

Verksamhetsplan 2020



Innehåll

Inledning	3
GD har ordet	4
Grunduppdrag och styrmodell	6
Långsiktiga mål	8
Verksamhetsområdesmål och tvåårs mål 2020-2021	10
Prioriteringar 2020	13
Regeringsuppdrag och strategiprojekt	14
Ekonomi	16

© FBA 2020

Omslagsbild: Jessica Rothman är en av våra utsända till EU Monitoring Mission (EUMM). Foto: Mikko Heikkilä

Foto på denna sida: Bergen i Afghanistan som är ett av våra strategiländer. UN Photo/Aurora Alambra;
www.fba.se

Inledning

Denna verksamhetsplan beskriver de särskilda utvecklingsåtgärder som Folke Bernadotteakademien (FBA) planerar att genomföra 2020. Planen inleds med en beskrivning av vårt grunduppdrag och den styrmodell som tillämpas. Därefter följer en genomgång av våra mål, prioriteringar och ett antal centrala aktiviteter i form av regeringsuppdrag och strategiprojekt. Avslutningsvis redovisas vår ekonomi för det kommande året.



GD har ordet



Vi står återigen inför ett spännande och utmanande år, och dessutom inför ett nytt decennium.

Den tid som vi lever i präglas i alltför stor utsträckning av krig och konflikter. I spåren av situationen i världen har FBA under de senaste åren fått ett stort antal nya uppdrag, och är idag en etablerad aktör inom området internationell fred och säkerhet. Denna verksamhetsplan som i första hand vänder sig till vår egen organisation och vår uppdragsgivare fokuserar därför på att skapa förutsättningar för att genomföra befintliga uppdrag med bästa kvalitet, samt att ta höjd för eventuella tillkommande uppdrag och utmaningar.

Inför 2020 har vi formulerat ett antal generella ingångsvärden som bildat utgångspunkt för vår planering. Jag vill fästa särskild uppmärksamhet vid det ingångsvärde som betonar verksamhetens bidrag till långsiktig hållbar förändring. För mig utgör detta ett centralt förhållningssätt som behöver genomsyra all verksamhet. Under 2020 kommer vi i enlighet med ett av våra nya tvååriga utvecklingsmål påbörja implementeringen av ett myndighetsgemensamt resultatbaserat arbetssätt som lägger grunden för ett mer systematiskt arbete i denna anda. Parallellt strävar vi efter en ökad kombination av verktyg, metoder och kunskapsområden i integrerade insatser för långsiktig kapacitetsutveckling, liksom ett

tydligare målgrupps- och nyttoperspektiv i framtagandet av våra publikationer. Den sammantagna ambitionen är mycket angelägen och jag kommer följa arbetet nära.

I ingångsvärdena betonas även vikten av att fördjupa befintliga satsningar och kraftansamla kring färre utvecklingsspår, vilket också återspeglas i såväl antalet tvååriga utvecklingsmål som deras inriktning. Under 2020 fortsätter bland annat arbetet med att utveckla ett bra stöd till våra utbildningar. Vi har även tagit initiativ till att utveckla vår pedagogiska ansats i linje med de tekniska möjligheter som i allt större utsträckning kommer våra målgrupper tillgodo. Vidare fortlöper utvecklingsarbete med metoder och samlad förmåga till rådgivning, coaching och mentorering utifrån den grund som lagts tidigare år. Inom strategiverksamheten går flera projekt in i slutfaser med utvärderingar och framtagande av underlag inför nya strategiperioder som parallella spår till pågående insatser. Särskild uppmärksamhet kommer under året att riktas mot vårt Afghanistanprojekt liksom förberedelser inför kommande uppdrag i Östeuropa och Västra Balkan. Insatserna inom strategin för hållbar fred fortlöper, samtidigt som analysarbetet inför nästa strategiperiod tar sin början.

