia

Demokratiska republiken Kongo

Irak

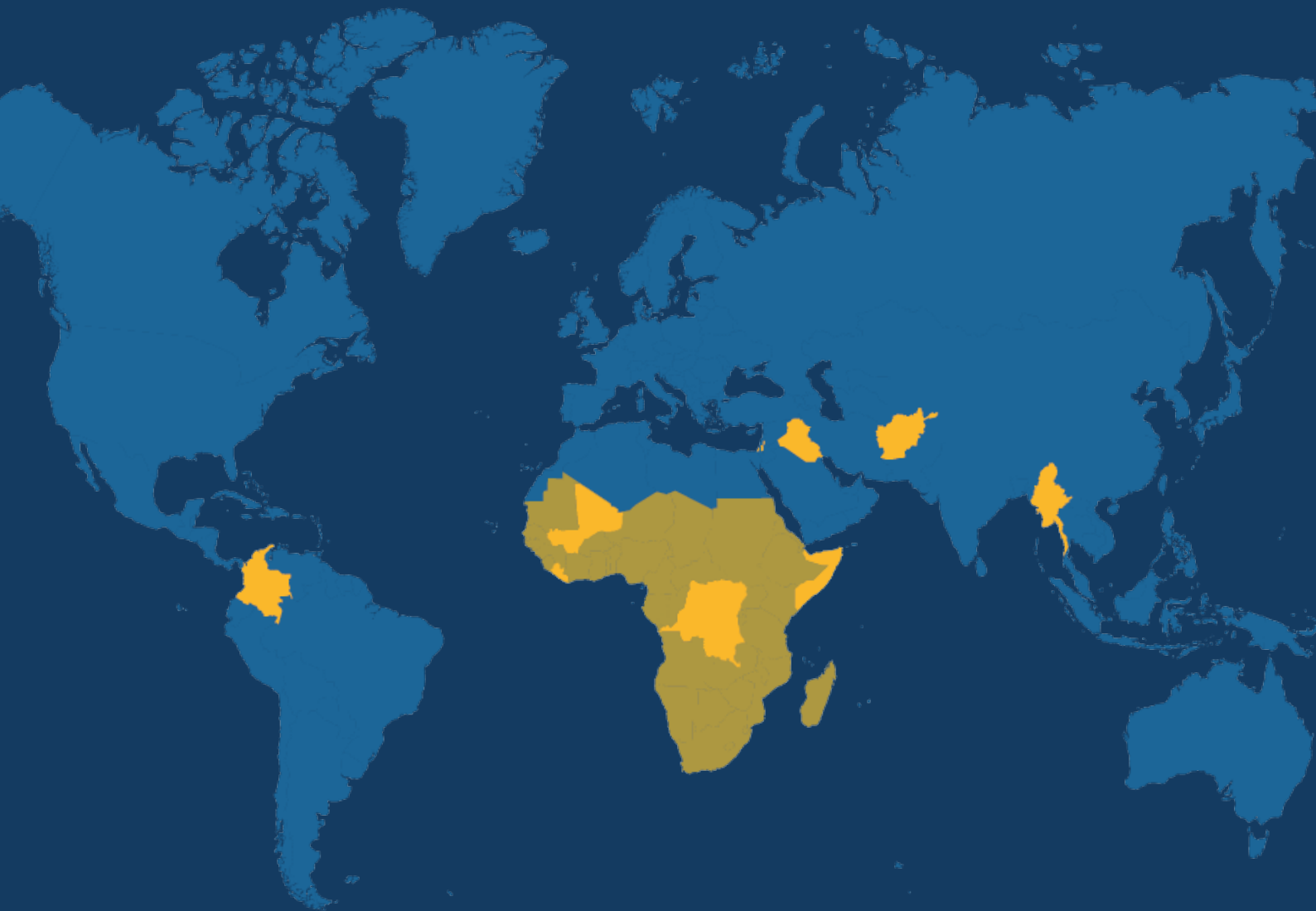
Liberia

Mali

Myanmar

Palestina

Somalia



Ekonomi

Nedan redovisas myndighetens ekonomi på ett övergripande plan. För verksamheten 2021 finansierar regeringen FBA genom tre regleringsbrev:

- FBA:s regleringsbrev, utgiftsområde 7 Internationellt bistånd anslag 1:4 Folke Bernadotteakademins ap. 1 och anslag 1:1 Biståndsverksamhet ap. 4 (som avser transfereringar, valobservation, icke strategistyrda sekunderingar, strategiverksamhet för bilateralt och regionalt utvecklingssamarbete och strategin för hållbar fred).
- Ett gemensamt regleringsbrev som berör flera myndigheter verksamma inom internationell civil krishantering, utgiftsområde 7, Internationellt bistånd, anslag 1:1 Biståndsverksamhet, ap 42. Internationell civil krishantering.
- Ett gemensamt regleringsbrev som berör flera myndigheter verksamma inom freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet, utgiftsområde 5, Internationell samverkan, anslag 1:2 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet, ap. 6 Fredsfrämjande – del till FBA.

Verksamheten finansieras även till mindre del av bidrag och avgifter.

För anslag 1:1 Biståndsverksamhet ap. 42 och ap. 4 samt anslag 1:2 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet finns en rad ekonomiska villkor som rör ambitionsnivån på respektive verksamhet.

I tabellen nedan redovisas FBA:s budgetramar i tkr indelade per finansieringskälla och organisationsdel.

	Anslag 1:4 FBA ap.1	Anslag 1:2 ap.6 Freds- och säkerhets- främjande verksamhet	Anslag 1:1 ap.4 Biståndsverksamhet	Anslag 1:1 Internationell civil krishantering ap.42	SUMMA
Internationellt utvecklingssamarbete	69 600	700	47 030		117 330
Fredsinsatser	23 600	22 000	26 900	69 900	142 400
Statsbyggande	16 300	400	12 250	100	29 050
Konfliktförebyggande	18 700	12 060	24 750		55 510
Verksamhetsstöd	51 750				51 750
Ledningsstöd	13 300				13 300
<i>Myndighetsreserv</i>	<i>1 993</i>	<i>651</i>	<i>2 265</i>	<i>2 250</i>	<i>7 159</i>
<i>Gemensamt fördelade kostnader</i>	<i>-1 200</i>				<i>-1 200</i>
SUMMA	194 043	35 811	113 195	72 250	415 299
<i>Varav</i>					
<i>Anslagssparande</i>	<i>2 942</i>	<i>996</i>	<i>3 195</i>	<i>2 250</i>	<i>9 383</i>
<i>Tilldelad ram enligt RB</i>	<i>191 101</i>	<i>34 815</i>	<i>110 000</i>	<i>70 000</i>	<i>405 916</i>

Folke Bernadotteakademin (FBA) *är myndigheten för fred, säkerhet och utveckling*

FBA arbetar med internationella fredsinsatser och utvecklingssamarbete. Myndigheten bedriver utbildning, forskning och metodutveckling för att stödja freds- och statsbyggande i konflikt- och postkonfliktländer. Vi bidrar även med civil personal och expertis till freds- och valobservationsinsatser som leds av EU, FN och OSSE. Myndigheten har fått sitt namn efter Folke Bernadotte, FN:s första medlare. FBA är en myndighet under Utrikesdepartementet.

WWW.FBA.SE



twitter.com/FBAFolke



facebook.com/FolkeBernadotteAcademy



instagram.com/FolkeBernadotteAcademy



linkedin.com/company/FolkeBernadotteAcademy



soundcloud.com/FolkeBernadotteAcademy