Ett framgångsrikt bidrag till hållbar förändring inom ramen för såväl tematiska som geografiska strategier kräver

en modern organisation. Under året genomförs utforma- och etablerafaserna i vår organisationsöversyn. Syftet med organisationsöversynen är att skapa organisatoriska förutsättningar för en effektiv verksamhet präglad av hög kvalitet och god arbetsmiljö. Parallellt fortlöper internt utvecklingsarbete och arbete med ständiga förbättringar, vilket i sin tur kräver förenkling och effektivisering av befintligt stöd och handläggning.

Det kommer med andra ord bli ett innehållsrikt år som på flera sätt lägger grunden inför framtiden!



Sven-Eric Söder, Generaldirektör

Grunduppdrag och styrmodell

FBA:s verksamhet ska bidra till internationell fred och säkerhet samt förbättrade levnadsvillkor för kvinnor, män, flickor och pojkar som lever i fattigdom och förtryck. Verksamheten bedrivs med utgångspunkt i myndighetens instruktion. FBA ska enligt instruktionen bidra till att uppnå regeringens biståndspolitiska mål, som en del av Sveriges politik för global utveckling, samt bidra till internationell fred och säkerhet.

FBA tillämpar mål- och resultatstyrning. Vår styrmodell består av tre långsiktiga mål, fem verksamhetsområdesmål samt ett mål för myndighetens lednings- och verksamhetsstöd (benämns samlat som VO-mål nedan) på 4-5 års sikt, nio tvååriga utvecklingsmål samt årliga prioriteringar.

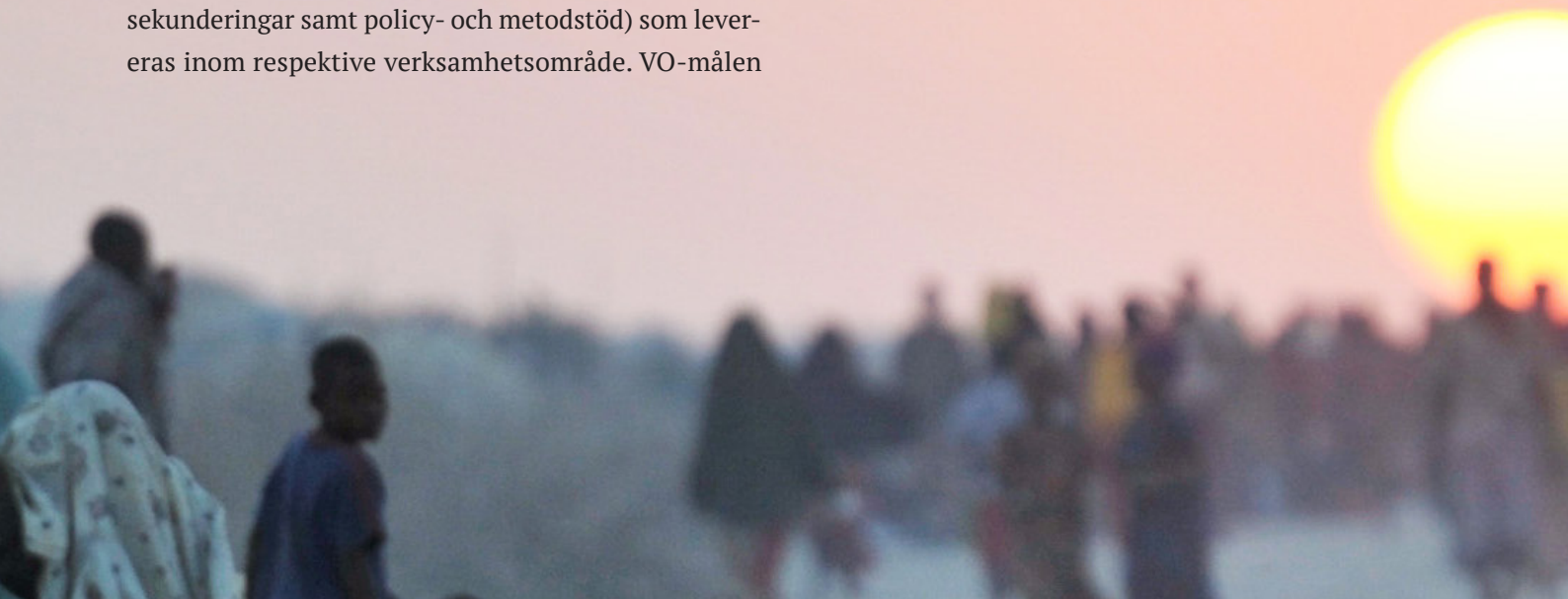
De långsiktiga målen fokuserar på effekterna av myndighetens verksamhet och sammanfattar vårt bidrag till fred, säkerhet och utveckling gentemot individer, fredsinsatser och institutioner, i konflikt- och postkonfliktländer. De rör sig på en relativt hög abstraktionsnivå och har i första hand en motiverande och samlande funktion.

De långsiktiga målen följs av mål för våra fem verksamhetsområden samt för vårt lednings- och verksamhetsstöd. VO-målen tar fasta på det omedelbara resultat som följer på de prestationer (t.ex. utbildningar, sekunderingar samt policy- och metodstöd) som levereras inom respektive verksamhetsområde. VO-målen

kompletteras av motivtexter som lyfter olika aspekter av särskild betydelse för att maximera resultatet och nå det aktuella målet. Målet för myndighetens lednings- och verksamhetsstöd har formulerats utifrån samma princip.

VO-målen omsätts i nästa steg i tvååriga utvecklingsmål (benämns samlat som tvåårsmål nedan). Tvåårsmålen styr vad vi behöver förbättra, utveckla, öka och så vidare under de närmaste två åren för att myndigheten ska röra sig mot respektive VO-mål och öka det omedelbara resultatet. Med utgångspunkt i tvåårsmålen planeras aktiviteter som följs upp under året. Mot årets slut görs en sammantagen bedömning av resultatet för respektive tvåårsmål med utgångspunkt i de aktiviteter som relaterar till målet. Bedömningen vägs in i en större resultatdiskussion för verksamheten i sin helhet med utgångspunkt i VO-målen.

Tvåårsmålen handlar till stor del om hur de verktyg myndigheten tillämpar bör förbättras och utvecklas för att uppnå högre effekt inom respektive verksamhetsområde. Målen kompletteras av prioriteringar som har ett bredare anslag och syftar till att åstadkomma fokusering och kraftansamling i myndighetens samlade verksamhet. De ska betraktas som en sammanvägd helhet och andas som ska påverka myndighetens olika vägval.



UPPDRAG

LÅNGSIKTIGA MÅL

VERKSAMHETSOMRÅDESMÅL

Personal-
försörjning till
internationella
insatser

Utbildning,
samträning
och övning

Forskning,
policy- och
metodutveckling

Bilateralt
utvecklings-
samarbete
inom fred
och säkerhet

Stöd till
civilsamhället

Lednings- och
verksamhetsstöd

TVÅÅRSMÅL OCH PRIORITERINGAR

AKTIVITETER



Långsiktiga mål

FBA:s långsiktiga mål fokuserar på de effekter som myndighetens verksamhet ska bidra till på sikt. De sammanfattar vårt bidrag till fred, säkerhet och utveckling gentemot individer, fredsinsatser och institutioner, i konflikt- och postkonfliktländer. Våra långsiktiga mål är att bidra till:



Vid en workshop med unga aktivister, regeringsrepresentanter, civilsamhället och FN, diskuteras riktningen för en nationell strategi för unga, fred och säkerhet i Irak.



Mål 1: Ökad mänsklig säkerhet och motståndskraft mot väpnad konflikt i konflikt- och postkonfliktländer

När vi arbetar med detta fokuserar vi särskilt på att bidra till att förebygga och minska våldsanvändning i konflikters alla skeden, stödja dialog och medling, samt bidra till avväpning, demobilisering och återintegrering av före detta kombattanter. Arbetet ska genomföras med ett genusperspektiv. Vidare ska FBA i detta arbete särskilt stärka kvinnors inflytande och aktivt lyfta fram kvinnor som aktörer inom fred och säkerhet.

Mål 2: Ökad förmåga för internationella freds- och krishanteringsinsatser att bidra till fred och säkerhet

När vi arbetar med detta fokuserar vi särskilt på att vårt bidrag ska medverka till att uppfylla de mål som respektive organisation har satt upp för varje enskild insats, samt till stärkt ledarskap och en samlad ansats. Detta inkluderar även dessa organisationers fortlöpande utvecklingsarbete samt tvärgående perspektiv och målsättningar, så som till exempel antagna policys och inriktningar för kvinnor, fred och säkerhet.

Mål 3: Stärkta demokratiska institutioner och processer inklusive ökad respekt för rättsstatens principer i konflikt- och postkonfliktländer

När vi arbetar med detta fokuserar vi särskilt på att bidra till freds- och statsbyggande genom uppbyggnaden av rättsstater, försvar av de mänskliga rättigheterna, stöd till fria och rättvisa val samt demokratisering och ansvarsutkrävande av säkerhetssektorn i konflikt- och postkonfliktländer. Arbetet ska således beakta statens förhållande till alla sina medborgare oavsett kön och etnicitet.

Verksamhetsområdesmål och tvåårs mål 2020-2021



FBA ger stöd till programmet Senior Women Talent Pipeline, där vi utbildar kvinnor från hela världen som ser en framtid som chefer inom FN:s fredsinsatser.

Personalförsörjning till internationella insatser

VO-mål

Förbättrad mål- och mandatuppfyllelse i internationella freds- och valobservationsinsatser

FBA sekunderar kvinnor och män med rätt kompetens inom myndighetens kunskapsområden som är väl förberedda och placerade på positioner med hög relevans.

Tvåårs mål

1. Vi har ökat antalet sekunderingar till chefs-, insatslednings- och långtidsobservationstjänster inom EU och OSSE för större påverkan

Utbildning, samträning och övning

VO-mål

Stärkt kapacitet hos individer och organisationer att bedriva och utveckla fredsfrämjande verksamhet

FBA genomför målgruppsanpassade och jämställdhetsintegrerade utbildningar och övningar som utgår ifrån aktuell kunskap, myndighetens pedagogiska profil och koncept för bärkraftig kunskapsuppbyggnad.

Tvåårs mål

2. Vi har utvecklat vår pedagogiska ansats och vårt stöd till utbildningar för ett kvalitativt genomförande oavsett utbildningsort och format
3. Vi har i större utsträckning kombinerat verktyg, metoder och kunskapsområden i integrerade insatser för mer effektiv och hållbar kapacitetsutveckling



FBA erbjuder kurser i rättstatsuppbyggnad. Deltagarna på bilden är från Liberia, som är ett av våra strategiländer.

Forskning, policy- och metodutveckling

VO-mål

Mer kunskapsbaserad och effektiv fredsfrämjande verksamhet

FBA främjar forskning och tillhandahåller ett kvalitets-säkrat och tillgängligt policy- och metodstöd som används i centrala processer.

Tvåårs mål

4. Vi har utvecklat våra metoder och vår samlade förmåga till rådgivning, coaching och mentorering för mer effektiv och hållbar kapacitetsutveckling
5. Vi har utvecklat ett tydligare målgrupps- och nyttoperspektiv i produktionen av publikationer för ökad användning

Bilateralt utvecklingsamarbete inom fred och säkerhet

VO-mål

Förbättrad måluppfyllelse i det svenska utvecklingsamarbetet med konflikt- och postkonfliktländer samt regioner

FBA genomför insatser med egen expertis och externa partnerskap utifrån myndighetens komparativa fördelar, verktyg och kunskapsområden med hänsyn tagen till jämställdhet och övriga perspektiv i svenskt utvecklingsamarbete.

Tvåårs mål

6. Vi har etablerat och förankrat en uppdaterad projektstyrningsmodell för ett effektivt genomförande av våra geografiska strategiprojekt
7. Vi har preciserat våra tematiska koncept för ännu bättre matchning mot behoven i våra strategiländer



FBA delar ut bidrag till civilsamhällesorganisationer, bl.a. till Internationella kvinnoförbundet för fred och frihet (IKFF) Foto: IKFF

Stöd till civilsamhället

VO-mål

Bättre möjligheter för civilsamhället att bedriva verksamhet inom områdena säkerhetspolitik och fredsfrämjande utveckling samt kvinnor, fred och säkerhet

FBA delar ut bidrag utifrån tydliga kriterier och en effektiv handlägningsprocess till organisationer med goda förutsättningar att uppnå resultat.

Lednings- och verksamhetsstöd

VO-mål

Förbättrade förutsättningar för styrning och genomförande av verksamhet

FBA har ett lednings- och verksamhetsstöd som präglas av effektivitet och proaktivitet och utgår från tydliga gränssnitt

Tvåårs mål

8. Vi har förenklat vårt stöd och våra handlägningsprocesser för ökad effektivitet och utvecklingskapacitet
9. Vi har implementerat ett myndighetsgemensamt resultatbaserat arbets- och förhållningssätt för mer hållbara resultat

Prioriteringar 2020

Följande prioriteringar gäller hela FBA inför 2020

- Vi ska prioritera en mer samlad ansats och långsiktig relation till våra partners. Vi ska formulera fler samarbetsavtal (t.ex. Memorandum of Understanding eller Letter of Exchange) som uttrycker vår gemensamma ambition och det åtagande vi förväntar oss av våra partners.
- Vi ska prioritera stöd till genomförandet av EU:s civila pakt genom utbildningar riktade till GSFP-insatser, genom engagemang i EUCTG/CCT och genom stöd till EEAS och andra medlemsländer i utvecklingen av deras sekundärsverksamhet.¹
- Vi ska prioritera mål 1-3 samt mål 7 i strategin för hållbar fred. Verksamhet som bidrar till mål 4 (antikorruption, straffrihet) och mål 5 (SALW²) ska i första hand genomföras som en integrerad del i annan verksamhet.
- Vi ska prioritera Afghanistanprojektet då det har stor politisk vikt och utgör en ny typ av EU-stöd som implementeras under en begränsad period. Oförutsedda händelser och tillkommande uppgifter inom projektet kommer att behöva hanteras.
- Vi ska prioritera förberedelser inför kommande uppdrag i strategierna för Östeuropa och Västra Balkan. Det är viktigt att vi med utgångspunkt i ett välgrundat underlag bygger kunskap om behov och kontext samt i övrigt förbereder oss väl inför genomförandet.

¹ GSFP: EU:s gemensamma säkerhets- och försvarspolitik, EUCTG: EU Civilian Training Group, CCT: Civilian Coordinator of Training

² SALW: Small Arms and Light Weapons

Regeringsuppdrag och strategiprojekt

För verksamhetsåret 2020 har vi fått ett antal specifika uppdrag och återrapporteringskrav i myndighetens regleringsbrev samt andra regeringsuppdrag i särskild ordning. Därtill bidrar vi till en rad strategier inom ramen för det svenska utvecklingssamarbetet.

Aktuella regeringsuppdrag

- Vi ska bidra till genomförandet av den nationella handlingsplanen för genomförandet av FN:s säkerhetsrådsresolutioner om kvinnor, fred och säkerhet. Vi ska också bidra till att uppmärksamma att det är 20 år sedan FN:s säkerhetsråd beslutade om säkerhetsresolution 1325 om kvinnor, fred och säkerhet.
- Vi ska redovisa åtgärder avseende jämställdhetsintegrering som vidtagits för att myndighetens verksamhet ska bidra till att uppnå målen för jämställdhetspolitiken
- Vi ska redovisa vårt arbete med att upprätthålla en ändamålsenlig informationssäkerhet enligt förordning 2015:1052
- Vi ska utreda möjligheten att skapa ett institutionaliserat arbetssätt för svenskt värdskap för dialogmöten och fredsprocesser
- Vi ska bidra till att stärka samarbetet mellan EU och utvalda länder och områden inom det Östliga partnerskapet
- Vi ska inom strategin för hållbar fred prioritera situationen i Sudan
- Vi ska ta emot nyanlända arbetssökande och personer med funktionsnedsättning för praktik

Aktuella strategiprojekt

Nedan anges de strategiprojekt som fokuserar på de geografiska strategier där vi har fått ett direkt uppdrag från regeringen att bidra.

Afghanistan

Afrika Söder om Sahara

Colombia

Demokratiska republiken Kongo

Irak

Liberia

Mali

Myanmar

Palestina

Somalia



Ekonomi

Nedan redovisas myndighetens ekonomi på ett övergripande plan. För verksamheten 2020 finansierar regeringen FBA genom tre regleringsbrev:

- FBA:s regleringsbrev; utgiftsområde 7 Internationellt bistånd anslag 1:4 Folke Bernadotteakademin ap. 1 och anslag 1:1 Biståndsverksamhet ap. 4 (som avser transfereringar, valobservation, icke strategistyrda sekunderingar, strategiverksamhet för bilateralt och regionalt utvecklingssamarbete och strategin för hållbar fred).
- Ett gemensamt regleringsbrev som berör flera myndigheter verksamma inom internationell civil krishantering; utgiftsområde 7, Internationellt bistånd, anslag 1:1 Biståndsverksamhet, ap 42. Internationell civil krishantering.
- Ett gemensamt regleringsbrev som berör flera myndigheter verksamma inom freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet; utgiftsområde 5, Internationell samverkan, anslag 1:2 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet, ap. 6 Fredsfrämjande – del till FBA.

Verksamheten finansieras även till mindre del av bidrag och avgifter.

För anslag 1:1 Biståndsverksamhet ap. 42 och ap. 4 samt anslag 1:2 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet finns en rad ekonomiska villkor som rör ambitionsnivån på respektive verksamhet.

I tabellen på nästa sida redovisas FBA:s budgetramar i tkr indelade per finansieringskälla och organisationsdel. I enlighet med FBA:s arbetsordning ansvarar enhets-, sekretariat och funktionschefer för tilldelad budgetram utifrån de villkor som anges för aktuell finansieringskälla i respektive regleringsbrev.

Enhet/funktion	Anslag 1:4 FBA ap.1	Anslag 1:2 ap.6 Freds- och säkerhets- främjande verksamhet	Anslag 1:1 ap.4 Biståndsverk- samhet	Anslag 1:1 Internationell civil krishan- tering ap.42	Summa
MED	18 400	18 500	19 000	80 800	136 700
PLG	22 150	14 000	19 400	1 650	57 200
PPG	24 620	2 000	17 400	100	44 120
SDC	3 940		82 200		86 140
Ledning	6 300				6 300
<i>Administration</i>	21 080				21 080
<i>Stab</i>	16 350				16 350
<i>HR</i>	8 210				8 210
<i>Säkerhet</i>	3 030				3 030
<i>Kommunikation</i>	5 010				5 010
<i>Myndighetsreserv</i>	2 721	1 000	1 000		4 721
<i>Gemensamt fördelade kostnader</i>	-2 000				-2 000
Summa	129 811	35 500	139 000	82 550	386 861
Varav					
Preliminärt anslagssparande	2 500	1 000	3 500	2 550	9 550
Tilldelad ram enl. RB	127 311	34 500	135 500	80 000	377 311

Folke Bernadotteakademin (FBA) *är myndigheten för fred, säkerhet* *och utveckling*

FBA arbetar med internationella fredsinsatser och utvecklingssamarbete. Myndigheten bedriver utbildning, forskning och metodutveckling för att stödja freds- och statsbyggande i konflikt- och postkonfliktländer. Vi bidrar även med civil personal och expertis till freds- och valobservationsinsatser som leds av EU, FN och OSSE. Myndigheten har fått sitt namn efter Folke Bernadotte, FN:s första medlare. FBA är en myndighet under Utrikesdepartementet.

WWW.FBA.SE

 twitter.com/FBAFolke

 facebook.com/FolkeBernadotteAcademy

 instagram.com/FolkeBernadotteAcademy

 linkedin.com/company/FolkeBernadotteAcademy

 soundcloud.com/FolkeBernadotteAcademy

Folke Bernadotteakademin
**Myndigheten för fred, säkerhet
och utveckling**

